

FODBOLD MED OMTANKE OG AMBITIONER

DBU's handleplan for
Football Social Responsibility 2025



EN DEL AF
NOGET STØRRE

FODBOLDENS MANGE AFTRYK

Med sin store popularitet og de mange frivillige og aktive har fodbold i dag allerede en stor indflydelse på samfundet. Fodbolden samler og begejstrer og sætter i dag et tydeligt aftryk, særligt socialt og for sundheden. Med handleplanen går vi et skridt videre.



INDHOLDSFORTEGNELSE

4 FORORD

5 INTRODUKTION

6 STRATEGISK UDGANGSPUNKT
DBU'S STRATEGI FOR DANSK FODBOLD 2022-2025
UEFA'S FOOTBALL SUSTANABILITY STRATEGY 2030

9 HANDLEPLAN FOR FOOTBALL SOCIAL RESPONSIBILITY I DBU
STYRKE SUNDHEDEN
TAGE SOCIALT ANSVAR
ØGE GRØN OMSTILLING

15 11 FSR-OMRÅDER OG HVORDAN VI ARBEJDER MED DEM

22 DE NÆSTE SKRIDT

DBU 2023



FORORD

DBU lancerer nu for første gang en samlet handleplan for bæredygtighed i dansk fodbold, fordi fodbold er mere end støvler, spillere og en bold. Fodbold har en særlig kraft, der kan bringe glæde, mening og nye relationer ind i vores hverdag. I fodboldens verden har vi en unik mulighed for at tage et ansvar og gøre en forskel for rigtig mange danskere, både unge som gamle.

DBU vil frem mod 2030 arbejde benhårdt for at blive anerkendt nationalt og internationalt for vores sociale ansvar, for sundhedsfremme og for vigtige klima- og miljøindsatser. Vi skal være et foregangsland på området – også inden for fodbolden.

DBU's vision "En Del af Noget Større" fra 2014 handlede om fodboldens ansvar og samfundsmæssige betydning, og vi kan se, at der er kommet mange positive gevinster ud af den gennem årene. Den har for eksempel banet vejen for initiativerne FC Prostata, Fodbold for Hjertet og Fodbold for Fremtiden, som på hver deres måde er med til at løse nogle af samfundets store udfordringer. Vi skal videre ad den vej.

I DBU har vi mulighed for at påvirke og tackle nogle af de udfordringer, vores samfund står over for, både direkte og indirekte. Ved at gå foran på vigtige områder kan vi øge bevidstheden om vigtige dagsordener, og det skal vi selvfølgelig gøre. Sammen kan vi skabe fremtidens fodbold – med omtanke og ambitioner.

De mange frivillige er krumtappen i fodboldverdenen. Det er vigtigt at bygge bro mellem dem og de administrative og politisk forankrede indsatser. Derfor skal vi søsætte flere projekter, som kan spire nedefra, og se til, at de mange frivillige bliver inddraget og anerkendt for deres indsats.

Fodbolden kan samle og begejstre syv dage om ugen – både på stadions og rundt om på træningsbanerne. Det er Danmarks nationalsport og største idrætsgren med mere end 360.000 aktive, 120.000 frivillige og endnu flere fans i hele landet. Det er en position, der forpligter, og med de mange engagerede er vi også mange til at løfte ansvaret sammen. Nok har vi lette fødder, men vi har også brede skuldre.



Jesper Møller, formand, Dansk Boldspil-Union



INTRODUKTION

Fodbold er et spil, som involverer langt mere end det, der sker på banen. Fodbold påvirker både mennesker, miljø, klima og ikke mindst det samfund, vi alle er en del af. Derfor er det naturligt, at handleplanen favner både landshold og breddeklubber og kan være med til at skabe positive forandringer på flere baner – også udenfor fodboldbanen.

Det er en del af det, vi med en UEFA-term kalder vores Football Social Responsibility – eller kort fortalt vores FSR-handleplan. Det er på de områder, hvor vi tager et særligt ansvar for at løse presserende problemer og udvise omtanke.

Den retning, vi i første omgang ønsker at sætte, vil løbe frem til 2025, hvorefter både handlingsplanen og de igangsatte indsatser vil blive evalueret og prioriteret på ny frem mod 2030.

Vores FSR-handleplan har flere funktioner:

For det første sætter den en entydig politisk retning for vores ansvarlighedsindsatser i DBU. Vores politiske

system har længe ønsket en samlet handleplan for vores mange ansvarlighedsindsatser, så vi øger den politiske tyngde af arbejdet.

For det andet udstikker den en fælles sprogbrug for ansvarlighedsarbejdet, som vi kan tale om FSR ud fra. Når vi bruger de samme begreber, bliver arbejdet med vores ansvarlighedsindsats nemmere.

For det tredje giver den os en operationel ramme at igangsætte og styre FSR-indsatsen ud fra. Med afsæt i fælles mål og koordinerede indsatser kan vi skabe forandringer. Rammen består af de overordnede formål, vores nuværende ståsted og de underliggende tiltag og mål, der skal bringe os videre.

Og for det fjerde kan FSR-handleplanen vise vores klubber, frivillige, fans, kommercielle partnere, UEFA og den øvrige omverden vores ambitioner inden for FSR, så de kan være med til at holde os op på arbejdet og hjælpe os på vej. Den viser, hvor vi vil tage et særligt ansvar, så vi kan handle med omtanke på og uden for fodboldbanen.

STRATEGISK UDGANGSPUNKT

Fodbold kan gøre en forskel både på og uden for banen ved at styrke trivsel, integration, sundhed, mangfoldighed og meget andet. Ifølge et samfundsregnskab fra Damvad Analytics arbejder de frivillige i fodboldklubberne lige så meget som 9.000 fuldtidsansatte, og fodbolden skaber 8.600 danske jobs. Derudover sparer vi i fodbolden samfundet for en halv til en hel milliard kr. i sundhedsudgifter, ligesom fodbolden er med til at løfte mange ud af ensomhed og ind i et fællesskab.

De senere år har der været en strategisk omstilling hen imod større bæredygtighed og ansvarlighedsindsatser, både i og udenfor fodboldverdenen. Det viser bl.a. DBU's strategi (2022-2025), UEFA's bæredygtigheds-

strategi (2030) og FN's verdensmål for bæredygtighed. Det forholder vi os til i det følgende, og så går vi i dybden med mål og tiltag.

DBU's fokus på socialt og sundhedsmæssigt ansvar fra visionen 'En Del af Noget Større' er kommet for at blive, men vi udvider nu spillefladen med det grønne område og skruer samtidigt op for forventningerne. At være 'En Del af Noget Større' handler om at være bevidst om, at når vi samles til og begejstres af fodbold, medfører det et miljø- og klimaaftryk. Vi forbruger bl.a. vand og energi, og vi danner affald og udleder CO2. Det har vi sat fokus på i DBU's seneste strategi for dansk fodbold frem mod 2025.

DE FEM PEJLEMÆRKER FRA DBU'S STRATEGI, 2022-2025



DBU'S STRATEGI FOR DANSK FODBOLD 2022-2025

Siden 1889 har DBU skabt rammerne for glæde på banerne og tribunerne. Dansk fodbold har til fulde cementeret sin plads i danmarkshistorien, men med vores seneste strategi for dansk fodbold 2022-2025 skal vi skrive nye sider i historien. Det skal ske gennem et stærkere DBU i en samlet union og gennem bæredygtige rammer, hvor landsholdene og klubholdene skal vinde store sejre, mens flere børn, frivillige og trænere bliver en del af fodboldens fællesskab.

Strategien peger blandt andet på dansk fodbolds samfundsansvar. Det betyder, at DBU og dansk fodbold skal bidrage til at løse de udfordringer, som samfundet og kloden står over for. Det betyder også, at der altid skal være plads til alle i dansk fodbold. Fodbolden diskriminerer ikke. Den inviterer, inkluderer og rummer alle – uanset baggrund, køn, alder, seksualitet eller fysiske og psykiske forudsætninger. Det betyder, at bæredygtighed og FSR-arbejdet ikke skal stå alene i en sølje for sig, men at det skal samle fodbold danmark ved at tackle flere og ofte tværgående men aktuelle udfordringer.

Derfor handler DBU's strategi for dansk fodbold frem mod 2025 om fortsat at udvikle, beskytte og fremtidssikre den sport, som hver dag dyrkes og elskes af rigtig mange.

DBU ønsker, at Danmark er en fodboldnation, hvor vi tager et særligt ansvar for vores børn. Vi skal også sikre en bæredygtig udvikling af fremtidens fodboldinfrastruktur. Strategiens pejlemærker fokuserer bl.a. på at skabe et bedre børneliv med plads til alle og at udvikle innovative og bæredygtige fysiske rammer.

Denne trend med større ambitioner og omtanke gælder ikke kun inden for Danmarks grænser men også internationalt. UEFA har indgået en række sociale, sundhedsmæssige og grønne aftaler med EU-kommissionen og samlet og opprioriteret de tidligere CSR-indsatser i fodboldens verden under fællesbetegnelsen "Sustainability" (bæredygtighed) og "Football Social Responsibility" (FSR).

UEFA'S FOOTBALL SUSTAINABILITY STRATEGY 2030

Det europæiske fodboldforbund UEFA vedtog i december 2021 en "Football Sustainability Strategy" (bæredygtighedsstrategi) for europæisk fodbold frem mod 2030. Strategien har to store fokusområder: menneskerettigheder og det naturgivne miljø. Det er en tilkendegivelse til bl.a. de europæiske forbund, ligaer og klubber om, at vi skal bidrage til de to vigtige dagsordener.

Ved hjælp af den nye bæredygtighedsstrategi vil UEFA igangsætte en politikudvikling i europæisk fodbold og fælles handling i alle 55 nationale forbund for at respektere menneskerettighederne og det naturgivne miljø. Strategien har titlen "Strength Through Unity" for at understrege, at problemer bedst løses, hvis vi arbejder sammen ud fra en fælles forståelse.

Den ambition omsættes i løbet af 2023 i 55 nationale forbundsstrategier, der peger frem mod 2030. De skal integrere bæredygtighed i kerneforretningen med at

drive landshold, ungdomslandshold, divisionsfodbold og breddefodbold gennem nye krav til forbundenes FSR-arbejde. Hvert forbund skal have en FSR-medarbejder, og fra juli 2023 skal alle også have en plan for arbejdet med FSR.

UEFA stiller sig forrest for at finde løsninger på både miljø- og samfundsproblemer. Nogle eksempler: De stiller krav om grøn mobilitet til slutrunder, og i det kommende EURO2024 i Tyskland vil UEFA måle og reducere CO₂-udledningen. FSR-principperne er allerede indført i UEFA's Club Licensing Regulations og de er derfor et krav til de danske klublicenssystemer for at kunne deltage i både UEFA's og de nationale turneringer. Vi forventer også, at UEFA vil indføre klima- og miljøhensyn i deres stadionkrav.





NYE UEFA LICENSKRAV PÅ VEJ TIL DANSKE FODBOLDKLUBBER

Artikel 27 – Football Social Responsibility Strategy

Klublicensansøgeren skal udarbejde og implementere en FSR-strategi i overensstemmelse med UEFA's Football Social Responsibility Strategy 2030 og relevante UEFA-guidelines. De områder, der som minimum skal omfattes, er stop racisme, ligestilling og inklusion, trygge miljøer for børn og unge, fodbold for alle og miljøbeskyttelse.

FODBOLD OG PARTNERSKABER

Dansk fodbold kan bidrage til at løse tre aktuelle samfundsudfordringer:

- Sundhedsproblemer
- Sociale udfordringer
- Klima- og miljøbelastning

Vi skal fremme bæredygtighed i fodboldens verden gennem stærke partnerskaber med blandt andet myndigheder, virksomheder, regioner, kommuner, vidensinstitutioner, fonde og NGO'er.

Kommuner, virksomheder, fonde, fans og mange andre vil være stærke partnere i DBU's arbejde med at fremme FSR. Vi står alle med de samme miljø- og samfundsudfordringer, men det giver os en unik mulighed for at tale til en ny generation af frivillige og udvikle FSR-redskaber til dem.

DBU samarbejder i dag med kommunerne gennem velfærdsalliancer (VFA), som binder fodbolden, velfærden og de politiske visioner tættere sammen.

Partnerskaberne kan være med til at sætte retning, afsætte ressourcer og bidrage til indsatsen i handleplanen. Forandringer i fodboldens økosystem sker bedst gennem involvering og samarbejde.

Sammen kan vi:

- Få bedre og mere holdbare løsninger.
- Arbejde for en fælles dagsorden.
- Styrke vores synlighed og gennemslagskraft.

HANDLEPLAN FOR FOOTBALL SOCIAL RESPONSIBILITY I DBU

Flere i fodboldmiljøet leder i dag efter muligheder for at tage et socialt ansvar, fremme miljø- og klimaindsatsen og styrke sundheden. Det er noget, som denne handleplan kan hjælpe dem med. Med den vil vi forny indholdet af "En Del af Noget Større", så de nuværende indsatser styrkes, og så klima- og miljøhensyn inkluderes i fodboldfællesskabet.

De tre fokusområder i handleplanen er:

- Styrke sundheden
- Tage socialt ansvar
- Øge grøn omstilling

Handleplanen vil præge DBU's opgaver og retning de kommende år. Den skal guide vores aktiviteter i tæt samarbejde med spillere, klubber, fans, sponsorer og omverden og med rod i DBU's strategi for dansk fodbold og UEFA's bæredygtighedsstrategi.

Sammen skal vi omstille fodbold Danmark og gå nye veje, så vi kan nå målene i handleplanen.

Fokusområder

Hvad betyder det, når vi vil arbejde med de tre strategiske programområder sundhed, socialt ansvar og grøn omstilling? Det kommer vi ind på i det følgende.

HANDLEPLANENS TRE FOKUSOMRÅDER



Handleplanens tre fokusområder spiller sammen de internationale målsætninger i FN's 17 Verdensmål, de ti principper for FN's Global Compact samt en række nye EU-krav til Bæredygtighedsrapportering – Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).



STYRKE SUNDHEDEN

Foreningsidræt kan være et fantastisk godt værktøj til at løse og forebygge de sundhedsmæssige udfordringer i samfundet, og her er netop fodbold særligt effektivt. Mere end 20 års forskning har påvist, at fodbold er sundt, og at det kan øge både den fysiske og mentale sundhed for folk i alle aldre og befolkningsgrupper.

På sundhedsområdet vil vi i de kommende år særligt have fokus på at:

- Styrke børn og unges bevægelsesglæde.
- Øge den mentale sundhed for børn og unge, herunder særligt dem i udsatte positioner.
- Bekæmpe ensomhed og mistrivsel ved at få flere med i fodboldens fællesskab.

Case – En del af holdet

Børn med handicap og særlige behov er mindre aktive i foreningslivet end deres jævnaldrende. Mange af dem vil kunne få gode fysiske og psykiske effekter af at deltage i fodbold. DBU har derfor igangsat projektet 'En del af holdet' sammen med Parasport Danmark og en række

FAKTA OM SUNDHED

Sundhedsstyrelsen tager løbende pulsen på danskernes sundhed. De nyeste tal viser, at der er store udfordringer både for den fysiske og mentale sundhed. Blandt andet bliver den mentale sundhed stadig dårligere især blandt de yngre, og andelen af danskere med svær overvægt er stigende.

Det er veldokumentet, at fysisk inaktivitet kan føre til kroniske og livsstilsbaserede sygdomme, som er nogle af de største dræbere i vores samfund. Sundhedsstyrelsens undersøgelse viser, at andelen af danskerne, der lever op til WHO's minimumsgrænse for fysisk aktivitet, er lav. Der ligger derfor et stort potentiale for at forbedre danskernes sundhed gennem deltagelse i fysisk aktivitet.

andre partnere med støtte fra Novo Nordisk Fonden. Formålet er at give langt flere børn og unge med handicap og særlige behov muligheden for at blive en del af et fodboldfællesskab og derigennem øge deres livskvalitet.



TAGE SOCIALT ANSVAR

Vi skal styrke vores arbejde for at gøre en forskel socialt – både på de områder, hvor vi allerede har gode erfaringer, men i lige så høj grad på nye. I de kommende år vil vi bl.a. sætte særligt fokus på udsatte børn og at give alle børn mulighed for at spille fodbold, uanset deres forudsætninger. Dette taler ind i strategien for dansk fodbold, hvor netop børnene er et strategisk pejlemærke.

Det er en stor samfundsudfordring, og der er behov for, at flere tager ansvar for at hjælpe folk ind i forpligtende fællesskaber, som kan hjælpe dem både fysisk, psykisk og socialt.

I arbejdet med at tage et socialt ansvar, vil DBU i de kommende år bl.a. have fokus på at:

- Skabe verdens bedste børnefodbold og give alle børn mulighed for at spille fodbold.
- Bekæmpe ensomhed og mistrivsel ved at få flere med i fodboldens forpligtende fællesskaber.
- Styrke unges bevægelsesglæde og lyst til at dyrke sport.

FAKTA OM SOCIALT ANSVAR

Andelen af danskere, som føler sig på kanten af samfundet, er steget i de seneste fem år. De allermest ekskluderede, som står uden for mange af samfundets fællesskaber, udgør fem procent af befolkningen, mens yderligere 24 procent oplever udfordringer og eksklusion i nogle områder af deres hverdag. Det viser Fællesskabsmålingen 2022 fra VIVE.

Erfaringerne viser, at fodbold netop kan være dette forpligtende fællesskab, og DBU har de senere år gennemført projekter med socialt udsatte, hjemløse og unge, der står uden for arbejdsmarkedet.

Case – Inklusion i fodbold Danmark

DBU har et tæt samarbejde med NGO'en OMBOLD og har gennemført en fælles indsats, hvor fodbold har hjulpet mere end 250 mennesker på kanten af samfundet. De kommende år, vil der blive bygget videre på disse gode erfaringer gennem projektet 'Inklusion i fodbold Danmark', som er støttet af Nordea Fonden. Ambitionen er, at mindst 360 danskere, der kæmper med eksempelvis hjemløshed, ensomhed, stofmisbrug eller psykisk sygdom, bliver en del af et fodboldfællesskab inden udgangen af 2024.

ØGE GRØN OMSTILLING

Vi kan forbedre vores miljø- og klimaaftryk ved at ændre den måde, vi afvikler træning, kampe og stævner på. Vi vil fx bestræbe os på at afholde bæredygtige fodboldbegivenheder – fra det lokale stævne til landskampe og slutrunder. Vi ønsker også at fremme aktive og grønne transportvaner for børn og unge og en bedre udnyttelse af bilressourcer, fx gennem samkørsel.

Vi skal afprøve og forme de nye løsninger sammen med dygtige og engagerede faglige partnere, men også med et brugerperspektiv fra spillere, trænere, frivillige og fans. Det er en omstilling til nye rammer, som kræver accept men også et ejerskab. Men vi savner miljødata på vores fodboldaktiviteter til at udfordre den daglige praksis og vores antagelser og sætte retning for konkrete initiativer.

På det grønne område vil vi i de kommende år særligt have fokus på at:

- Styrke opbygningen af en ny grøn forståelse.
- Sikre miljødata, evidens og videndeling på området.
- Udvikle nye partnerskaber og implementere grønne løsninger.

Case – Klima- og miljøregnskab

DBU har udviklet en baseline på et klima- og miljøregnskab for herrelandskampen i Parken den 25. september 2022 mod Frankrig. Vi så også på de

tilhørende aktiviteter som fx miljøpåvirkningen fra fanzonen i Fælledparken og klimapåvirkningen fra tilskuertransport til landskampen. I projektet er der identificeret flere negative klima- og miljøkonsekvenser ved landskampe, og på baggrund af dem kan vi udvikle nye ideer og initiativer, der bidrager til, at vi kan sænke miljøpåvirkningen fra landskampe.

Denne "tilstandsrapport" skal sikre, at DBU får synliggjort de relevante områder og indsatser, som vi skal arbejde videre med – både i forhold til grøn omstilling, forretningsudvikling og for at nedbringe CO₂-udledningen, når vi afholder landskampe på hjemmebane.

FAKTA OM GRØN OMSTILLING

Klimaforandringerne påvirker fodbolden på mange måder. Den kan fx betyde knastørre græsbaner og ekstrem nedbør, som fører til aflyste kampe og træninger. Så når vi investerer i klimasikring og klimatilpasning i de fysiske faciliteter, bidrager vi både til fodbolden og til at løse de fælles klimaudfordringer.

DBU har ikke tidligere arbejdet systematisk med fodboldens klima- og miljøpåvirkning, og vi skal derfor i den kommende tid identificere de udfordringer og muligheder, der er. En tidligere opgørelse fra DIF om idrættens klimaaftryk peger på, at en mellemstor dansk fodboldklub i gennemsnit årligt udleder 47,9 kg CO₂ pr. medlem.

En udsolgt landskamp i Parken udleder omkring 325 ton CO₂ alene i forbindelse med transporten fra vores fans. Det svarer til det årlige energiforbrug fra ca. 505 parcelhuse. Hvis transporten fra udenlandske fans medregnes, vil udledningen typisk fordobles.



11 FSR-OMRÅDER OG HVORDAN VI ARBEJDER MED DEM

Den danske handleplan vil tage udgangspunkt i den fælles struktur for FSR, som UEFA vedtog i 2021, med FSR-strategien for europæisk fodbold frem mod 2030.

UEFA's FSR-strategi giver en ny fælles forståelse og er samtidig med til at sætte retningen for et større sundhedsmæssigt, socialt og miljømæssigt ansvar blandt alle 55 nationale forbund. Strategien præsenterer 11 FSR-områder, der tilsammen sikrer en god bredde i forståelse af den nye ramme for bæredygtighed i fodbolden. Ikke alle 11 områder skal prioriteres lige højt, men det er afgørende, at vi har stærke indsatser på alle 11 områder.

Til hvert punkt i handleplanen hører en række igangværende indsatser og nye mål, som skal bringe os i den ønskede retning. Det skal bemærkes, at de indsatser og mål ikke er udtømmende for DBU's arbejde, men er udvalgte eksempler. Den retning, vi i første omgang sætter, vil løbe frem til 2025, hvor både handlingsplanen og de nye mål vil blive evalueret på ny frem mod 2030.

Governance

For at nå i mål med de ambitiøse initiativer skal vi udarbejde en governance-struktur, som giver en entydig politisk og organisatorisk ramme for implementeringen af handleplanen.

Som en vigtig samfundsaktør er DBU allerede godt i gang med at implementere good governance på flere vigtige områder. Det gør vi ved at sætte krav og komme med anbefalinger bl.a. i det internationale samarbejde i UEFA og FIFA, når vi deltager i større internationale fodboldarrangementer og arbejder med anti-matchfixing, og når vi sætter standarder for centrale leverandører og investeringer.

Det er også vigtigt at måle vores omdømme og evne til at imødekomme aktuelle behov, situationer og samfundsmæssige forventninger på FSR-området. Det kan være tilbagemeldinger fra medarbejdere, aktive, fans, klubber, virksomheder, regioner, kommuner og samfundet generelt. Det kan gøres gennem spørgeskemaer, interviews eller dialogmøder.





Governance er en del af begrebet **ESG**, som står for **Environmental, Social and Governance**. Det dækker over en række faktorer, man som ansvarlig virksomhed skal tage hensyn til.

Det betyder, at vi i implementeringen af handleplanen vil stræbe efter:

- En klar rolle- og ansvarsfordeling.
- At sætte tydelige mål og succeskriterier.
- Tilstrækkelig beslutningskraft og ressourcer.
- Rapportering på fremskridt, præstationer og ressourceforbrug.

1. STOP RACISME

Vi vil diskrimination i dansk fodbold til livs

Fodbold er et holdspil, og det skal også afspejle sig i den måde, vi omgås hinanden inden for sporten – uanset om det er på top- eller begynderniveau, og om det er på eller uden for banen. Vi skal bekæmpe alle former for diskrimination inden for sporten og gøre det klart, at vi ikke tolererer racistiske ytringer eller handlinger. Vi skal kortlægge problemets omfang løbende, så vi er i stand til at sætte målrettet ind, hvor problemerne opstår.



Nuværende indsats

- Vi skal fortsætte vores samarbejde med myndigheder, Spillerforeningen og Divisionsforeningen for at forebygge og modvirke diskrimination.
- Vi skal fortsat følge og analysere udviklingen i diskriminerende og krænkende sprog og adfærd.

Nye mål

- Vi vil se et dalende antal racistiske hændelser i dansk fodbold.
- Vi skal øge vores indsigt i problemet og forebygge racisme blandt tilskuere, bl.a. via kampagner.
- Vi vil styrke dommernes kendskab til håndtering af racisme på banen og sikre en ensrettet sanktionering af racisme.

2. TRYGGE MILJØER FOR BØRN OG UNGE

Vi vil skabe stærke børnefællesskaber og stræbe efter at tilbyde verdens bedste børnefodbold

For børn og unge kan fodbold være en givtig måde at indgå i nye nære relationer og at lære sig selv endnu bedre at kende. En succesfuld børne- og ungeindsats kræver, at børn og unge føler sig trygge inden for sporten, og at vi har dygtige og veluddannede trænere, som kan motivere de unge til at blive i sporten og være med til at styrke holdånden og fællesskabet i den enkelte klub. Derfor skal vi styrke indsatsen hele vejen rundt om børn og unge og sikre, at det, vi gør, virker.



Nuværende indsats

- Vi skal løbende sikre, at danske klubber udarbejder børnepolitikker, anvender børneattester og efterlever DBU's børnesyn.
- Vi sætter spilleren i centrum og sikrer udvikling til alle børn og unge gennem et fleksibelt og mangfoldigt fodbold til alle.
- Fortsætte indsatsen om at opnå, at 90 procent af børnemedlemmerne udtrykker høj tilfredshed med klubmiljøet.

Nye mål

- Vi skal arbejde for trygge miljøer for børn og unge ved at indgå mindst en ny aftale med interesseorganisationer og mindst fem kommuner.
- Vi skal sikre trygge miljøer gennem implementering af DBU's nye ungdomsstrategi i 2024.
- Vi skal indgå eller forny VFA-aftaler, som indbefatter samarbejde om DBU Børneklubber.
- Vi måler effekten af de klubber, der får status som DBU-børneklubber.
- Vi ønsker at samarbejde med godgørende og rådgivende organisationer som f.eks. Anti Doping Danmark og Foreningen Spiseforstyrrelser & Selvsikade om at sikre et sundt børne- og ungdomsfodboldmiljø.

3. LIGESTILLING OG INKLUSION

Alle skal føle sig velkomne i fodboldverdenen

Fodbold er for alle, og alle skal opleve, at de er velkomne og kan være en del af sporten – uanset køn, alder, kulturel baggrund, religion og seksualitet. Vi skal som repræsentanter for fodbolden vise, at alle har mulighed for at blive en del af fællesskabet inden for fodboldens verden. Det gør vi blandt andet ved at styrke ligestilling og diversitet, så sporten afspejler det samfund, den er en del af.



Nuværende indsats

- Vi skal fortsat skaffe mere viden om ligestilling og inklusion i fodbolden og bruge den til at skabe forandring, f.eks. via lanceringen af en handleplan for fodbold for piger og kvinder.
- Vi skal fortsat være en del af Idrættens Regnbuekoalition, der fremmer ligestilling og inklusion, uanset seksuel orientering og kønsidentitet.
- Vi skal vedtage retningslinjer for inklusion af transkønnede, interkønnede og non-binære i dansk fodbold, bl.a. på baggrund af arbejdsgruppen, der udarbejder anbefalinger herom.
- Vi skal fortsat samarbejde med DIF Get2Sport om at tilbyde fodboldskoler til børn fra udsatte boligområder.

Nye mål

- Vi skal fremme ligestilling og inklusion ved at igangsætte mindst to initiativer til at understøtte udviklingen af bedste praksis ift. køn, ligestilling og inklusion.
- Vi skal øge antallet af #Gamechanger-klubber i hele landet, som arbejder for at skabe en inkluderende kultur og samtidig siger fra over for diskrimination på baggrund af seksualitet og kønsidentitet.
- Vi skal følge udviklingen ved, at Diversitetsrapportens nøgledata på køn opdateres årligt.
- Vi skal fremme tiltag, som bidrager til inklusion på tværs af færdigheder, køn og forskelle. Det kan fx være fællesfodbold for børn.

4. FODBOLD FOR ALLE

Vi vil give alle mulighed for at spille fodbold

For mange mennesker med en funktionsnedsættelse er det at deltage i, overvære eller arbejde inden for fodbold ikke en reel mulighed. Det kan være pga. begrænsninger i faciliteter, hjælpemidler eller mangelfuld information. Det skal vi ændre på, så alle får mulighed for at være med i fodboldens verden - uanset fysiske, psykiske eller kognitive færdigheder. Gennem en særlig indsats fra både klubbers, træneres og spilleres side, kan vi sammen skabe rammerne for, at alle kan være med. Dette vil gavne både den enkelte, sporten og samfundet.



Nuværende indsats

- Vi skal fortsat sikre fodboldtilbud til børn med funktionsnedsættelser i projektet "En del af holdet" i samarbejde med Parasport Danmark.
- Vi sætter øget fokus på den store gruppe af danskere med usynlige funktionsnedsættelser, som f.eks. autisme og ADHD.

Nye mål

- Vi skal forstå de eksisterende muligheder ved at kortlægge hvilke fodboldtilbud der er for mennesker med funktionsnedsættelse.
- Vi skal forbedre fodboldklubbernes forudsætninger for at inkludere personer med funktionsnedsættelse, f.eks. via udvikling af specifikke træneruddannelser og kurser.

5. SUNDHED OG TRIVSEL

Vi vil forbedre sundheden og sikre forebyggelse og trivsel

Fodbold kan hjælpe mange til et sundt og aktivt liv. Vi skal arbejde for at øge sundheden for mennesker i alle aldre og have et særligt fokus på, hvordan vi kan forebygge sygdom og hjælpe både yngre og ældre til et sundere liv og større trivsel, både når det kommer til fysisk aktivitet, ernæring og mental sundhed. Vi skal have fokus på misbrug inden for sportens verden, og vi skal skabe sunde og røgfri miljøer.



Nuværende indsatser

- Vi skal bygge videre på sundhedsindsatser som Fodboldfitness, FC Demens, Fodbold for hjertet, Get2 Fodboldskoler, Anti-doping og Hovedet, Kroppen, Klubben.
- Vi skal bygge videre på beskæftigelsesfremmende indsatser som Fodbold for Fremtiden.
- Vi bruger vores velfærdsalliancer til at inspirere klubber til at udvikle initiativer med et trivsels- og sundhedsperspektiv.
- Vi skal fortsætte vores fokus på mental sundhed hos eliteudøvere.
- Vi skal fortsætte initiativet "Alle vores børn" til gavn for udsatte børn.

Nye mål

- Vi skal fremme sundhed og trivsel ved at udbrede det europæiske kendskab til danske fodboldprogrammer f.eks. i UEFA.
- Vi skal øge kendskabet til de positive effekter, fodbolden har på samfundet, f.eks. via opfølgning på rapporten 'Fodboldens Værdi for Danmark' fra 2018.
- Vi skal igangsætte mindst to projekter, der sætter fokus på mental sundhed og ensomhed hos børn og unge.
- Vi skal arbejde med initiativer på skole- og dagtilbudsområdet, hvor vi med fodbolden har mulighed for at nå rigtig mange børn og unge.

6. FODBOLD FOR FLYGTNINGE

Vi vil give alle flygtninge mulighed for at spille fodbold

For flygtninge og asylansøgere kan deltagelse i en sport som fodbold være en god måde at blive en del af et nyt fællesskab. En øget deltagelse vil også gavne integrationen og sammenhængskraften i samfundet. Vi skal invitere og tiltrække flere flygtninge, herunder børn og unge, til vores klubber, og vi skal hjælpe med det nødvendige udstyr, så de kan deltage på lige fod med andre. Vi skal også støtte og hjælpe unge talenter på vej med særlige indsatser.



Nuværende indsatser

- Vi skal fortsat donere overskydende fodboldtøj til flygtninge, internt fordrevne og andre velgørende formål.
- Vi skal fortsætte VFA-samarbejdet med kommunerne omkring integrationsindsatser.
- Vi skal fortsat arbejde for, at minimum 600 børn fra økonomisk svære kår, herunder flygtninge, får gratis adgang til DBU Fodboldskole.

Nye mål

- Vi skal øge flygtnings muligheder for at deltage i fodboldaktiviteter fx ved at deltage i UEFA Refugee Tournament.

7. SOLIDARITET OG MENNESKERETTIGHEDER

Vi vil fremme menneskerettighederne internationalt

Respekt for menneskerettighederne skal være en grundlæggende forudsætning for al vores øvrige arbejde. Vi skal sikre respekt og lige rettigheder for alle i fodboldmiljøet, og vi skal promovere menneskerettighederne i vores internationale samarbejder, så ingen er i tvivl om, hvad vi står for, og hvordan vi arbejder. Samtidigt skal vi i en dansk kontekst aktivt vise, hvad vi gør, og forklare, hvorfor vi gør det.

Vi er rundet af foreningsdanmark og fokus på medmenneskelighed, samarbejde, ligestilling og ligeværd, og vi bør balancere hensynet til vores egne værdier og holdninger i en kritisk dialog med organisationer og værtslande, som vi ikke nødvendigvis deler holdninger med.



Nuværende indsats

- Vi skal efterleve og afrapportere om de ti principper i FN Global Compact.
- Vi har doneret 560.000 kr. til The Building & Workers' International til fremme af menneskerettigheder blandt migrantarbejdere i Qatar.

Nye mål

- Vi skal styrke menneskerettighederne internationalt ved aktivt at deltage i UEFA's arbejdsgruppe og andre relevante, internationale grupper.
- Vi skal udvide vores netværk gennem samarbejde med fodboldforbund og styrke samarbejdet med politikere, ILO, Amnesty International og andre NGO'er om menneskerettigheder.
- Vi skal sikre acceptable lokale løn- og arbejdsforhold for fodboldrelaterede faciliteter ved due diligence-undersøgelser i de respektive værtslande for større slutrunder.

8. CIRKULÆR ØKONOMI

Vi vil fremme cirkulær økonomi

Formålet med cirkulær økonomi er at nedbringe forbruget og udnytte ressourcerne bedre og længere. Vi vil fremme cirkulær økonomi ved i stort omfang at genbruge og cirkulere brugbare ressourcer. Det er fx ting som tøj, fodboldudstyr eller emballage, som kan få en længere livscyklus, hvis vi styrker genbrug og genanvendelse.



Nuværende indsats

- Vi fortsætter med at udbrede kendskabet til UEFA's "Circular Economy Guidelines", der giver solid viden om cirkulær økonomi i fodbold.

Nye mål

- Vi skal finde nye og flere cirkulære løsninger ved at indgå mindst et partnerskab som arbejder projektorienteret.
- Vi skal øge vores fundraising på området ved at udarbejde mindst en ansøgning til danske eller europæiske fonde om udvikling af cirkulær økonomi.

9. GRØN OMSTILLING

Vi vil øge klimabevidstheden og vores grønne praksis

Klimaproblemerne udfordrer også fodboldens verden, og vi skal imødegå problemerne ved at skabe grønnere fodboldmiljøer og øge klimabevidstheden. Vi skal sænke CO₂-udledningen fra vores bygninger, faciliteter og aktiviteter, og vi skal indgå samarbejder med grønne organisationer om indsatsen.



Nuværende indsatser

- Vi arbejder for grønne politikker i FN's verdensmål.
- Vi omsætter UN Global Compact og UEFA's bæredygtighedsstrategi 2030 til en bred forståelse af bæredygtighedsområdet i fodbold Danmark.

Nye mål

- Vi skal gennemføre en undersøgelse, der afklarer fodboldens direkte og indirekte miljø- og klimapåvirkning, samt styrke vores forståelse af sponsoreres, spilleres, fans og frivilliges forhold til grøn omstilling.
- Vi skal styrke den grønne praksis ved at indføre bæredygtighedspriser både lokalt, regionalt og nationalt. Og vi skal gennemføre mindst en kampagne, der kan fremme grøn omstilling i dansk fodbold.
- Vi skal forbedre DBU's egen praksis og adfærd omkring bl.a. affaldssortering, madspild, spillertøj, materialer, indkøb og bygninger.

10. BÆREDYGTIGE EVENTS

Vi vil fremme bæredygtigheden, når vi afholder fodboldevents

Når vi planlægger fodboldevents, skal vi både i design, planlægning og udførelse sikre så lavt et klimaaftryk som muligt. Vi skal sikre bæredygtigheden lige fra første færd, til begivenheden er veloverstået. Og vi skal planlægge, så fodboldevents kun har det nødvendige ressourceforbrug og ikke medfører store spild af nogen art.



Nuværende indsatser

- Vi skal udbrede kendskabet til DIF's "Eventguide for grønne & bæredygtige events" og UEFA's "Sustainable Infrastructure Guidelines".
- Vi skal have mere viden om hvad, der motiverer til flere bæredygtige events på fodboldbanen.

Nye mål

- Vi skal arbejde for, at alle DBU-events forholder sig til mulige grønne løsninger, da vi sammen har styrken til at gå foran og reducere fodboldens miljø- og klimaaftryk. Vi skal bl.a. igangsætte initiativer på transportområdet - fx aktiv transport til træning og samkørsel til kamp.
- Vi skal nedbringe miljø- og klimapåvirkningen ved at indgå mindst et partnerskab på miljø- og klimaløsninger i relation til fodboldfaciliteter og afvikling af større events
- Vi skal sikre kendskab til værktøjer, der kan måle klimaeffekten af events f.eks. ved at afholde mindst en workshop for at udbrede kendskabet til UEFA's grønne management system (SEMS).

11. BÆREDYGTIG INFRASTRUKTUR

Vi vil fremme bæredygtig fodboldinfrastruktur

Fodboldinfrastruktur som stadions, klubfaciliteter og øvrige anlæg kan være meget klimabelastende. Vi skal gå foran og nytænke den måde, vi bygger nyt på i fodboldens verden. Vi skal lade os inspirere af de mange gode eksempler, der findes, på bæredygtige byggerier, og benytte UEFA's guidelines for bæredygtige fodboldanlæg og -events.



Nuværende indsatser

- Vi arbejder for, at DBU's kommende hovedkontor, de nationale træningsfaciliteter og to moderne stadions bliver bæredygtigt opført efter gældende certificeringsstandarder.
- Vi fortsætter arbejdet med kunstgræsbaner ved at fremme oprydning og inddæmning samt at indsamle data om banernes miljøpåvirkning.

Nye mål

- Vi skal øge vores fokus på energirenovering og vandeffektivitet på banerne, i klubhuse og på stadion ved at afholde mindst en workshop i samarbejde med ejerne af bygningsmassen i dansk fodbold.
- Vi skal udvikle samarbejdet mellem stadionfaciliteter og byer ved gennem EU-projektet Access at afholde mindst to workshops.
- Vi skal initiere et nationalt test- og udviklingsprogram, der skal indsamle data om miljøbelastningen fra kunstgræsbaner og praksisviden om alternative kunstgræsbaners funktionelle egenskaber.
- Vi skal sikre, at der er indtænkt fodboldfaciliteter i udviklingen af by- og boligområder. Og vi skal have en ambition om stadionkrav med fokus på klima og miljø.



DE NÆSTE SKRIDT

Det er vores handleplan. DBU og dansk fodbold tager et stort medansvar for at skabe bæredygtige initiativer og rammer, som vil styrke både sporten og det omkringliggende samfund. Men resultaterne kommer ikke af sig selv. For at nå vores mål skal vi øge kapaciteten til at realisere fælles mål og opdatere egne mål for de kommende år. Og vi skal løbende se på, om der er behov for nye, supplerende eller tværgående initiativer.

Vi vil løbende bruge kommunikation og kampagner som et vigtigt værktøj for at skabe synlighed og for at understøtte de adfældsændringer, handleplanen lægger op til. Men indsatserne kræver et stærkt datagrundlag og præcise målemetoder – både for at kunne designe kampagnerne og måle deres effekt. Derfor har vi en række ambitioner om bl.a. dataudvikling og nye partnerskaber, som kan styrke vores indsatser og kampagner endnu mere. Vi vil også udvikle vores kommercielle aktiviteter, fundraising og internationale samarbejde i denne retning.

Vi vil arbejde mod en større fællesskabsfølelse på FSR-området ved at udveksle erfaringer og information med endnu flere politikere, frivillige, aktive og partnere. Vi kan spille hinanden bedre og udnytte den viden og de ressourcer, der allerede eksisterer. Vi skal skabe en struktur og samhørighed hvor de politisk valgte, faglige udvalg og medarbejderne sammen finder smartere og bedre måder at løse FSR-opgaverne på. Fodboldens særlige rolle i vores samfund betyder, at vi med FSR-handleplanen kan vise fodboldens værdi for danskerne.

Det næste store skridt bliver at sikre en governancestruktur for implementeringen af handleplanens indsatser og mål. Det er afgørende for, at vi kan skabe et fodbold Danmark med omtanke og ambitioner for fremtiden.





FN'S VERDENSMÅL

for bæredygtig udvikling



FN'S 17 VERDENSMÅL OG GLOBAL COMPACT

FN's verdensmål for bæredygtig udvikling er 17 mål, der tilsammen skal sætte en global kurs mod en mere bæredygtig fremtid.

DBU er medlem af FN's Global Compact, og har forpligtet sig til at integrere ti universelle principper i vores strategi og drift.

De ti principper for FN's Global Compact:

Menneskerettigheder:

- Virksomheder skal støtte og respektere bevarelsen af internationale proklamerede menneskerettigheder.
- Virksomheder skal sikre, at de ikke krænker menneskerettighederne.

Arbejde:

- Virksomheder bør opretholde frihed til organisering og effektiv anerkendelse af retten til kollektive forhandlinger.
- Virksomheder skal afskaffe alle former for tvangsarbejde.
- Virksomheder skal sikre en effektiv afskaffelse af børnearbejde.
- Virksomheder skal afskaffe forskelsbehandling med hensyn til beskæftigelse og erhverv.

Miljø:

- Virksomheder bør støtte en forsigtighedstilgang til miljømæssige udfordringer.
- Virksomheder bør tage initiativer, som fremmer det miljømæssige ansvar.
- Virksomheder skal tilskynde til udvikling og udbredelse af miljøvenlige teknologier.

Anti-korruption:

- Virksomheder skal modarbejde korruption i alle dens former, herunder afpresning og bestikkelse.

Udgiver

Dansk Boldspil-Union
Fodboldens Hus
DBU Allé 1
2605 Brøndby
Telefon: 4326 2222
e-mail: dbu@dbu.dk
www.dbu.dk

Redaktion

DBU Projekt & Analyse
DBU Kommunikation & Kommerciel

Kontaktperson

Anders Kjær
Seniorkonsulent for innovation og bæredygtighed
DBU Projekt & Analyse
e-mail: ankj@dbu.dk

Layout og produktion

Bording Danmark

Fotos

Anders Kjærbye & Per Kjærbye
fodboldbilleder.dk

Udgivelse

September 2023

