



**EN DEL AF
NOGET STØRRE**

INVITATION TIL AFGIVELSE AF BUD PÅ

UDLEJE AF STADION

TIL AFHOLDELSE AF

HERRE A-LANDSHOLDETS GRUPPEKAMPE

NATIONS LEAGUE & EUROPEAN QUALIFIERS

INDHOLDSFORTEGNELSE

- 1. INDLEDNING OG BAGGRUND**
- 2. DBU SOM UDBUDSGIVER OG KAMPARRANGØR**
- 3. TIDSPLAN OG FRISTER**
- 4. OMKOSTNINGER FORBUNDET MED DELTAGELSE I BUDPROCES**
- 5. HERRE-A LANDSHOLDETS KAMPE OMFATTET AF UDBUD**
 - 5.1. De udbudte landskampe
 - 5.2. Udtagelser til den udbudte lejeaftale
- 6. GENERELLE KRITERIER FOR UDVÆLGELSE AF STADIONUDLEJER**
 - 6.1. Tilskuerkapacitet og kendskab til afvikling af større kampe på Stadion
 - 6.2. Sikkerhedsplan og generelt sikkerhedsniveau
 - 6.3. Sportslige rammer for kamp og landsholdenes forberedelser
 - 6.4. Samlet økonomi
 - 6.5. Rammerne omkring stadion, herunder fx hotelfaciliteter i nærheden og den øvrige infrastruktur omkring stadion
 - 6.6. Stadionoplevelser/Fan Zone aktiviteter/Folkefest
- 7. GENERELLE KRAV FASTSAT AF UEFA**
 - 7.1. Generelt
 - 7.2. Stadion
 - 7.3. Sikkerhedsforhold
 - 7.4. Øvrige forhold
- 8. GENERELLE KRAV OG VILKÅR FASTSAT AF DBU**
 - 8.1. Generelt
 - 8.2. Stadion og omgivende faciliteter
 - 8.3. Forplejning til landshold, dommere og officials mv.
 - 8.4. Billetter
 - 8.5. Hospitality
 - 8.6. Food & beverage
 - 8.7. Personale
 - 8.8. Øvrige forhold
- 9. OFFENTLIGHED, BUDPROCES OG BUDAFGIVELSE**
 - 9.1. Procedure for afgivelse af tilbud
 - 9.2. Principper for fair budproces og udvælgelse
 - 9.3. Beslutningsprocedure for udvælgelse af stadion
- 10. BLANKETTER OG BILAG**

1. INDLEDNING OG BAGGRUND

Med henblik på at sikre størst mulig udbredelse af og opbakning til landsholdsfodbolden, og dermed skabe endnu bedre live-oplevelser for de danske fodboldfans og grobund for sportslige resultater på banen, inviterer Dansk Boldspil-Union (herefter benævnt "DBU") hermed stadionejere til at byde på muligheden for at afholde Herre A-landsholdet hjemmekampe i Nations League gruppespillet og European Qualifiers gruppespillet under UEFA og FIFA i perioden fra 1. august 2020 til og med 31. december 2022.

Rammerne for budprocessen, herunder vilkår for indgåelse af lejeaftalen, er nærmere beskrevet i nærværende dokument og tilhørende bilag samt blanketter og blanketskabeloner.

Bemærk: Budprocessen ikke er omfattet af udbudslovgivningen, og den reguleres således alene af førnævnte dokumenter. De overordnede rammer for beslutningsprocessen i DBU i forhold kriterier for endeligt valg af stadion (udlejer) er beskrevet nedenfor.

Fodbold er for alle, ligesom de danske fodboldlandshold er hele Danmarks hold. Fodbolden skaber sammenhængskraft og fællesskab, fra første træning i barndomsårene til slutrundekampene for seniorlandsholdene i EM og VM.

Derfor har DBU de senere år bestræbt sig på at sikre, at så mange som muligt af de danske fodboldfans kan opleve de danske landshold spille i geografisk nærvær, og for Herre A-landsholdet er venskabskampe og kampe i UEFA's nye turnering Nations League (turneringsbaserede venskabskampe) bl.a. blevet spillet i Herring, Viborg, Horsens, Brøndby, Aalborg og Århus inden for rammerne af de såkaldte velfærdsalliancer indgået mellem DBU og disse byer.

Herudover tog DBU i samarbejdet med Divisionsforeningen og DBU Bredde (tidligere Foreningen af Lokalunioner) initiativ til at invitere alle byer og stadionejere til at byde ind på retten til som stadionudlejer at lægge faciliteter til pokalfinalen i 2019. Ligeledes har Kvindelandsholdet med stor succes og tilskueropbakning spillet deres kampe i Viborg, og for så vidt angår vores U21 Herrelandshold skal deres hjemmekampe for en kommende periode på 2 år spilles i Aalborg.

Det er således med udgangspunkt i ovenstående og det forhold, at der ved afholdelsen af disse kampe tillige følger væsentlige indtjeningsmuligheder for det enkelte stadion, at DBU - på objektiv basis ved indbydelse til at afgive tilbud herpå - ønsker at give flest mulige stadions i Danmark mulighed for at afgive bud på fremtidige Herre-A landsholdskampe i Nations League gruppespillet og European Qualifiers gruppespillet i den angivne periode.

DBU bemærker i den forbindelse, at afholdelse af Herre-A Landsholdets hjemmekampe stiller store krav til faciliteterne og infrastrukturen på de enkelte stadions, særligt på grund af UEFA's krav hertil. DBU er således klar over, at flere potentielle stadionejere vil skulle opgradere stadion på flere punkter, såfremt de ønsker at få mulighed for at afvikle Herre-A Landsholdets hjemmekampe. Udbuddet giver i sig selv et overblik over, hvilke krav, der stilles til det enkelte stadion for afvikling af disse kampe.

2. DBU SOM UDBUDSGIVER OG KAMPARRANGØR

DBU varetager, som det nationale fodboldforbund underlagt UEFA's og FIFA's reglementer, rollen som kamparrangør for Herre-A Landsholdets kampe på hjemmebane i Nations League- og European Qualifiers-turneringerne i medfør af UEFA's regler herfor.

Under forudsætning af, at kravene i UEFA's regelsæt overholdes, herunder om stadioninfrastruktur, kommercielle forhold og sikkerhedsregulativer, kan DBU ved egen beslutning vælge, på hvilket stadion i Danmark de pågældende kampe skal spilles.

Styringen af budprocessen internt i DBU varetages af Juridisk chef, Maria Wamsler. Eventuelle spørgsmål til Udbudsmaterialet eller udbuddet i øvrigt kan rettes til:

Elitechef Kim Hallberg – khal@dbu.dk

Juridisk chef, Maria Wamsler – mawa@dbu.dk

3. TIDSPLAN OG FRISTER

| Processkridt | Frist | Bemærkninger |
|---|--------------------|---|
| Offentliggørelse af materiale for invitation til afgivelse af bud | 17. juli 2019 | Materialet kan tilgås på DBU's hjemmeside: DBU Udbud Herre-A landskampe |
| Frist for at tilkendegive umiddelbar interesse i at afgive tilbud | 31. juli 2019 | E-mail: mawa@dbu.dk - eller Post: Dansk Boldspil-Union DBU Allé 1, DK-2605 Brøndby Att.: Advokat Maria Wamsler Angiv: "Udbud Herre-A landkampe" |
| Frist for afgivelse af tilbud | 26. august 2019 | Tilbud skal være DBU i hænde senest kl. 8.00 på: E-mail: mawa@dbu.dk - eller Post: Dansk Boldspil-Union DBU Allé 1, DK-2605 Brøndby Att.: Advokat Maria Wamsler Angiv: "Udbud Herre-A landkampe" |
| Endelig udvælgelse sker senest | 13. september 2019 | Kl. 14.00 |

4. OMKOSTNINGER FORBUNDET MED DELTAGELSE I BUDPROCES

Samtlige omkostninger forbundet med deltagelse i budprocessen, herunder udarbejdelse og afgivelse af bud, afholdes af budgiver og godtgøres således ikke af DBU.

Omvendt er deltagelse i budprocessen ikke pålagt et gebyr.

5. HERRE-A LANDSHOLDETS KAMPE OMFATTET AF UDBUD

5.1. De udbudte landskampe

DBU udbyder hermed muligheden for stadionejere til at afgive tilbud i henhold til nærværende udbudsmateriale på udleje af stadion til DBU for afvikling af samtlige Herre A-landsholdet hjemmekampe i Nations League gruppespillet og European Qualifiers gruppespillet under UEFA og FIFA i perioden fra 1. august 2020 til og med 31. december 2022, jf. dog punkt 5.2.1.

Eventuelle Play-off kampe i aftaleperioden i European Qualifiers turneringen er indeholdt i dette udbud og vil indgå i lejeaftalen.

| | |
|------------------------------------|--|
| Turnering | Antal forventede hjemmekampe i perioden |
| Nations League 2020 + 2022 | 4 – 6 stk. (afhængigt af 3 eller 4 holds pulje) |
| European Qualifiers (VM-KVAL) 2021 | 4 – 5 stk. (afhængigt af 5 eller 6 holds pulje) |
| VM playoff (gennem NL el. EQ) 2022 | 1 stk. (meget usikker) |
| Venskabskampe | 0 – 4 stk. (afhænger af puljer og evt. play-off) |

| Termin | Turnering | Antal kampe ude/hjemme i termin (typisk 1 hjemmekamp pr. termin) |
|------------------------|-----------------------------|--|
| 03.-08. september 2020 | Nations League (gr. spil) | 2 Kampe |
| 08.-13. oktober 2020 | Nations League (gr. spil) | 2 Kampe |
| 12.-17. november 2020 | Nations League (gr. spil) | 2 Kampe |
| 25.-30. marts 2021 | VM Kvalifikation (gr. spil) | 2 Kampe |
| 03.-08. juni 2021 | VM Kvalifikation (gr. spil) | 2 Kampe |
| 02.-07. september 2021 | VM Kvalifikation (gr. spil) | 2 Kampe |
| 07.-12. oktober 2021 | VM Kvalifikation (gr. spil) | 2 Kampe |
| 11.-16. november 2021 | VM Kvalifikation (gr. spil) | 2 Kampe |
| 24.-29. marts 2022 | Evt. VM Playoff* | 2 Kampe (alternativt Venskab) |
| 02.-14. juni 2022 | Nations League (gr. spil)** | 4 Kampe (Dobbelt termin) |
| 22.-27. september 2022 | Nations League (gr. spil)** | 2 Kampe (kan indeholde Venskab) |

*Opnås ved 2. plads i EQ gruppe

**Format og afviklingsdatoer er endnu ikke bekræftet fra UEFA

Alle andre landskampe, såsom eksempelvis venskabskampe (Friendly Matches) eller andre kampe, som ikke er en del af European Qualifiers gruppespillet eller Nations League gruppespillet, er ikke omfattet af nærværende udbud og vil ikke indgå i lejeaftalen.

5.2. Undtagelser til den udbudte lejeaftale:

5.2.1. I den endelige lejeaftale efter afsluttet udbudsrunde vil i lejeaftale med den udvalgte stadionejer indgå en ubetinget optionsmulighed for DBU at udtage henholdsvis én hjemmekamp i Nations League turneringen og én hjemmekamp i European Qualifiers turneringen indenfor den samlede lejeperiode fra den 1. august 2020 til den 31. december 2022. Denne option kan DBU udnytte i en af kampene i European Qualifiers turneringen mod en modstander fra enten seednings lag 5 eller 6. DBU kan udnytte option for så vidt angår Nations League gruppespillet i 2022. Begge disse kampe, vil kunne spilles på et hvilken som helst andet stadion, DBU måtte ønske.

5.2.2. Såfremt der for UEFA Nations League eller European Qualifiers turneringerne måtte ske væsentlige ændringer i turneringsstrukturen, forbeholder DBU sig retten til genforhandling af lejeaftalen i restlejeperioden. Genforhandling skal indledes på DBU's opfordring straks efter, at DBU er blevet bekendt med at betingelserne herfor er opfyldt, idet optionen i modsat fald bortfalder. Såfremt parterne ikke kan blive enige omkring fornyelse af vilkårene for restlejeperioden indenfor en genforhandlingsperiode på en måned fra DBU's anmodning om genforhandling overfor stadionejer, vil begge parter være berettiget til at ophæve lejekontrakten, uden den anden part vil være berettiget til evt. erstatning eller i øvrigt kunne gøre noget andet krav gældende for den resterende lejeperiode.

6. GENERELLE KRITERIER FOR UDVÆLGELSE AF STADIONUDLEJER

Udover dokumenteret opfyldelse af kravene for afvikling af Herre-A landskampe i henhold til UEFA's regelsæt og DBU's øvrige vilkår herfor, jf. punkt 9, vil valg af stadion (udlejer) ske på baggrund af en samlet afvejning af nedenstående generelle kriterier. Kriterierne fremgår i ikke-prioriteret rækkefølge og er ikke udtømmende, og de budgivende stadionejere opfordres til i forbindelse med budafgivelse at fremhæve eventuelle yderligere, relevante forhold, som understøtter valg af budgiver og det pågældende stadion.

6.1. Tilskuerkapacitet og kendskab til afvikling af større kampe på Stadion

Landskampsoplevelsen på stadion, for både spillere og tilskuere, beror i høj grad på antal tilskuere og setup'et omkring kampafvikling af større fodboldkampe. Tilskuerkapacitet på stadion indgår som et relevant, selvstændigt kriterie i udvælgelsen af kampstadion, idet det vil være et krav, at budgiver senest pr. 1. juli 2020 kan oppebære en minimumskapacitet på i alt 20.000 siddende tilskuere, ligesom det vil indgå i overvejelserne ved udvælgelse af landskampstadion, så vidt det er muligt og såfremt de øvrige omstændigheder og kriterier omkring afviklingen af landskampe taler herfor, at stadionejer har væsentlig erfaring med afvikling af større fodboldkampe i minimum Herre-DM turneringens øverste række.

På denne baggrund skal eventuelle budgivere, der på budafgivelsestidspunktet ikke opfylder kravet om tilskuerkapacitet på minimum 20.000 tilskuere, vedlægge en detaljeret projektbeskrivelse for, hvordan og hvornår de nødvendige forbedringer af stadion vil ske, og hvorledes disse vil blive finansieret.

6.2. Sikkerhedsplan og generelt sikkerhedsniveau

Udover overholdelse af UEFA's regler for sikkerhed vil den af Budgiver selvstændigt udarbejdede sikkerhedsplan for afvikling af landskampe og DBU's selvstændige vurdering af det generelle sikkerhedsniveau indgå i overvejelserne ved udvælgelse af landskampstadion som et selvstændigt kriterie

6.3. Sportslige rammer for kamp og landsholdenes forberedelser

Udover UEFA's og DBU's krav til den sportslige afvikling af kampene vil det indgå som et selvstændigt kriterie ved udvælgelse af landskampstadion, hvilke øvrige træningsfaciliteter (baner/omklædningsrum mv), adgangen hertil og de øvrige faciliteter spillere og staben omkring landsholdene kan tilbydes.

6.4. Samlet økonomi

Det vil indgå i overvejelserne ved udvælgelse af landskampstadion, så vidt det er muligt og såfremt de øvrige omstændigheder og kriterier omkring afviklingen af landskampe taler herfor, at de økonomiske rammer, som tilbydes stemmer overens med kravene for afholdelse af de udbudte landskampe samt den kvalitet og de tilbud, der er afgivet fra budsgivers side.

6.5. Rammerne omkring stadion, herunder fx hotelfaciliteter i nærheden og den øvrige infrastruktur omkring stadion

Det vil indgå i overvejelserne ved udvælgelse af landskampstadion, så vidt det er muligt og såfremt de øvrige omstændigheder og kriterier omkring afviklingen af landskampe taler herfor, at der er nærliggende hoteller af god standard, ligesom parkerings- og adgangsforhold (herunder offentlig transport) til og fra stadion vil medtages i overvejelserne ved udvælgelse af landskampstadion.

6.6. Stadionoplevelser/Fan Zone aktiviteter/Folkefest

Det vil indgå i overvejelserne ved udvælgelse af landskampstadion, så vidt det er muligt og såfremt de øvrige omstændigheder og kriterier omkring afviklingen af landskampe taler herfor, at der kan tilbydes udenomsarealer for gennemførelse af DBU's Fan-zone arrangementer, hvilke Food and Beverage tilbud, der tilbydes tilskuere samt hvilke muligheder for gennemførelse af DBU's hospitality-pakker og øvrige gæstearrangementer (hospitality i lounges) og omfanget heraf, der kan tilbydes til landskampene. Ligeledes vil det i overvejelserne indgå, hvilke overvejelser Budgiver i øvrigt har gjort sig i ønsket om at alle landskampe på stadion i lejeperioden bliver en god oplevelse for samtlige deltagere, hvorunder serviceniveau og kvalitet vil blive medtaget i overvejelserne.

7. GENERELLE KRAV FASTSAT AF UEFA

7.1. Generelt

- 7.1.1. De af nærværende budproces omfattede kampe indgår i UEFA's og FIFA's turneringer og deres afvikling er således også reguleret af UEFA's regelsæt og retningslinjer herfor.
- 7.1.2. Tildeling af retten til som stadionudlejer at afholde de ved nærværende udbud omfattede landskampe forudsætter således i alle tilfælde, at de af UEFA stillede krav overholdes.
- 7.1.3. I nærværende udbudsmateriale, herunder særligt udspecificeret i Blanket A, gengives en række af de af UEFA stillede krav, men budgiver forudsættes inden budafgivelsen at være bekendt med eller have gjort sig bekendt med UEFA's regelsæt i deres helhed og at kunne indestå for overholdelsen af disse på de områder, hvor regelsættene regulerer forhold, der i medfør af lejeaftalen mellem DBU og den udvalgte stadionejer vil indgå i stadionejers forpligtelser.
- 7.1.4. I forbindelse med budafgivelse skal det som Blanket A vedlagte skema udfyldes for så vidt angår opfyldelsen af minimumskravene fra UEFA, og dermed til brug for DBU's valg Stadion for afvikling af de udbudte landskampe.

7.2. Stadion

- 7.2.1. Kampene i Nations League og European Qualifiers turneringerne er underlagt de til enhver tid gældende specifikke krav til stadion-infrastruktur og i øvrigt, som bl.a. fremgår i følgende regelsæt (med tilhørende manualer/underbilag/anvisninger og retningslinjer) fastsat af UEFA:
- [UEFA Stadium Infrastructure Regulations, 2018 edition](#)
 - [Commercial Regulations governing the European Qualifiers, UEFA Nations League and Friendly matches, 2018-2022](#)
 - [UEFA Safety and Security Regulations, 2019 edition](#)
 - [Regulations of the UEFA European Football Championship, 2018-2020](#)
 - [Regulations of UEFA Nations League, 2018/2019](#)
- 7.2.2. Udvælgelse af bud betinges bl.a. af, at det pågældende stadion på budtidspunktet opfylder, eller indestår for senest den 1. april 2020 at kunne opfylde, de af UEFA stillede krav, jf. herved også det som Blanket A vedlagte skema, der skal indsendes af Budgiver.
- 7.2.3. Såfremt det pågældende stadion ikke på budtidspunktet opfylder de gældende stadionkrav, skal der til budet vedlægges en detaljeret projektbeskrivelse for, hvordan og hvornår de nødvendige forbedringer af stadion vil ske, og hvorledes disse vil blive finansieret.
- 7.2.4. Budgiver indestår samtidig med afgivelse af bud, at ville overholde enhver fremtidig eventuel ændring af de specifikke krav til stadion-infrastruktur mv. fra UEFA's side efterfølgende afgivelse af bud og i hele lejeaftaleperioden, såfremt Budgiver udvælges til at afholde de udbudte Herre-A Landsholdskampe. Alle evt. ekstraomkostninger til brug for overholdelse af de til enhver tid gældende regelsæt fra UEFA om Stadion-infrastruktur afholdes af Budgiver alene i hele aftaleperioden.

7.3. Sikkerhedsforhold

- 7.3.1. Budgiver skal i henhold til UEFA's krav om sikkerhed kunne garantere opfyldelse af [UEFA Safety and Security Regulations, 2019 edition](#) for så vidt angår krav til sikkerhed på stadion.
- 7.3.2. DBU er overordnet ansvarlig overfor UEFA/FIFA for overholdelse af alle sikkerhedsmæssige foranstaltninger i og omkring de udbudte landskampe. Imellem DBU og Budgiver vil de sikkerhedsmæssige foranstaltninger ved afvikling af de udbudte kampe dog naturligt være delt og skulle

foregå i tæt samarbejde, idet Budgiver er bedst bekendt med forholdene i og omkring stadion. Budgiver skal derfor ved afgivelse af tilbud på de udbudte landskampe, jf. Blanket A, punkt 25), udarbejde og vedlægge en plan for det sikkerhedsmæssige set up, hvoraf alle nødvendige sikkerhedsmæssige foranstaltninger for afvikling af landskampene i udbud skal fremgå, og hvorledes disse forventes gennemført i overensstemmelse med generelle sikkerhedskrav på stadion samt i henhold til UEFA's specifikke krav herom i [UEFA Safety and Security Regulations, 2019 edition](#).

7.4. Øvrige forhold

- 7.4.1. Ved afviklingen af de udbudte landskampe er tillige en stor del af de immaterielle- og kommercielle rettigheder i forbindelse med disse kampe reguleret af FIFA/UEFA's regelsæt, herunder [Commercial Regulations governing the European Qualifiers, UEFA Nations League and Friendly matches, 2018-2022](#). Således er fx alle medie- og broadcastingrettigheder til disse kampe overdraget til FIFA/UEFA, hvilket også medfører væsentlige krav til de medierelaterede stadionfaciliteter, ligesom alle Budgivers evt. kommercielle partnere på stadion skal skjules/afdækkes ved afvikling af de udbudte landskampe. Udbudsgiver skal således overlevere det lejede til DBU som "Clean Stadium".

8. GENERELLE KRAV OG VILKÅR FASTSAT AF DBU

8.1. Generelt

- 8.1.1. Udover de ovenfor nævnte minimumskrav fra UEFA, nærmere specificeret i BLANKET A med henvisninger til de relevante regelsæt udstedt af UEFA/FIFA i forbindelse med afvikling af de udbudte landskampe, skal Budgiver tillige opfylde nedenstående bestemmelser og krav fra DBU. I tilfælde af uoverensstemmelser mellem kravene fra UEFA og DBU, vil det altid være UEFA's regelsæt for afvikling af de udbudte landskampe, der har forrang.
- 8.1.2. Tildeling af retten til som stadionudlejer at afholde de ved nærværende udbud omfattede landskampe forudsætter således tillige, at betingelser og vilkår fra DBU, beskrevet i dette afsnit 8 med nærmere udspecificerede dokumentationskrav i BLANKET B, overholdes.
- 8.1.3. I forbindelse med budafgivelse skal det som BLANKET B vedlagte skema udfyldes for så vidt angår opfyldelsen af minimumskravene fra DBU, til brug for DBU's valg Stadion for afvikling af de udbudte landskampe

8.2. Stadion (og omgivende faciliteter)

- 8.2.1. Reserveringsforpligtelse:
Udover opfyldelse af de i punkt 8 nævnte krav fra UEFA, skal udlejer af stadion ved indgåelse af lejeaftale forpligte sig til kunne afholde samtlige de udbudte landskampe i hele lejeperioden, jf. punkt 5.1. Budgiver forpligter sig derfor til ved indgivelse af tilbud på de udbudte kampe at reservere alle dage i de kendte kampterminer – og såfremt Budgiver udvælges til Stadionudlejer ved endelig lejeaftale, fortsat at reservere disse terminer, indtil endeligt turneringsprogram for de to turneringer foreligger, inklusive eventuelle play-off kampterminer.
- 8.2.2. DBU vil have option på udtagelse af i alt 2 kampe, jf. punkt 5.2.1., og såfremt disse ønskes udnyttet, vil DBU hurtigst muligt og senest 5 måneder inden kampafvikling meddele Stadionudlejer herom.
- 8.2.3. Det lejede og adgangen hertil:
Det lejede skal som udgangspunkt udgøre hele stadion og de dertil hørende parkeringsarealer, samt al materiel, herunder billetskure, driftsmæssige installationer, forsyning, teknisk og driftsmæssig assistance, inkl. alle tribuner, lounge, skybokse, etc.

- 8.2.4. Stadionudlejer vil være forpligtet til at stille det lejede til rådighed for DBU i ren og ryddelig stand, og i henhold til UEFA's regler om "Clean Stadium", to dage før kampafvikling (Match Day - 2). Det lejede afleveres igen dagen efter kampafviklingen (Match Day + 1), senest kl. 23.59.
- 8.2.5. Stadionudlejer forpligter sig til på ethvert givent tidspunkt i hele lejeaftalens løbetid at give adgang til alle faciliteter på stadion samt være til rådighed i denne forbindelse, i de tilfælde hvor DBU, modstander og/eller UEFA kræver dette for inspektion.
- 8.2.6. I lejeperioden for hver enkelt kamp afvikles minimum én træning pr. hold af max 1½ timers varighed (Match Day -1) samt én kamp (Match Day). Eventuelle Yderligere træningssessioner Match Day -2 for de to hold skal så vidt muligt foregå på de træningsbaner, der skal stilles til rådighed af Stadionudlejer, og som opfylder kravene hertil, jf. UEFA's regler herom, også anført i Blanket A, punkt 12.
- 8.2.7. Stadionudlejer skal forestå slutrengøring af det lejede, herunder TIFO-rengøring.
- 8.2.8. Det lejedes beskaffenhed:
Stadionudlejer forpligter sig til at vedligeholde fodboldbanen i en sådan grad, at denne er egnet og kan godkendes af UEFA til gennemførelse af internationale kampe og træning. Ved ekstraordinært vejrlig er Stadionudlejer forpligtet til at foretage alle rimelige og nødvendige bestræbelser på at holde banen spilleklar. Udlejer vil tillige være forpligtet i hele lejeperioden til ikke at belægge banen med kunstgræsbelægning uden forudgående skriftligt samtykke fra DBU og UEFA.
- 8.2.9. Stadionudlejer er ansvarlig for og indestår for, at der foreligger de relevante myndigheds- og sikkerhedsgodkendelser for stadion, ligesom Stadionudlejer er ansvarlig for og indestår for at stadion er opført og indrettet i overensstemmelse med gældende lovforskrifter, og således at der sikres tilfredsstillende tryk i brand-, sikkerheds og sundhedsmæssig henseende.
- 8.2.10. Stadionudlejer er ansvarlig for, at det lejede lever op til de sikkerhedsmæssige krav til stadions, der stilles af DBU og UEFA/FIFA samt at alle de tekniske og driftsmæssige installationer fungerer i henhold til de krav, der stilles til disse fra DBU/UEFA/FIFA, herunder godkendte certifikater.
- 8.2.11. DBU vil være overordnet arrangør af kampene og har således ansvaret for forholdene omkring afviklingen af kampen på Stadion. Stadionudlejer har dog det fulde ansvar for samtlige faktiske og retlige forhold omkring de ydelser og afviklingen heraf, som Stadionudlejer skal levere i henhold til lejeaftalen med DBU.
- 8.2.12. Afdækningspligt – "Clean Stadium":
Stadionudlejer forestår som udgangspunkt afdækning af hele stadion og som udgangspunkt inden DBU overtager det lejede (MD-2). Med afdækning til "Clean Stadion" forstås, at der ikke er synlige flader med klublogoer og/eller sponsorlogoer eller andre kommercielle budskaber til stede på synlige flader på Stadion. Dette gælder også under tribuner, udvendigt stadion, omklædning, spillertunnel, loungen, hjørnetårne, gange osv., herunder tillige evt. midter friser og øvre friser, idet det for evt. øvre frise kan aftales udeladt. Al overdækning skal være af neutral karakter, med mindre DBU eller UEFA/FIFA har leveret brandingmateriale til brug for afdækning. Endelig plan for afdækning vil efterfølgende udvælgelse af Stadionejer bliver nærmere drøftet mellem DBU og Stadionejer i forbindelse med indgåelse af Lejeaftale.
- 8.2.13. Skærme mv.:
Stadionudlejer indestår for, at alle evt. skærme og elektroniske boards på stadion ikke viser reklamer eller branding af nogen art, udover den branding, som DBU/UEFA/FIFA eventuelt måtte levere til visning på disse apparater. Stadionudlejer skal således stille alle sådanne skærme/elektroniske boards mv. til rådighed for DBU/UEFA/FIFA.
- 8.2.14. Stadionudlejer afholder udgifter til KODA/Gramex i forbindelse med kampene.

8.2.15. Sikkerhed:

Stadionudlejer forpligter sig til i lejeperioden for den enkelte kamp at stille al nødvendigt personale til rådighed, herunder sikkerhedschef, sikkerhedspersonale, stewards, kontrollører, læge, serveringspersonale og andet personale. Sikkerhedschef og det skønnede nødvendige antal vagter skal alle opfylde de lovmæssige krav om uddannelse. Sikkerhedschef og evt. øvrigt sikkerhedspersonale tilknyttet stadion skal være til rådighed ved de af DBU/UEFA/evt. offentlige myndigheder ønskede møder for planlægning af sikkerhedsforanstaltninger i hele perioden op til afvikling af en landskamp, idet sikkerheden på og omkring stadion og planer herfor skal udarbejdes i tæt samarbejde mellem DBU og Stadionudlejers sikkerhedschef

8.2.16. Stadionudlejer er sammen med DBU til enhver tid forpligtet til at sikre, at de udbudte kampe gennemføres under hensyntagen til de anvisninger og retningslinjer redningstjeneste, politi og brandvæsen måtte udstede.

8.3. Forplejning til hold, dommere, officials m.v.

8.3.1. Stadionudlejer leverer al forplejning til dommere, officials, officielle mediefolk, broadcasting team etc. på selve kampdagen og Match Day -1 på stadion.

8.3.2. Stadionudlejer skal levere let forplejning til landsholdene og staben omkring landsholdene i omklædningsrum på selve kampdagen og Match Day -1 på stadion

8.4. Billetter

8.4.1. DBU ejer alle rettigheder til billetter og salg heraf vedrørende de udbudte landskampe. DBU forestår således al billetsalg til kampene. DBU anvender billetsystemet Roboticket. Alle udgifter og indtægter i forbindelse med billetsalg er Budsgiver uvedkommende.

8.4.2. Budgiver skal kunne håndtere elektronisk billetkontrol ved indgange, herunder online sammenhæng mellem salgsplatform og lokale scanning systemer, og skal sikre, at dette sker smidigt og sikkert og på en sådan måde, at kampafvikling kan ske efter planen på dagen.

8.4.3. Billetsalg vil i øvrigt ske i tæt samarbejde med den udvalgte Stadionejer, der samtidig med indgivelse af tilbud forpligter sig til at medvirke positivt hertil.

8.5. Hospitality

8.5.1. Det lejede indbefatter som udgangspunkt alle lounges/loger/skybokse mv., der forefindes på stadion, til brug for DBU og UEFA's hospitality arrangementer på kampdagen.

8.5.2. Stadionudlejer forestår som udgangspunkt al catering mv., inkl. levering af personale hertil, til de udbudte landskampe.

8.6. Food & Beverage

8.6.1. Stadionudlejer oppebærer og bevarer alle rettigheder til salg af mad og drikkevarer på stadion til tilskuere. Samtlige indtægter i denne forbindelse tilfalder Stadionudlejer. Der gøres dog særskilt opmærksom på, at rettigheder til serveringsemballage kan være begrænset af forbud mod branding/markedsføring af kommercielle virksomheder herpå.

8.7. Personale

8.7.1. Kontrollører:

Stadionudlejer skal levere kontrollører til alle de udbudte landskampe, efter anvisninger fra DBU's sikkerhedschef, og skal i henhold til BLANKET B angive fast pris for i alt 200 stk. autoriserede kontrollører med udgangspunkt i en 5 timers sammenhængende arbejdsperiode på kampafviklingsdagen. Yderligere skal Budgiver angive en fast pris pr. autoriseret kontrollør pr.

time, ligesom det skal kunne garanteres, at der på selve kampafviklingsdagen kan indhentes i alt 400 autoriserede kontrollører indenfor den fastsatte pris.

8.7.2. Sikkerhedschef:

Stadionudlejer skal stille sin uddannede stadionsikkerhedschef til rådighed. De uddannelsesmæssige krav for sikkerhedschefen, fastsat i Superligamanualen for sæsonen 2019/2020, kap. 8, punkt 8.4.12 skal være opfyldt. Denne skal som minimum kunne facilitere 3 sikkerhedsmøder i et forløb på 4 uger op til kampafviklingsdagen med deltagelse af sikkerhedschef fra DBU, UEFA-delegerede og/eller øvrige myndigheder.

8.7.3. Teknisk operatør og Speaker (inkl. KODA/Gramex)

Stadionudlejer stiller erfarne speaker samt erfarne teknisk operatør til varetagelse/teknisk support af storskærme, LED, Stadion tv-hold mv, til rådighed på kampafviklingsdagen, ligesom Stadionudlejer garanterer at have tilstrækkelige og gyldige KODA/gramex tilladelser.

8.7.4. Andet personale:

Stadionudlejer skal efter forespørgsel fra DBU sørge for tilstrækkeligt yderligere personale, herunder fx evt. hjælpepersonale eller yderligere teknisk personel på stadion, således at der sikres en serviceorienteret og optimal gennemførelse af landskampsarrangementerne før, under og efter kampafviklingen, både i forhold til tilskueroplevelser samt gennemførelse af alle omkringliggende praktiske foranstaltninger på selve kampafviklingsdagen.

8.7.5. Personale til billeshåndtering:

Stadionudlejer skal levere tilstrækkelig og kvalificeret personale, herunder teknisk support for systemer på stadion, der skal kunne håndtere elektronisk billetkontrol ved alle indgange, herunder online sammenhæng mellem salgsplatform og lokale scanning systemer, således at billeshåndteringen sker smidigt og sikkert og på en sådan måde, at kampafvikling kan ske efter planen på dagen.

8.7.6. Sikkerheds- og sundhedspersonale:

Der henvises i denne forbindelse først og fremmest til de af UEFA stillede krav herfor, hvorunder Budgiver skal sørge for, at der på kampafviklingsdagen er tilstrækkelig antal samaritter, læge, brandvagt etc. til stede. Budgiver skal i den på Blanket A.25. indleverede sikkerhedsplan nærmere beskrive omfang og arbejdsopgaver for dette personel.

8.7.7. Ambulance + bemanning:

Der henvises i denne forbindelse først og fremmest til de af UEFA stillede krav herfor, hvorunder Stadionudlejer skal sørge for, at der på kampafviklingsdagens og match day -1 er lægebemandet ambulance til stede. Budgiver skal i den som Bilag A.25. indleverede sikkerhedsplan nærmere beskrive omfang og arbejdsopgaver for dette personel.

8.8. Øvrige forhold

Efter udvælgelse af endeligt stadion for afvikling af de udbudte landskampe i den angivne periode er sket, vil endelig Lejeaftale blive forhandlet endeligt på plads mellem parterne, idet de af Budgiver afgivne tilbud er bindende for denne

8.8.1. Rettigheder

DBU ejer alle – og overdrager ingen – immaterielle- og/eller kommercielle rettigheder tilknyttet til DBU Herre-A Landsholdets kampe og alle forhold relateret til disse kampe og DBU's landshold i øvrigt. DBU forestår således al markedsføring og salgsarbejde vedrørende kampene. I den endelige Stadionlejeaftale overdrages således ingen rettigheder til Stadionejer. DBU/UEFA/FIFA skal på kampafviklingsdagene have råderet over udsmykning mv af Stadion samt kunne foretage udsmykning med kommercielle budskaber for DBU og/eller UEFA/FIFA og/eller disses kommercielle partnere/sponsorer. Budgiver kan ikke begrænse retten til udsmykning af kommerciel eller non-kommerciel karakter på kampdagene.

8.8.2. Ansvar

8.8.2.1. DBU er som arrangør overordnet ansvarlig for afviklingen af landskampene, idet Budgiver dog vil være ansvarlige for samtlige de i nærværende udbud beskrevne ydelser fra Budgivers side. Budgiver vil således være fuldt ud ansvarlig for samtlige de leverancer, denne skal levere i henhold til nærværende udbud. DBU vil friholde Stadionejer for berettigede erstatningskrav rettet mod denne, som ikke vedrører ydelser leveret af denne, og som ikke er sket på baggrund Stadionejers egne forsømmelser, og i det omfang disse ikke dækkes af en af Stadionejeren tegnede forsikringer.

8.8.2.2. Alle omkostninger i forbindelse med reetablering af Stadion som følge af ødelæggelser ved gennemførelse af kampen, dækkes af DBU, medmindre Stadionejer selv er skyld i ødelæggelserne eller såfremt ødelæggelser er dækket af Stadions egen forsikring. DBU/UEFA/FIFA vil i den forbindelse gennemgå Stadion med Stadionejer forud for hver kampafvikling med henblik på at lokalisere evt. fejl og mangler, ligesom Stadion gennemgås efterfølgende kampafvikling, såfremt Stadionejer måtte påberåbe sig ødelæggelser, der skal dækkes af DBU.

8.8.2.3. Det forventes i den forbindelse af Stadionejer har tegnet behørig forsikring for ethvert ansvar for person-, ting- og formueskade samt tyveri, der måtte overgå deltagere, leverandører eller publikum under disses ophold i eller ved Stadion.

9. OFFENTLIGHED, BUDPROCES OG BUDAFGIVELSE

DBU offentliggør invitation til afgivelse af bud på udleje af Stadion til Herre-A Landsholdets gruppekampe i Danmark inklusive udbudsmateriale på DBU's hjemmeside, ligesom DBU har udsendt invitation til deltagelse i Udbuddet til alle stadionsejere, der i sæsonen 2019/2020 har fodboldhold, der spiller i den danske 3F-Superliga.

9.1. Procedure for afgivelse af tilbud

9.1.1. Budgiver skal ved afgivelse af tilbud anvende Blanket A, Blanket B og Blanket C, ligesom budgiver skal anvende de i disse blanketter anførte bilagsnumre ved fremlæggelse af den udbedte dokumentation. Såfremt Budgiver vedlægger andre bilag end det i nærværende udbudsmateriale nævnte, skal dette ske med tydelig angivelse af, hvad der fremlægges, og alle sådanne bilag skal anføres med betegnelsen D, efterfulgt af et nummer.

9.2. Principper for fair budproces og udvælgelse

9.2.1. Budgivere, der er interesseret i afgivelse af bud på udleje af Stadion, bedes hurtigst muligt og senest den 30. juli 2019 fremsende tilkendegivelse herom til DBU, idet DBU i øvrigt står til rådighed i hele processen i forhold til konkrete spørgsmål mv. til udbuddet og materialet i øvrigt.

9.2.2. DBU vil gennemgå alle indkomne tilbud fra Budgivere, der er modtaget senest den 26. august 2019 kl. 8.00. DBU forbeholder sig ret til at kontakte de enkelte tilbudsgivere for afklaring af eventuelle spørgsmål til det indsendte materiale mv. i perioden indtil endelig udvælgelse sker.

9.3. Beslutningsprocedure for udvælgelse af stadion

9.3.1. Endelig beslutning om Stadion for afholdelse af DBU's Herre-A Landsholdets gruppekampe på hjemmebane træffes af DBU's Administration.

9.3.2. Beslutning herom træffes på baggrund af de indkomne tilbud og med baggrund i de i punkt 6 nævnte kriterier for udvælgelse.

9.3.3. DBU vil hurtigst muligt og senest den 13. september 2019 meddele alle Budgivere, hvilket stadion der er valgt til afholdelse af de i udbuddet omhandlede landskampe. DBU forbeholder sig retten til ikke at vælge et Stadion ud fra de indkomne tilbud.

- 9.3.4. DBU vil efterfølgende valg af endeligt stadion forestå udarbejdelse af Lejeaftale for afholdelse af Herre-A Landsholdets gruppekampe på hjemmebane, hvori tillige de mere operationelle forhold i forbindelse med afviklingen af en landskamp vil blive drøftet med Stadionejer.

10. BLANKETTER OG BILAG

Til nærværende udbud indeholder følgende bilagsmateriale:

BLANKET A: Dokumentationsbilag for opfyldelse af minimumskrav fra UEFA –

- inkl. **Bilag 1:** European Qualifiers National Associations manual 2018-2020 (version 1.0) – med henvisninger til relevante UEFA reglementer/retningslinjer/anbefalinger mv.

BLANKET B: Dokumentationsbilag for opfyldelse af minimumskrav fra DBU

- inkl. **Bilag 2:** Team & Match Officials Template fra UEFA

BLANKET C: TILBUDSLISTE til brug for afgivelse af Budgivers tilbud.