



OM BESTYRELSEN

DBU's bestyrelse er det øverste politiske ledelsesorgan i Dansk Boldspil-Union (DBU). Bestyrelsen har ansvaret for at fastlægge den strategiske retning og sikre, at DBU lever op til sine målsætninger. Bestyrelsen består af valgte medlemmer fra forskellige dele af dansk fodbold, herunder både bredde- og elitefodbold, og de har til opgave at varetage dansk fodbolds interesser på tværs af hele landet og internationalt.

Kære alle,

Så nærmer jul, nytår og årsafslutning sig – endnu engang. Der er fuld fart på de sidste kampe i både ligaer, serier og rækker før ferien, efter et år med historisk højt aktivitetsniveau i alle led i dansk fodbold.

På mandag spiller Kvindelandsholdet årets sidste landskamp og om et par uger spiller futsal-landsholdet den sidste landskamp i 2024. Dermed afslutter de endnu et flot år for de danske fodboldlandshold, hvor både Kvindelandsholdet og U21-herrerne har kvalificeret sig til EM til sommer, Herrelandsholdet er videre til forårets Nations League-kvartfinaler – og tre af vores u-landshold er allerede videre i EM-kvalifikationen. Stort tillykke og godt gået til alle involverede!

Før vi går helt på ferie, har vi netop haft årets sidste bestyrelsesmøde i DBU og drøftet flere vigtige sager og forhold for dansk fodbold, som vi godt vil dele med jer.

God læselyst!

Medlemmer

Jesper Møller
Formand

Bent Clausen
Næstformand

Thomas Christensen
Næstformand

Claus Christensen
Medlem

Mette Bach Kjær
Medlem

Ole Jacobsen
Medlem

Peter Tornbo
Medlem



DANSK BOLDSPIL-UNION
EN DEL AF NOGET STØRRE

NYT FRA BESTYRELSEN

Fokus på næste års budget, Hele Danmarks Klubhus og meget andet

TEMA: BUDGET 2025

Som altid på årets sidste bestyrelsesmøde skulle vi godkende DBU's budget for næste år. Det har vi gjort efter en del drøftelser.

DBU har overordnet set en rigtigt god og robust økonomi, takket være stærkt arbejde med at sikre gode sportslige resultater og kvalifikation til EM- og VM-slutrunder samt stærkt arbejde på at sikre højere indtægter via TV-retteligheder, kommercielle partnerskaber og salg af alt fra landskampsbilletter og fodboldskole-pladser til træneruddannelser og landsholdstrøjer. Som bekendt er størstedelen af DBU's økonomi bundet op på faste, årelange aftaler med DBU's tre medlemmer, nemlig DBU Bredde, Kvindedivisionsforeningen og Divisionsforeningen samt i aftaler om futsal, dommere, landsholdsaftaler mv. Dertil kommer, at vi i februar 2022, muligvis af Herrelandsholdets gode EM i 2021, besluttede en historisk investeringsplan for at sætte endnu mere gang i udviklingen af dansk fodbold i samarbejde med relevante aktører.

Investeringerne i dansk fodbold fortsætter i budgettet for 2025, hvor vi budgetterer med et samlet underskud på 37,4 mio. kr. Det budgetterede underskud følger vores tidligere beslutninger og fremskrivninger og skyldes i høj grad investeringer i blandt andet Kvindelandsholdets og U21-herrernes deltagelse i næste sommers EM-slutrunder, men også indsatser indenfor både talentudvikling, fodbold for

piger og kvinder samt forskellige breddeaktiviteter. Det er alle tiltag, der skal være med til at sikre, at dansk fodbold også i fremtiden både har mulighed for at 'vinde på banen', som det hedder i vores strategi, og samtidigt sikre 'bedre børneliv' og 'flere medlemmer'. Investeringerne følger dermed vores fælles strategi, 'Samle & Begejstre' og vores fælles ønske om at udvikle og investere i dansk fodbold.

På indtægtssiden budgetterer vi i 2025 med knap 5 mio. kr. mere fra nye kommercielle partnerskaber, som dermed bidrager til vores mange investeringer i udviklingen af dansk fodbold.

Vi har drøftet mange ønsker til næste års budget og imødekommet nogle af dem, mens andre må vente til senere eller søge andre finansieringsmuligheder.

På mødet fik vi som vanligt et estimat på DBU's økonomi i 2024, der ser god ud. Det endelige regnskab for 2024 skal godkendes på vores møde i februar 2025.

Vi ser løbende på fremskrivning af DBU's økonomi for en 5-årig-periode. Vi besluttede, at genbesøge fremskrivningen på næste møde, når vi har et samlet regnskab og resultat for 2024.

Budgettet for 2025 kan ses [her](#) og på www.dbu.dk sammen med en pressemeddelelse.



TEMA: HELE DANMARKS KLUBHUS

Vi har løbende fortalt om arbejdet med Hele Danmarks Klubhus, der med et nationalt fodbold-campus, regionale kraftcentre og en række digitale og fysiske tiltag skal skabe rammerne om udviklingen af dansk fodbold i mange år frem. Vi har fortalt mest om visioner og drømme samt om processen for både projektet og for finansieringen. Der bliver arbejdet på højtryk på begge fronter. Både med at udvikle de forskellige tiltag indenfor alt fra 'Legende Fodboldmiljøer' og 'Klubledelse & Frivillighed' til etablering af de fysiske rammer, både nationalt og regionalt. Og med at sikre finansiering af projektet, der ventes at koste minimum mellem 1,0 til 1,5 milliard kroner.

Vi havde håbet at vi kunne præsentere noget mere konkret om både de konkrete tiltag og ikke mindst om de partnere, der ser ud til at ville investere i det store projekt, men der er fortsat gang i både udvikling og forhandling på alle leder og kanter, så vi må vente til foråret 2025 med den store præsentation.

På mødet fik vi en god og spændende status, herunder også på den fremtidige organisering af projektet, når det går fra udvikling til implementering. Vi gav grønt lys til at fortsætte det gode arbejde, forslagene om organisering og governance, og har understreget, at DBU's bestyrelse stadig skal godkende alle vigtige samarbejdsaftaler og beslutninger, herunder økonomi og placering af de påtænkte regionale kraftcentre.

Vi har samtidigt besluttet, at den overordnede ramme for Hele Danmarks Klubhus skal præsenteres for DBU's Repræsentantskab på mødet i Horsens den 8. marts 2025. DBU's administration har tilbudt at besøge årsmøderne i lokalunionerne og de to divisionsforeninger de næste måneder og fortælle om alt det gode arbejde med Hele Danmarks Klubhus, så vi kan sikre bedst mulig involvering og debat. Der har

allerede været mange gode møder med input og debat om Hele Danmarks Klubhus. I DBU's bestyrelse vil vi gerne sige tak til alle, der bidrager.

NYE SAMARBEJDSAFTALER UNDERVEJS

Stærkt samarbejde er altafgørende for udviklingen af dansk fodbold og for at vores beslutninger og investeringer får størst mulig effekt på tværs af alle dele af Fodbold Danmark. Det har været udgangspunktet for vores arbejde de senere år med gode, langstrakte samarbejdsaftaler mellem DBU og DBU's tre medlemmer, henholdsvis DBU Bredde, Divisionsforeningen og Kvindedivisionsforeningen samt i perioder også de faste aftaler på futsal- og dommer-området. Det er i disse aftaler, at vi sætter strategiske mål og dermed også implementerer vores fælles strategi, 'Samle & Begejstre' og samtidigt sætter de økonomiske rammer mellem parterne.

De nuværende aftaler med medlemmerne udløber i 2028, hvilket som udgangspunkt er et stykke ude i tiden.

Med det aktuelle arbejde med Hele Danmarks Klubhus har vi dog valgt allerede nu at indlede drøftelserne om nye aftaler med varighed til 2040 for alle tre medlemmer. Det er målet, at indgå nye aftaler i første halvår 2025.

På bestyrelsesmødet fortalte formanden, at han på vegne af bestyrelsen er i gang med de indledende møder med de tre medlemmer. Vi gav mandat til at fortsætte drøftelserne, så vi på mødet den 7. februar kan få en indstilling til nye aftaler til drøftelse og beslutning med efterfølgende forelæggelse for Repræsentantskabet på mødet den 8. marts 2025.



EVALUERING AF STRATEGI

På vores bestyrelsesmøder får vi altid en status på vores fælles strategi, 'Samle & Begejstre', så vi kan følge med i de mange indsatser, der bliver gjort for at nå vores fælles mål.

Denne gang havde vi særligt fokus på en midtvejs-evaluering, da strategien er halvvejs i perioden 2022-2025. Der er blevet udarbejdet en grundig evaluering af både forarbejdet og tilblivelsen af strategien og af arbejdet med strategien i de første år.

Midtvejsevalueringen har gjort brug af både kvantitative og kvalitative datakilder og repræsentanter fra DBU, Lokalunionerne og de to divisionsforeninger – både på administrativt og politisk niveau – har bidraget til evalueringen.

Overordnet set er der stor tilfredshed med strategien, 'Samle & Begejstre', og den fælles retning, der er skabt for vores samarbejde på tværs af dansk fodbold. Der er stort kendskab til strategien og tilfredshed med de fem pejlemærker. Der er dog også et udbredt ønske om at justere på mål i strategien, hvilket også er naturligt i arbejdet med at forlænge strategien med to år, så den løber frem til udgangen af 2027. Vi bestræber os hele tiden på en høj involveringsgrad, fordi det giver et godt ejerskab til strategien.

Midtvejsevalueringen vil nu indgå i arbejdet med strategi-justeringen, som vi drøfter i det nye år. Tusind tak til alle for at bidrage, både i det daglige arbejde med at eksekvere på strategiens fokuspunkter og indsatser og for at bidrage til evalueringen. Det er i samarbejdet, at vi skaber de bedste resultater.

NY KOMMERCIEL STRATEGI: 'STØRRE VÆRDI FOR FLERE'

Et af de vigtigste områder i DBU – også strategisk – er det kommercielle arbejde og arbejdet for at sikre

indtægter til udviklingen af dansk fodbold.

På bestyrelsesmødet fik vi oplæg fra DBU's kommercielle direktør, Birgitte Mabeck, der tiltrådte i april med stor erfaring på det kommercielle område. Siden sin tiltrædelse har den kommercielle direktør været i dialog med både de nuværende kommercielle partnere, forskellige bureauer og sportsorganisationer i ind- og udland for at hente viden og inspiration.

Den nye kommercielle strategi har titlen, 'Større Værdi til Flere', fordi den skal øge indtjeningen til DBU og hele dansk fodbold – men også give større værdi til både fans, kunder og kommercielle partnere og derigennem også give værdi til hele dansk fodbold. Vejen til det skal være en række tiltag, der skal skabe større engagement blandt fans og kunder – samt at skabe værdibaserede partnerskaber med fokus på både fodbold men også agendaer som sundhed, piger & kvinder, børn & unge, hvor både DBU og mange samarbejdspartnere sammen vil gøre en forskel. På samme tid skal der arbejdes for at skabe flere aktiviteter og større engagement – også når der ikke er EM- og VM-slutrunder eller store landskampe.

Vi havde en god drøftelse af de forskellige områder og gav fuld opbakning til det videre arbejde med strategien, sammen med en opfordring til at komme med bud på, hvordan vi sammen kan skabe endnu mere værdi i de kommende år.



KORTE ORIENTERINGER

- **NY LANDSTRÆNER PÅ BESØG** På mødet havde vi et kort besøg af Brian Riemer, som er ny landstræner for Herrelandsholdet, ligesom vi tidligere har haft det af blandt andet Andrée Jeglertz, der han tiltrådte som landstræner for Kvindelandsholdet. Det var godt at møde ham og høre hans tanker om holdet og de spændende Nations League-kvartfinaler til marts. Herrelandsholdet står et stærkt sted og har været med til de sidste fire EM- og VM-slutrunder – og er topseedet, når der den 13. december er lodtrækning til kvalifikationen til VM i Nordamerika i 2026. Vi hepper og glæder os.
- **EM2024-EVALUERING** DBU's administration har evalueret Herrelandsholdets deltagelse i EM i sommer, både de sportslige rammer og i høj grad også arbejdet med arrangementer for DBU's Repræsentantskab, kommercielle partnere, medarbejdere og andre samarbejdspartnere. Evalueringen viser stor tilfredshed blandt mange af deltagerne, men også muligheder for at udnytte ressourcerne endnu bedre til fremtidige slutrunder. Vi tog evalueringen til efterretning.
- **UEFA-POSTER** Der er ændringer på et par af de danske poster i UEFA's komiteer, henholdsvis UEFA Media Committee og UEFA's Jira Panel (trænerudvikling mv), da Lars Albæk og Kenneth Heiner Møller har trukket sig fra posterne. I stedet har vi indstillet Bjarne Christensen (formand for DBU Fyn og DBU Bredde) til UEFA Media Committee og træneruddannelseschef Henrik Clausen til UEFA Jira Panel.
- **FIFA-KONGRES** Onsdag den 11. december er der ekstraordinær FIFA-kongres, der afholdes virtuelt. På kongressen skal der bl.a. besluttet værtskaber til Herre-VM i både 2030 og 2034, hvor der kun er kommet ét bud på hver af de to slutrunder.

Spanien, Portugal og Marokko har budt på VM 2030, mens Saudi-Arabien har budt på VM 2034. Vi gav formanden mandat til at stemme på kongressen, men vi afventer fortsat FIFA's egen evaluering af de to VM-bud og om hvorvidt de lever op til FIFA's krav til bl.a. social og økonomisk bæredygtighed samt forhold omkring arbejdstager- og menneskerettigheder. Derudover godkendte vi et positionspapir med DBU's holdninger til VM 2034 i Saudi Arabien. Det kan ses [her](#) og www.dbu.dk.

- **REPRÆSENTANTSKABSMØDE** Repræsentantskabsmødet afholdes som bekendt i Horsens den 8. marts 2025. På mødet drøftede vi forberedelsen, herunder mulige lovforslag om blandt andet unges klubsifter. Drøftelserne fortsætter frem mod næste bestyrelsesmøde.
- **KVINDELANDSHOLDETS NATIONS LEAGUE-KAMPE** På mødet gav direktøren en status på Kvindelandsholdets hjemmekampe i Nations League i foråret 2025. Hjemmebane til de kampe meldes ud i begyndelse af december.

Glædelig jul og godt nytår til jer alle!

Jesper, Thomas, Bent, Mette, Peter, Claus og Ole

