

FORMANDENS BERETNING TIL REPRÆSENTANTSKABSMØDET 2026



DANSK BOLDSPIL-UNION
EN DEL AF NOGET STØRRE



Dansk fodbold samler og begejstrer. På stadion, i klubhuset, på banerne og i hverdagen rundt om i hele landet. Det gælder både, når A-landsholdene spiller på den internationale scene, når de danske klubber spiller rundt om på de danske stadions og i den daglige gang i de mange klubber, hvor tusindvis af frivillige uge efter uge får dansk fodbold til at gå op i en højere enhed. I medvind og i modvind.

I en verden præget af krig, ufred, usikkerhed og store forandringer står dansk fodbold stærkt, selv når det blæser om ørerne på os. Fodbold har i 2026 samlet og begejstret Danmark i 150 år. Børn, unge og voksne i alle aldre og med vidt forskellige baggrunde møder hinanden i ét stort positivt fællesskab. Det skal vi huske. Og det skal vi være stolte af.

Når jeg ser tilbage på året, der er gået, er der også meget at være tilfreds med. Ikke kun resultaterne,

men det arbejde og den energi, der hver dag lægges i klubberne, på banerne og omkring holdene i hele landet. Lige fra U6 og serie 5 til Superliga og Champions League. Derfor vil jeg også gerne sige stor tak til alle frivillige, trænere, dommere, klubledere, spillere, lokalunioner, Ligaforbundet, Divisionsforeningen, medarbejdere, samarbejdspartnere og fans for jeres store indsats og engagement i det forgangne år. Uden jer, ingen fodbold. Så simpelt kan det siges.

I min skriftlige beretning vil jeg give en status på året, der er gået, følge op på målene for året, og se frem mod det kommende år i dansk fodbold.

Som altid henviser jeg også til de mange nyheder og nyhedsbreve, som løbende udgives, samt årsrapporten og min mundtlige beretning, som jeg aflægger på repræsentantskabsmødet i Aalborg den 8. marts 2026.



OPFØLGNING PÅ MÅLENE FOR ÅRET

I sidste års beretning opstillede jeg en række mål for året. Mange af dem er nået, andre er vi godt i gang med – og enkelte lykkedes vi ikke med.

Gå i udviklings- og implementeringsfasen af Hele Danmarks Klubhus, hvis forudsætninger og betingelser udfyldes: Jeg er glad for at kunne fortælle, efter flere års arbejde, at vi den 1. marts 2026 er gået ind i udviklingsfasen på alle tre programspor i Hele Danmarks Klubhus (HDK).

Færdiggørelse af langvarige aftaler med DBU's medlemmer og øvrige parter: DBU har nu langvarige aftaler med DBU Bredde, Divisionsforeningen og Ligaforbundet. Det skaber en stærkere union for dansk fodbold, og det er vigtigt for sammenhængskraften.

Fortsat fokus på diversitet og flere piger og kvinder i dansk fodbold: Diversiteten øges hele tiden, og det skyldes ikke mindst det store fokus og de mange gode projekter, der kører rundt om i hele dansk fodbold. Lige fra Get Movin' i bredden, over Kvindelandsholdet i Parken, til A-liga-kampe på TV 2. Også på udvalgs- og bestyrelsesniveau har vi fokus på en mere lige repræsentation. Her er der et stykke vej endnu.

Succesfuld deltagelse i kvindernes EM 2025 i Schweiz og U21 EM i Slovakiet: Kvindelandsholdet måtte efter tre knebne nederlag rejse hjem fra EM i Schweiz efter gruppespillet. Det blev en sportslig skuffelse for holdet, som heldigvis har rejst sig i efteråret med playoff-sejr over Finland i Nations League, som gør, at holdet fortsat spiller blandt de bedste i Europa. U21-herrerne var snublende tæt på en semifinaler ved EM i Slovakiet. Efter to sejre og en uafgjort i gruppespillet mødte holdet Frankrig, og her var vi foran indtil 5 minutter før tid, inden franskmændene med to hurtige mål sendte os ud af turneringen.

Kvalifikation til herrernes VM i USA, Canada og Mexico: Det lykkedes desværre ikke herrerne at kvalificere sig direkte til VM-slutrunden til sommer. Vi har heldigvis stadig muligheden i playoff-kampene senere i marts, hvor alle sejl er sat for en kvalifikation.

Arbejde videre på vores fælles bud på EM 2029 for kvinder: Sammen med Sverige præsenterede vi et flot bud på EM-slutrunden i 2029. Vi måtte dog se os slået af et tysk bud, som lovede flere tilskuere og større økonomi, end hvad vi kunne tilbyde.



Styrket internationalt samarbejde, herunder fokus på EU i forbindelse med det danske EU-formandskab: Vi har arbejdet godt sammen med vores kolleger i andre nationale fodboldforbund, samt UEFA og FIFA. Vi havde en god dialog med Kulturministeriet om det danske EU-formandskab, som blandt andet blev brugt til at drøfte vigtigheden af den europæiske sportsmodel.

Børnefodbold – Flere DBU Børneklubber, opfølgning klubskifteregler og frafaldsproblematik: Børnefodbolden er fundamentet for hele dansk fodbold, og derfor har vi i det forgangne år haft et stærkt fokus på at styrke kvaliteten i børnenes fodboldmiljøer. Flere klubber arbejder målrettet med **DBU Børneklub**-konceptet, og det er positivt at se, hvordan endnu flere tager ansvar for at skabe trygge, udviklende og legende rammer, hvor børnene trives og får lyst til at blive i fællesskabet. Samtidig har vi indført klubskifteregler. Reglerne skal beskytte børn og familier mod u hensigtsmæssige klubskifter og et pres, der ikke hører hjemme i børnefodbold. Vi tager både implementering og tilbagemeldinger alvorligt, og vi fortsætter arbejdet i fællesskab med lokalunionerne og klubberne, så reglerne fungerer efter hensigten i praksis. **Frafald** er desværre fortsat en væsentlig udfordring, som vi ikke løser med én enkelt indsats. Derfor har vi fortsat fokus på fastholdelse gennem bedre træningsmiljøer, gode overgange mellem årgange og hold samt stærke fællesskaber i klubberne.

Fokus på adfærd: I 2025 gik DBU, DBU Bredde, Divisionsforeningen og Ligaforbundet sammen

om den nye adfærds kampagne 'Hold fast på fodbolden', der sætter fokus på den gode adfærd i fodbold på og uden for banen. Som en del af kampagnen er der blevet udarbejdet et adfærdsløfte, som skal gælde på tværs af dansk fodbold. Løftet består af syv punkter, som grundlæggende handler om, at alle skal bidrage til at "styrke fodboldens fællesskaber ved at møde andre med respekt, omtanke og glæde ved spillet".

Justering af strategien 'Samle & Begejstre' til og med 2027: I det forgangne år har vi opdateret og forlænget DBU's strategi for hele dansk fodbold, så den nu løber til og med 2027. Dansk fodbold skal fortsat samle og begejstre Danmark. Det skal ske i en stærkere union, med bæredygtige rammer, hvor landsholdene og klubholdene skal vinde store sejre, mens flere børn, unge, frivillige, dommere og trænere bliver en del af fodboldens fællesskab.

Undersøge mulighederne for at anvende AI i stigende grad: DBU's administration er i fuld færd med at rulle AI ud i den daglige drift, så vi kan høste frugterne af kunstig intelligens til gavn for en bedre og mere effektiv opgaveløsning.

Fortsat fokus på ny nationalarena til minimum 50.000 fans: Vi fortsætter med at drømme om en moderne arena med plads til minimum 50.000 tilskuere, da den er afgørende, hvis vi også fremover skal kunne samle danskerne om de største kultur- og idrætsoplevelser, og samtidig sikre tidssvarende rammer for afvikling, fans, sikkerhed og tilgængelighed.



Talentudvikling for piger og kvinder: I 2025 har vi fortsat arbejdet med at styrke talentmiljøerne og skabe bedre sammenhæng mellem klubmiljøer, regionale indsatser og vores landsholdsarbejde. Det er et arbejde, som kræver vedholdende fokus, så dansk fodbold også i fremtiden kan være med helt i toppen internationalt.

Udfordringerne på kunstgræsområdet skal løses: Vi er med vores nationale testprogram for kunstgræs med til at undersøge, hvordan underlaget på fremtidens kunstgræsbaner skal være, når EU-forbuddet mod salg af gummigranulat træder i kraft, ligesom vi også har fulgt udviklingen tæt andre steder. Investeringen fra Den A.P. Møllerske Støttefond til de regionale fodboldcentre er også en investering i udvikling af fremtidens kunstgræsbaner. Desuden har vi fået ændret vejledningen om støj fra idræt, så der er en udfordring mindre på området.

Undersøge mulighederne for at etablere et Futsal-kvindelandshold: Vi har i det forgangne år arbejdet videre med at undersøge mulighederne for at etablere et futsal-kvindelandshold. Futsal udvikler sig positivt, og vi ser et potentiale for, at futsal også kan styrkes på kvindesiden. Etablering kræver de rette forudsætninger og økonomi, og derfor fortsætter vi dialogen med relevante aktører, bl.a. DBU's futsaludvalg, så vi kan finde den rigtige model og det rigtige tidspunkt.

Evalueringsplan af investeringsplan for dansk fodbold: Vi er i gang med at forberede en midtvejsevaluering, som baserer sig på årene 2022-2025, mens selve investeringsplanen udløber medio 2028.



ÅRET I DANSK FODBOLD

Jeg vil nu dykke ned i de mange spændende ting, der er sket i dansk fodbold siden sidste års repræsentantskabsmøde. For overskuelighedens skyld er emnerne opdelt efter DBU's fem strategiske pejlemærker, selvom mange emner naturligvis går på tværs af flere pejlemærker:

- Vinder på banen
- Bæredygtige rammer
- En stærkere union
- Bedre børne- og ungeliv
- Flere deltager aktivt

1. VINDER PÅ BANEN

LANDSHOLD MED STORE SUCCESER OG FÅ SKUFFELSER

I det forgangne år har vores landshold spillet en masse spændende kampe og skabt flotte resultater. Der har selvfølgelig også været nederlag undervejs, men sådan er det i sportens verden. Både Herrelandsholdet og Kvindelandsholdet spillede hjemmekampe i Parken i København og på Odense stadion, mens Kvindelandsholdet også spillede på MCH Arena i Herning. Derudover har vores mange forskellige ungdomslandshold spillet en masse kampe rundt om i hele landet. Blandt andet i Vejle, Grindsted, Skive, Billund, Otterup, Middelfart, Viborg og Hvidovre. Og samtidigt har holdene spillet en masse udekampe rundt om i Europa og repræsenteret Danmark og dansk fodbold med stor succes.



Herrelandsholdet spillede to vigtige kvartfinalekampe mod Portugal i Nations League, men det lykkedes desværre ikke at komme videre til sommerens Nations League Final 4. I en medrivende kamp i Lissabon var semifinalen længe indenfor rækkevidde, men portugiserne trak efter forlænget spilletid til sidst det længste strå.

I efteråret spillede Herrelandsholdet i de sidste VM-kvalifikationskampe uafgjort mod Belarus og tabte den afgørende gruppekamp i Skotland, og missede dermed den direkte kvalifikationsplads til sommerens VM-slutrunde i USA, Canada og Mexico. Så nu venter i stedet to afgørende playoff-kampe i slutningen af marts. Målsætningen om at deltage ved slutrunden lever fortsat.



Også kvindelandsholdet jagtede en topplacering i Nations League i det forgangne år. De endte med at blive overgået i puljen til allersidst. Med to overbevisende præstationer mod Finland, blandt andet i en velbesøgt, men kold, hjemmekamp i Parken i oktober sikrede vi en fortsat plads i A-laget i Nations League, og er dermed blandt de bedste hold i Europa. Det betyder også en fornuftig lodtrækning til VM-kvalifikationen.

Vi havde set frem til sommerens helt store højdepunkt med EM i Schweiz, som Kvindelandsholdet ganske overbevisende havde kvalificeret sig til året forinden. Desværre blev det til tre snævre nederlag til Sverige, Tyskland og Polen i gruppespillet. Den sidste gruppekamp mod Polen markerede også enden på landsholdet for landstræner, Andrée Jeglertz, Nadia Nadim og Sanne Troelsaard. Jeglertz fortsatte karrieren i Manchester City, mens vi har haft fornøjelsen af at se både Nadim og Troelsgaard gøre comeback i dansk klubfodbold efter deres landsholdsstop. Tak for indsatsen i rødt og hvidt!

Efter EM blev Jakob Michelsen ny landstræner for Kvindelandsholdet. I 2026 står Kvindelandsholdet overfor en spændende kvalifikation til VM 2027 i Brasilien, som kan blive afgjort allerede nu i foråret, hvor vi møder Sverige, Italien og Serbien både ude og hjemme. Hvis holdet ikke går direkte videre fra gruppen, venter playoff-kampe i efteråret. Også her er målsætningen kvalifikation til VM.

På ungdomsfronten har det været et rigtig godt år. Ved EM-kvalifikationen for U17 og U19 var Danmark tæt på at gøre rent bord: U19-herrerne, U19-kvinderne og U17-pigerne vandt deres grupper, mens U17-drengene kun blev overgået af Spanien. Både U17 og U19 for begge køn var også til elite round. Det samlede resultat vidner om en imponerende bredde og kvalitet i den danske talentudvikling. I de kommende måneder står den på nye vigtige kampe og nye kvalifikationsmuligheder for mange af vores U-landshold.



Futsallandsholdet havde også flere højdepunkter i det forgangne år. Det blev blandt andet til sølv efter et nederlag til Indonesien i CFA International Futsal Championship 2025 i Kina.

Tidligere på året, den 12. april, rundede den første danske futsallandsholdsspiller 100 kampe for Danmark. Det var Kevin Jørgensen, der ramte milepælen i kampen, som også blev Kevins afskeds-kamp, da han efterfølgende valgte at stoppe sin landsholdskarriere. Traditionen tro scorede Kevin i kampen, og han nåede dermed op på 60 mål i 100 kampe. Kevin formåede at score i alle kalenderår for Danmark, siden han debuterede med et hat-trick den 25. maj 2012 mod England, som også var Danmarks første officielle futsallandskamp.

I e-fodbolden kunne Anders Vejrgang fra det danske eLandshold for anden gang i træk løfte trofæet ved europamesterskabet i december. Den dengang 19-årige Anders Vejrgang gik ind til turneringen som en af favoritterne og leverede endnu engang på tårnhøjt niveau. I finalen ventede spilleren fra Holland, og opgøret udviklede sig til en tæt affære, som endte i forlænget spilletid. Til sidst trak Vejrgang det længste strå og vandt kampen 12-9, hvilket cementerede, at han er Europas absolut bedste EA FC-spiller og i verdens absolutte top. Det kan vi godt være stolte af.

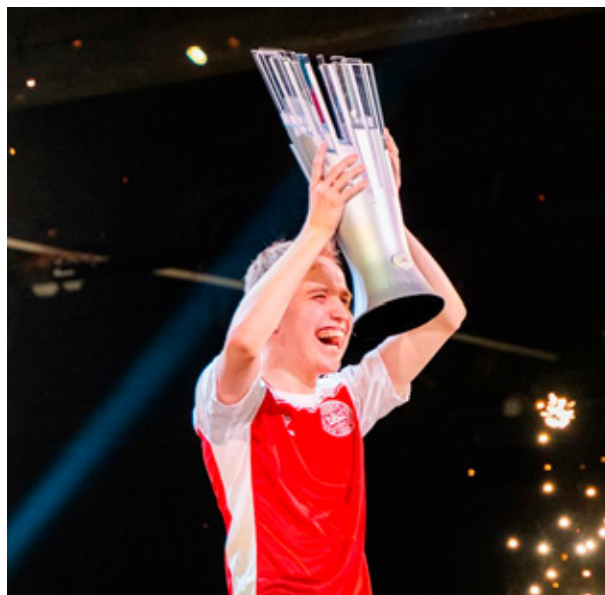
KLUBBER I STORE TRIUMFER HERHJEMME OG I EUROPA

På kvindesiden leverede Fortuna Hjørring en sæson, der fortjener et ekstra skulderklap: dansk mesterskab og pokaltitel – og dermed 'The Double'.

På herresiden var det F.C. København, der også stod tilbage som dobbeltvindere med både Superliga-titlen og pokaltrofæet. I futsal fortsatte Hjørring Futsal Klub den imponerende stime og genvandt DM-guldet. Stort tillykke!

Vi kan også være meget stolte af de danske klubbers resultater i Europa. Mestrene fra Fortuna Hjørring nåede ikke ind i Women's Champions League, men spillede sig i stedet frem til 1/8-finalen i den nye Women's Europa Cup, der desværre blev endestationen. FC Nordsjælland vandt sin 1/8-finale, og mødte i kvartfinalen tyske Eintracht Frankfurt, som man desværre tabte til sammenlagt.

På herresiden tog F.C. København igen Danmark ind på den største scene med deltagelse i Champions League-ligafasen, hvor de bl.a. tog point mod Bayer Leverkusen og Napoli og leverede sejre undervejs. Det var desværre ikke nok til at gå videre fra ligafasen. FC Midtjylland har på sin side leveret en ekstremt stærk Europa League-kampagne og sluttede som nr. 3 i ligafasen, kun overgået af Lyon og Aston Villa. Det gav direkte adgang til ottendedelsfinalerne, der spilles i midten af marts. Personligt har jeg sat et lille kryds i kalenderen 20. maj, hvor finalen i Europa League skal spilles. Det er også værd at bemærke, at de stærke præstationer har ført Danmark op ad koefficientranglisten, så vi i 2027/2028-sæsonen får 5 danske hold i Europa.



Hjørring Futsal Klub markerede sig også flot internationalt, hvor man som det første nordiske hold nogensinde nåede 1/8-finalerne i Champions League.

Tak til alle klubber og involverede for et flot arbejde og for at repræsentere dansk fodbold internationalt. Det har været en stor fornøjelse at følge – lige fra U17 i Dax i Frankrig mod Finland til Tottenham mod FC København i London.

NY STRUKTUR FOR U-DM STYRKER TALENTUDVIKLINGEN

Efter en god og inkluderende proces blev det besluttet at udvide U17 og U19 U-DM (liga/division) på drengesiden med yderligere to hold, der i dag spiller i lokalunionernes rækker. Herudover blev det også besluttet at udvide U15 Liga med yderligere to hold (16 hold i alt) samt at etablere en ny U15 Division med 16 hold under Ungdom-DM samt en ny U16 Cup-turnering.

Den foreslåede udvidelse af antallet af hold indebærer, at hold flyttes fra lokalunionernes turneringer til at indgå i en del af U-DM-rækkerne,

der administreres af Divisionsforeningen, jf. den seneste Eliteaftale. Jeg ser frem til at følge den nye U-DM struktur, der vil komme talentudviklingen til gavn.

BUD PÅ EM 2029

Sammen med det svenske fodboldforbund, SvFF, afgav vi et stærkt fælles bud på værtskabet for EM 2029. Desværre var vi oppe imod andre stærke kandidater, og til sidst blev Tyskland valgt til at være vært for slutrunden i sommeren 2029. Danmark og Sverige blev nummer to, mens Polen blev nummer tre, da UEFA's eksekutivkomité traf beslutning om værtskabet. Det var en stor skuffelse, og jeg er helt overbevist om, at vi kunne have afholdt en fantastisk slutrunde med de danske værtsbyer København, Aarhus, Odense og Brøndby. Jeg vil gerne sende en stor tak til regeringen, de fire kommuner, Sport Event Danmark og ikke mindst vores svenske kolleger for opbakningen og samarbejdet. Uden deres opbakning, intet bud. Det store spørgsmål er nu, om vi så nogensinde i fremtiden kommer til at kunne tiltrække store internationale turneringer til Danmark med de voksende krav, der er til stadions og afviklingen i øvrigt.



2. BÆREDYGTIGE RAMMER

HELE DANMARKS KLUBHUS ER EN REALITET

Det største projekt i dansk fodbolds historie nogensinde er nu officielt i gang efter flere års intenst arbejde. Både jeg og DBU har løbende kommunikeret om HDK på repræsentantskabsmøder, i nyheder og nyhedsbreve, ligesom det har været omtalt på alle vores kanaler. Og det bliver vi med. For det er et projekt, der vedrører os alle i dansk fodbold.

I de kommende måneder vil flere og flere af os mærke, at projektet nu går ind i en ny fase og, at den samlede investering på 1,4 mia. kr. nu skal realiseres.

Visionen for HDK er at gøre Danmark til det bedste sted i verden at være barn. Det skal ske ved at give alle danske børn og unge mulighed for at trives og udvikle sig – som spillere og mennesker – gennem trygge, inkluderende, legende og motiverende fodboldfællesskaber.

Denne vision skal opfyldes via programmets tre overordnede spor: Den Almennyttige Pulje, De Ni Regionale Fodboldcentre over hele landet og DBU Campus i Høje Taastrup. Vi kan hermed styrke rammerne for fodbolden i hele landet og samtidig skabe varige forbedringer for frivillighed, udvikling og fodbold for alle. Både ude i klubberne og for vores landshold. Udover et godt og stærkt samarbej-

de på tværs af dansk fodbold, var projektet aldrig blevet til noget, hvis det ikke havde været for de mange stærke partnere bag HDK. Derfor skal der også lyde en stor tak til dem alle for deres støtte og store bidrag til dansk fodbolds fremtid.

Den Almennyttige Pulje udspringer af en fælles motivation på tværs af HDK, DBU og de stiftende partnere LEGO Fonden og Lars Larsen Group A/S: En tro på, at børn udvikler sig bedst i positive fællesskaber, hvor de mødes af tryghed, legende tilgange og reel mulighed for at deltage og lykkes på egne præmisser. Parterne bringer forskellige styrker ind i samarbejdet; fodboldens kultur og nationale rækkevidde, international viden om legens betydning for læring og trivsel, samt et langsigtet engagement i at styrke frivillighed, lokale fællesskaber og muligheder for børn og unge

De Ni Regionale Fodboldcentre: DBU's bestyrelse har godkendt en national helhedsplan for placeringen af de ni centre. Se kort herunder. Jeg er glad for at kunne konstatere, at der har været stor interesse blandt kommuner over hele landet til at indgå samarbejde med os og investere i de regionale fodboldcentre. Vi har derfor en forventning om at kunne underskrive samtlige ni rammeaftaler med de involverede kommuner i 2026. Der skal dog tages forbehold for udarbejdelse af lokalplaner, myndighedsgodkendelser mv.



OVERSIGT OVER DE NI REGIONALE FODBOLDCENTRE



DBU Campus – Et af de Regionale Fodboldcentre skal naturligvis ligge i forbindelse med DBU Campus i Høje-Taastrup. Derudover vil Campus indeholde DBU Domicil og træningsfaciliteter til DBU's landshold samt breddefodbold. Desuden opføres et hotel i sammenhæng til domicilet med 200 værelser, der skal drives af Scandic. Domicil og hotel opføres af AP Ejendomme, og i løbet af 2026 skal der udpeges en totalrådgiver og arkitekt for projektet med afsæt i arkitektkonkurrence.

Overgangen til udviklingsfasen betyder også, at HDK's nye bestyrelse med forperson Jens Due Olsen i spidsen er konstitueret og har afløst den midlertidige bestyrelse, der har bestået af repræsentanter fra DBU's bestyrelse. HDK's bestyrelse består nu af Michael Stahl fra LEGO Fonden, Mathias Pham Hummelose fra Lars Larsen Group A/S, Mette Østergaard fra Podimo og Tina Hørby Christensen, som er Direktør for Rejsekortet. Vi ser frem til at kunne byde dem velkommen til HDK og DBU!

Jeg er selv DBU's repræsentant og næstforperson i HDK's bestyrelse. Herudover er der desuden en vakant bestyrelsespost ledig, efter at Kasper Hjulmand forlod bestyrelsen som følge af hans trænerjob i tyske Leverkusen. Offentliggørelsen af det nye bestyrelsesmedlem vil ske på Fodboldens Kongres.

Der er etableret en politisk styregruppe for HDK med henblik på at styrke samspillet mellem HDK, DBU og DBU Bredde samt sikre politisk forankring i lokalunionerne. Styregruppen har ikke et operationelt mandat, men fungerer som et strategisk dialog- og afklaringsforum. Den politiske styregruppe består af formændene fra de seks lokalunioner, Jens Due Olsen og mig selv som formand for DBU.

På repræsentantskabsmødet sidste år redegjorde vi for den overordnede økonomi i programmet, og der er foretaget justeringer siden. Det er klart, at der løbende sker ændringer i så stort et budget. Ikke desto mindre er samtlige betingelser fremsat af DBU's bestyrelse fortsat opfyldt. Det gælder både betingelser vedrørende DBU's investering, driftsøkonomi samt kommercielle partnere.

Siden vi præsenterede tallene for jer i marts, er det samlede budget justeret fra 1,7 mia. kr. til 1,4 mia. kr. Se oversigt herunder. Det skyldes, at:

- AP Pensions investering er konkretiseret fra et estimat på 5-800 mio. kr. til 550 mio. kr. Det har nedbragt budgettet for Campus fra 980 mio. kr. til 800 mio. kr.
- Der var budgetteret med op til 530 mio. kr. på den Almennyttige Pulje, hvor LEGO Fonden og

Lars Larsen Group A/S dengang var de eneste bidragsydere. Det var før vi kendte alle bidragsyderne, og var således at betragte som "fugle på taget". Det beløb lyder nu på 450 mio. kr. som følge af bevillingen fra Den A.P. Møllerske Støttefond på 200 mio. kr. til de Regionale Fodboldcentre

- Alt i alt ændrer dette budgettet for de betingede tilsagn fra 1,25 mia. kr. til 1,20 mia. kr.

ØKONOMI-FORKLARING

SLIDE VIST PÅ REPRÆSENTANTSKABSMØDET SIDSTE ÅR



REVIDEREDE TAL



Vi har ikke opgivet at finde flere midler til puljen og programmet som helhed, men med det nuværende budget er vi klar til at gå i gang med at udvikle og implementere.

Vi har investeret i professionelle rådgivere til at følge programmet og ikke mindst økonomien tæt. Således har Kammeradvokaten/Poul Schmith samt Deloitte deltaget i og orienteret DBU's bestyrelse på samtlige bestyrelsesmøder i årets løb. Deloitte har løbende opdateret og præsenteret den økonomiske businesscase for DBU's bestyrelse med henblik på at styrke bestyrelsens forudsætninger for at godkende DBU's investeringer.

Da Campus i Høje-Taastrup også vil indeholde et nyt DBU-domicil, sætter vi nu Fodboldens Hus på DBU Allé til salg, hvilket fremgår af årsregnskabet. Det er planen, at DBU skal blive på DBU Allé, indtil domicilet står klart, men det kan tage lidt tid at få landet et salg. Derfor er det rettidig omhu at starte processen allerede nu.

KOMMERCIEL STRATEGI: MERE VÆRDI FOR FLERE

Stærke kommercielle partnerskaber er helt afgørende for, at vi kan investere i udvikling i hele dansk fodbold – fra børnefodbold og ungeindsatser til talentudvikling og landshold. Vi har ambitiøse mål for det kommercielle arbejde i DBU gennem den nye kommercielle strategi, der skal sikre flere penge og mere værdi for flere. En hjørnesten i den nye strategi er værdibaserede partnerskaber. Som eksempel herpå forlængede vi det mangeårige

partnerskab med STARK, og udvidede det til også at omfatte Kvindelandsholdet. Føtex er blevet ny hovedpartner på DBU Fodboldskole, mens Bilka er blevet hovedpartner for DBU Pigeraketten som en del af vores partnerskab med Salling. Det viser, at vores kommercielle partnere er yderst interesserede i et bredt spektrum af dansk fodbold gennem værdibaserede partnerskaber. Det gode arbejde afspejler sig også i den flotte udvikling, som vi har set i kommercielle indtægter.

FREMTIDENS KUNSTGRÆSBANER

Kunstgræs er i Danmark en vigtig forudsætning for fodbold hele året, og med EU-forbuddet mod salg af gummigranulat i 2031, har vi en uopsættelig opgave med at finde gode alternativer. Derfor var det en vigtig milepæl, da vi i 2025 kunne offentliggøre den første delrapport fra vores nationale testprogram for alternative kunstgræsbaner. Delrapporten giver et foreløbigt indblik i spillernes tilfredshed med forskellige infill-typer og skal bidrage til et stærkere vidensgrundlag. Næste delrapport forventes udgivet i efteråret 2026, mens den samlede afsluttende evaluering følger i efteråret 2027. Vi samarbejder også med vores nordiske kollegaer, UEFA og mange andre for at forberede os bedst muligt på fremtidens regler. Desuden vil vi bruge Hele Danmarks Klubhus til at forene den nyeste teknologi og viden til at etablere et af de mest moderne fodboldcampus i Europa, mens vi også etablerer to nye testbaner for fremtidens infill i kunstgræsbaner henholdsvis øst og vest for Storebælt.



STØJ FRA FODBOLDBANER

Sammen med Danmarks Idrætsforbund (DIF) rettede DBU i februar sidste år henvendelse til miljøminister Magnus Heunicke med en opfordring til at se nærmere på de nuværende støjregler for idræts- og fritidsfaciliteter. Reglerne betød på det tidspunkt, at faciliteter som kunstgræsbaner i byområder blev behandlet på linje med produktionsvirksomheder – med samme grænseværdier og restriktioner. Det gjorde det unødigt vanskeligt at etablere og drive faciliteter, hvor børn og unge kan dyrke idræt. Vi har vedholdende ment, at lyden af leg og bevægelse bør anerkendes som en naturlig del af bylivet – ikke som generende støj.

I sit svar af 25. marts 2025 anerkendte miljøministeren problemstillingen og understregede, at støj fra idrætsanlæg ikke bør reguleres som virksomhedsstøj. Miljøministeriet offentliggjorde mod slutningen af året en ny vejledning, der fastslår, at støj fra fodboldbaner og idrætsanlæg ikke skal sidestilles med industristøj. Den nye vejledning er et vigtigt skridt mod mere klare og rimelige rammer for idrætten. Det har været godt at mærke, at politikerne lytter, når vi påpeger et væsentligt problem, og der skal sendes en stor tak til miljøministeren for at ændre vejledningen. Nu ser vi frem til at følge, hvordan kommunerne administrerer den nye vejledning i praksis.

PULJE TIL BEDRE BANEFACILITETER

Gode faciliteter er vigtige for både rekruttering og fastholdelse af spillere. Derfor afsatte vi i bestyrelsen 5 mio. kr. i en ny banefacilitetspulje. Midlerne udgjordes af de resterende midler i Hybridbanepuljen. Der blev åbnet for ansøgninger i foråret og

DBU's medlemsklubber samt kommuner fra hele landet kunne søge om tilskud i puljen, der havde til formål at støtte anlæggelse samt opgradering af alle banetyper lige fra hybridbaner, græsbaner, kunstgræsbaner, multibaner og futsal-baner. I alt fik 15 baneprojekter rundt om i landet støtte til blandt andet investeringer i hybrid- og kunstgræsbaner, banebelysning og et mini-stadion.

NATIONALARENA: ARBEJDSGRUPPE UNDER KULTURMINISTERIET BØR AFDÆKKE MULIGHEDER

Behovet for en nationalarena til blandt andet fodbold er fortsat aktuelt. I marts sidste år rettede jeg henvendelse til kulturministeren med en opfordring til, at der nedsættes en arbejdsgruppe under ministeriet, som kan afdække mulighederne for etablering af en nationalarena, der matcher dansk fodbolds behov og ambitioner.

I brevet understregede jeg, at DBU er klar til at tage ansvar og bidrage aktivt til processen – både med viden, erfaring og engagement. En nationalarena vil ikke alene styrke de sportslige rammer, men også være et samlingspunkt for hele fodbold-Danmark og en platform for store internationale kulturbegivenheder.

Det er afgørende, at vi får skabt en løsning, der tilgodeser både elite og bredde, og som kan samle dansk fodbold og dansk kulturliv i en moderne og fremtidssikret ramme. Vi så ved tildelingen af EM 2029 til Tyskland frem for det dansk-svenske bud, at nye og moderne stadions er alfa omega for at tiltrække begivenheder til Danmark.



3. EN STÆRKERE UNION

FORLÆNGELSE OG JUSTERING AF STRATEGIEN FOR DANSK FODBOLD

Efter grundigt forarbejde og en bred høringsproces forlængede og justerede DBU's bestyrelse strategien for dansk fodbold "Samle & Begejstre", så den nu løber til og med 2027. Strategien stod til at udløbe med udgangen af 2025. Som noget nyt er unge og dommere en del af strategien, og der er kommet nogle nye mål til, mens andre er blevet justeret. I forlængelse af strategien har vi også besluttet at forlænge DBU's børnestrategi, så den også løber frem til 2027.

I kan læse mere om den nye strategi og målene her: dbu.dk/om-dbu/dbu-s-strategi

LANGE AFTALER MED ALLE MEDLEMMER

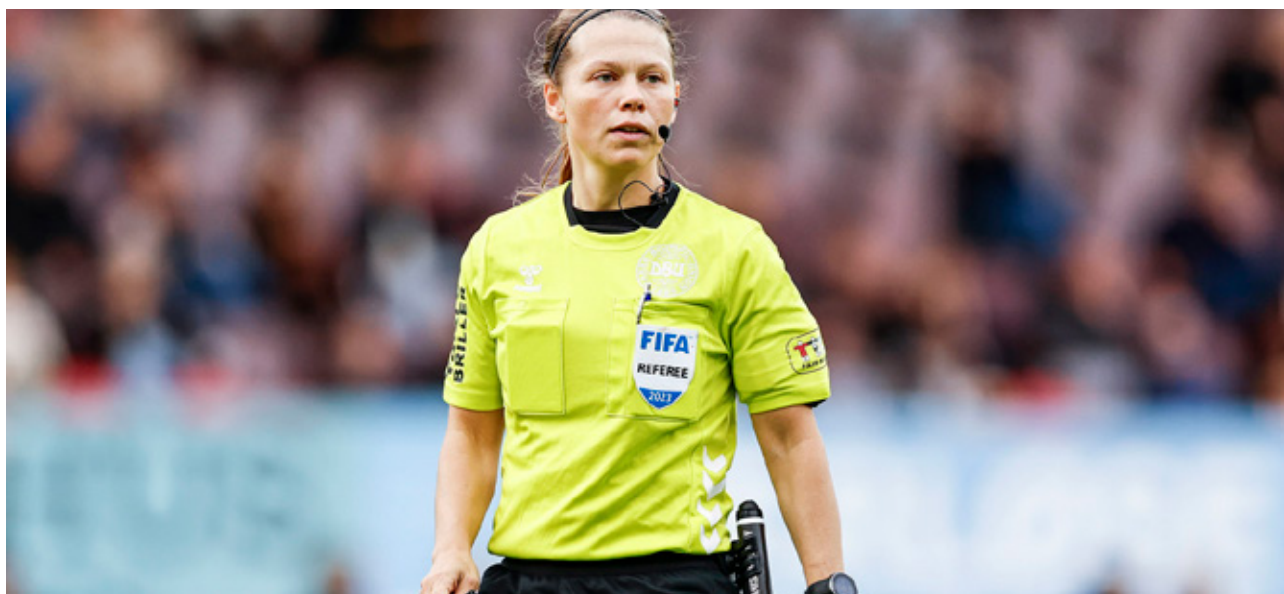
Efter et tæt samarbejde og konstruktive forhandlinger indgik DBU og DBU Bredde en ny aftale til 2040 med et fælles ønske om at skabe de bedst mulige vilkår for klubber, spillere, trænere og frivillige over de næste mange år. Den nye strategiaftale sikrer økonomi til strategiske initiativer, der styrker dansk breddefodbold i både byer og lokalsamfund. Den nye aftale er en vigtig milepæl, og giver et godt udgangspunkt til at bygge videre på udviklingen af breddefodbolden i hele Danmark i de kommende år. Som en del af aftalen arbejder vi også på at styrke det kommercielle samarbejde mellem DBU og DBU Bredde. En forudsætning herfor er, at samarbejdet i DBU Bredde fungerer, hvilket jeg med meget stor tilfredshed kan konstatere, er tilfældet efter flere års udfordringer.

Vi har også fået lavet lange aftaler med Divisionsforeningen og Ligaforbundet, så det giver arbejdsro og rum for udvikling i årene frem. Samarbejdet mellem DBU og DBU's medlemmer er afgørende for, at vi lykkes. Tak for et godt samarbejde med jer alle, der virkelig viser, at vi arbejder tæt sammen i en stærkere union.

Aftalerne med de tre medlemmer betyder flere penge fra DBU til medlemmerne og deres aktiviteter, hvilket i sidste ende også kommer klubberne og de enkelte medlemmer ude i klubberne til gode.

EN ØKONOMI I BALANCE

Det er i de senere år lykkedes at øge DBU's egenkapital til niveauet 200 mio. kr. – nogle år endda lidt mere. Det skyldes dels gode sportslige resultater, ikke mindst i 2021, dels øgede indtægter på det kommercielle område samt en gunstig mediaaftale med UEFA for 2022-2028, som nu er forlænget til 2032. Hertil kommer, at vi har formået at opbygge et værdipapirdepot på 350-400 mio. kr., hvor vi med forbehold for markedsudviklingen forventer årlige afkast i niveauet 14-15 mio. kr. De årlige indtægter sammenholdt med fokus på udgifterne forventes at kunne fortsætte i de kommende år, og vil derfor bidrage til en robust driftsøkonomi. Med dette udgangspunkt har den store egenkapital givet os mulighed for at investere i udviklingen af dansk fodbold, så vi også i fremtiden sikrer en stærk union. Med vedtagelsen af Investeringsplanen i 2021 besluttede vi derfor helt bevidst at budgettere med store årlige underskud i perioden



2022-2028, så egenkapitalen kunne nedbringes. Egenkapitalens størrelse er også grundlaget for forlængelsen og forøgelsen af medlemsaftalerne med DBU Bredde, Ligaforbundet og Divisionsforbundet, hvor DBU nu formidler endnu flere midler til dem, som kan komme deres medlemmer og medlemmernes aktiviteter til gavn.

I forhold til FIFA har vi forsat hjemsøgt hovedparten af de midler, som det er muligt for DBU at hjemsøge i FIFA Forward 3.0. Det samme gør sig nu også gældende i forhold til UEFA, hvor vi har hjemsøgt alle udestående UEFA Investment Funding midler fra både HatTrick V og HatTrick VI-puljerne, i alt ca. 71 mio. kr., til at understøtte finansieringen af HDK.

I forbindelse med HDK er der som anført ovenfor modtaget donationer fra LEGO Fonden, Lars Larsen Group A/S og Den A.P. Møllerske Støttefond på 450 mio. kr. Sammenlignes der med Herrelandsholdets deltagelse i EURO 2024, der gav et overskud på ca. 25 mio. kr. til DBU, så svarer donationerne til ca. 18 tilsvarende slutrundedeltagelser. Selv om slutrundedeltagelse også økonomisk er vigtigt for DBU's økonomi, så viser sammenligningen meget godt betydningen af den indsprøjtning dansk fodbold får fra HDK's partnere.

Der skal derfor også i den sammenhæng lyde en stor tak til vores samarbejdspartnere for deres store engagement og støtte til projektet. Det er med til at skabe et stærkt fundament for projektet i Høje-Taastrup og i de otte andre byer, der er udpeget til at huse et regionalt fodboldcenter. DBU er også med til at finansiere HDK, dels via midler fra UEFA's HatTrick puljer og dels via det kommende salg af DBU Allé. HDK forventes således ikke at påvirke DBU's egenkapital negativt.

DBU's egenkapital ser således fortsat fornuftig ud, og er også større end forventet, da Investeringsplanen blev vedtaget. Vi vil i 2026 evaluere Investeringsplanen, da vi nu kender udfaldet af beslutningen vedr. HDK, herunder DBU's investering og forventet driftsøkonomi. Bestyrelsen vil i forlængelse af evalueringen også vurdere de økonomiske fremtidsudsigter med særlig fokus på Budget 2027 og fremskrivninger til 2031. Vi har dog allerede i forbindelse med Budget 2026 tilkendegivet, at der ved Investeringsplanens udløb i 2028 skal være balance i driftsbudgettet, da store årlige underskud naturligvis ikke kan fortsætte i al fremtid. Jeg henviser i øvrigt til det tidligere udsendte budget for 2026 samt regnskabet for 2025, som er til godkendelse på Repræsentantskabsmødet.





OPDATERET CIRKULÆRE FOR UEFA-SOLIDARITETSBIDRAG TIL KLUBBER

UEFA har opdateret principperne for solidaritetsbidrag, hvor UEFA-indtægter fra de europæiske klubturneringer fordeles til UEFA's medlemmer. De nye principper skal skabe større transparens om tildelingen og konkurrencemæssig balance blandt de klubber, der får andel i midlerne. En endnu større del af indtægterne ved de europæiske turneringer bliver fortsat fordelt til de klubber, der ikke deltager i de europæiske turneringer. På den måde er indtægter fra UEFA's europæiske klubturneringer med til at støtte udviklingsinitiativer i klubberne, og dermed kommer bidragene dansk fodbold bredt til gavn. For 25/26-sæsonen er der tale om cirka 42 mio. kr., og jeg vil gerne rose Divisionsforeningen og klubberne for at blive enige om en fornuftig fordelingsnøgle for midlerne.

FORLÆNGELSE AF MEDIEAFTALE MED UEFA FOR HERRELANDSHOLDET

I 2024 blev repræsentanter fra de nationale fodboldforbund af UEFA præsenteret for en mulig fireårig forlængelse af den daværende aftale om medierettigheder for herrelandskampe, der udløb i 2028. DBU var siden hen i dialog med UEFA om detaljerne i denne forlængelse, og vurderingen var, at det er den bedst mulige aftale for DBU under de gældende vilkår på markedet. På den baggrund gav bestyrelsen mandat til at underskrive den forlængede medieaftale og økonomiske model med UEFA for Herrelandsholdet for perioden 2028-2032. Aftalen garanterer en fast årlig minimumsindtægt og muliggør derudover yderligere indtægter afhængigt af de sportslige resultater. En forbliven i Nations League A er således også for medieindtægterne væsentlig. Vores medieaftale for 2022-2027 var særdeles gunstig, og skabte grundlag for vigtige investeringer i udviklingen af dansk fodbold. Derfor er det glædeligt, at man i det nuværende marked kunne sikre en forlængelse.

VEDERLAGSPOLITIKKEN FORESLÅS JUSTERET

DBU's Økonomi- og Aflønningsudvalg har til bestyrelsen i februar foreslået justeringer af vederlagspolitikken. Det drejer sig primært om følgende ændringer:

- Vederlag til medlemmer af Valgbarhedskomiteen
- Justering af vederlaget til DBU's formand, så det fremover er på niveau med overborgmesteren i Københavns kommune

Repræsentantskabet orienteres om de påtænkte justeringer på repræsentantskabsmødet den 8. marts, ligesom vi har udsendt udkast til justeret vederlagspolitik sammen med det øvrige materiale, som repræsentantskabet fik forud for repræsentantskabsmødet. Vederlagspolitikken er som bekendt offentligt tilgængelig på dbu.dk.

STYRKET INDSATS MOD UROMAGERE

I slutningen af året offentliggjorde Justitsministeriet et udkast til en lovændring, der skal give klubber og politiet nye værktøjer i kampen mod tilskuerballade i Superligaen, og som skal forhindre de få uroskabere i at ødelægge festen for de mange. Den nye lovgivning blev akkurat godkendt af Folketinget inden valget blev udskrevet og træder i kraft allerede den 10. marts. Det er vigtigt, at vi får sat en stopper for vold og uro i forbindelse med fodboldkampe. For det hører ingen steder hjemme. Jeg vil gerne rose Divisionsforeningen og de danske ligaklubber for deres arbejde med at komme tilskuerballade til livs. Med det seneste tiltag om ansigtsgenkendelse på stadions stopper vi muligheden for, at anonyme bøller kan spolere festen for de mange.

NYE VELFÆRDSALLIANCER MED KOMMUNER

I 2025 har vi fortsat arbejdet for at styrke samarbejdet med kommuner og andre aktører, der deler ambitionen om at gøre en positiv forskel for børn og unges liv. Fodbolden er mere end kampe og resultater – den er fællesskab, læring og trivsel i hverdagen, og derfor giver det stor mening at lave velfærdsalliancer mellem kommuner, lokalunioner og DBU. Her får vi nemlig mulighed for at inddrage fodbolden som en del af løsningen på nogle af samfundets udfordringer, mens kommunerne så også aktivt prioriterer fodbolden med aftalerne. Det skaber værdi for klubber, lokalunioner og kommuner. Den nuværende projektfase udløber ved

årets udgang. Vi er derfor nu i gang med at formulere rammerne for de fremtidige velfærdsalliancer. Det har ført til mange gode besøg i kommunerne, også for at drøfte perspektiverne i HDK og placeringen af de regionale fodboldcentre. Tak til alle parter og i særdeleshed kommunerne for et godt samarbejde.

LANDSKAMP HYLDEDE DE DANSKE VETERANER

I anledning af flagdagen den 5. september 2025 hylkede DBU sammen med DIF og Forsvaret Danmarks veteraner ved herrelandskampen mod Skotland i Parken samme dag. Med arrangementet ønskede vi at skabe synlighed og anerkendelse af de mange, der har været udsendt i Danmarks tjeneste –. På samme måde som en række fodboldklubber årligt hylder de danske veteraner, håber vi at gøre det samme fremover i forbindelse med en årlig landskamp. Stor tak til de danske veteraner for deres uvurderlige indsats for Danmark.

NYE REGLER FOR INTEGRITETSTJEK I DBU

Sidst på året godkendte DBU's bestyrelse et sæt nye regler for integritetstjek ved valg til DBU's bestyrelse som en del af vores arbejde med good governance i DBU. Som I måske kan erindre fra seneste repræsentantskabsmøde, gav repræsentantskabet mulighed for at indføre disse regler, da man vedtog en lovændring, der muliggjorde integritetstjek af kandidater til DBU-politiske poster. Af proportionalitetshensyn har vi i bestyrelsen foreslået, at integritetstjek til at starte med skal foretages af kandidater til bestyrelsen.

Vi har ladet os inspirere af UEFA, FIFA, kommunale regler mv., og i tæt samarbejde med advokatfirmaet Bech-Bruun har bestyrelsen godkendt et cirkulære, der skal implementere reglerne. Reglerne træder i kraft fra repræsentantskabsmødet i 2027, men vi har allerede lavet et pilotprojekt, hvor to kandidater til DBU's bestyrelse har gennemgået – og bestået – integritetstjekket. Selve integritetstjekket gennemføres af en valgbarhedskomite bestående af formanden for Fodboldens Disciplinærinstans og formanden for Etisk Udvalg.

ROS TIL BREDDENS LEDERAKADEMI

Vi lærer hver dag, hele livet. Derfor har det været en fornøjelse at følge Breddefodboldens Lederakademi, der startede sidste efterår. Omkring 20 engagerede ledere fra breddefodbolden deltager, og de bliver endnu bedre rustet til fremtiden som ledere i fodbold. Jeg var selv med til en session i

Brøndby, og da holdet besøgte UEFA's hovedkvarter i Schweiz. Jeg støtter fuldt op om, at vi lærer hele livet, og at vi udvikler fremtidens ledertalenter i dansk fodbold. Derfor vil jeg også gerne opfordre til, at vi på tværs af hele dansk fodbold hele tiden har fokus på at uddanne os til fremtiden, og ikke mindst på at få nye unge ledertalenter bragt frem.

ØGET FOKUS PÅ SIKKERHED OG BEREDSKAB

Vi lever i usikre tider. Sikkerhed har vores skarpe fokus i bestyrelsen såvel nu som i fremtiden. Derfor har vi over en længere periode opjusteret sikkerheden omkring vores landshold og for hovedkvarteret på DBU Allé. Vi har desuden gennemført en større sikkerhedsanalyse, hvor vi har haft dygtige eksterne specialister til at gennemgå

DBU's sikkerhed fra kælder til kvist med henblik på at vurdere trusler og risici samt komme med anbefalinger til mitigerende handlinger.

DBU er også en del af totalberedskabet ved, at vores klubber, faciliteter og frivillige kan understøtte lokalsamfundet i kriser, i tæt samarbejde med myndigheder. Vi gør en stor indsats for Danmark. Også i usikre tider.

REVIDERET INVESTERINGSPOLITIK

DBU har i 2026 revideret sin investeringspolitik. Fremadrettet bliver det muligt for DBU at investere i virksomheder inden for forsvarsindustrien. Beslutningen er truffet for at tilpasse sig de ændrede internationale vilkår, og er baseret på tæt samarbejde med en af DBU's kapitalforvaltere.



4. BEDRE BØRNE- OG UNGELIV

NYE REGLER FOR KLUBSKIFTER FOR BØRN

På sidste års repræsentantskabsmøde vedtog DBU's Repræsentantskab enstemmigt en lovændring, der beskytter børne- og ungdomsspillere mod u hensigtsmæssige klubsifter. Efterfølgende blev der vedtaget et regelsæt og sanktionskatalog, og behandlingen af sager om ulovlig rekruttering behandles som noget nyt nu i Fodboldens Disciplinærinstans og gælder alle fodboldklubber i dansk fodbold. Reglerne trådte i kraft den 1. juli 2025. Der er tale om en nyskabelse, så derfor følger vi naturligvis udviklingen tæt. Vi har blandt andet nedsat en politisk følgegruppe med udvidede beføjelser. Nu skal reglerne have tid til at virke, hvorefter vi vil lave en evaluering.

TRIVSELSKOMMISSIONENS ANBEFALINGER

Trivselsdagsordenen fylder med god grund, og dansk fodbold bidrager allerede i stor stil at skabe trivsel for børn og unge i Danmark. Når det så er sagt, så har vi også fulgt Trivselskommissionens anbefalinger tæt og arbejder nu videre med, hvordan vi omsætter relevante pointer til praksis, der hvor det kunne give mening for dansk fodbold. Jeg deltog på regeringens såkaldte "Sorø-møde" under titlen "Mindre skærm – mere fritidsliv", hvor det igen blev understreget, hvor vigtigt et stærkt fritids- og foreningsliv er, hvis flere børn og unge skal trives. Her spiller fodbolden en afgørende rolle med alt det vi gør i klubberne og en lang række fremtidige initiativer, herunder især HDK, som vi også præsenterede sammen med Get Movin' som eksempler på dansk fodbolds bidrag til øget trivsel blandt børn og unge og et godt fritidsliv.

TILSLUTNING TIL UNGELØFTET

DBU blev af den daværende beskæftigelsesminister, Ane Halsboe-Jørgensen, inviteret til at tilslutte sig Ungeløftet og deltage i partnerskabsforummet bag Ungeløftet sammen med 60 udvalgte aktører, hvilket vi i bestyrelsen valgte at bakke op om.

Ungeløftet er et nationalt partnerskab på tværs af samfundet og en del af en bred politisk aftale, hvor der samlet set er afsat 1,3 mia. kr. over ti år til at løfte de i alt 43.000 unge, der hverken er i uddannelse eller arbejde i Danmark, tilbage i meningsfulde fællesskaber. En stor del af pengene går direkte til kommunerne, og en del af disse kan kommunerne bruge til samarbejder med civilsamfundet, f.eks. tilskud til løn.

Med projekterne Fodbold for Fremtiden og Startblokken og det faktum, at et medlemskab af en fodboldklub i sig selv er et meningsfuldt fællesskab for rigtig mange, giver tilslutningen og opbakningen god mening.

Det er samtidigt en oplagt mulighed for enten lokale klubber eller lokalunioner at gå med i lokale, kommunale partnerskaber, da det er derigennem, at vi kan bidrage konkret, men også få del i nogle af midlerne til gode projekter og indsatser lokalt.

NY UNGDOMSSTRATEGI

Den nye ungdomsstrategi skal stå på skuldrene af børnestrategien og sikre en målrettet indsats omkring en styrkelse af ungdomsfodbolden i dansk fodbold. Det overordnede formål er at fastholde flere unge i fodboldfællesskabet og inddrage unge i højere grad. Med udgangspunkt i DBU's ungesyn skal en række indsatser igangsættes, bl.a. DBU Ungeklub, uddannelse af unge til andre roller i klubben, målrettede kompetenceløft af ungdomstrænere samt et øget fokus på de mange overgange i ungdomslivet. Ambitionen er, at fodbolden være unges foretrukne fællesskab på og udenfor banen. Sammen med DBU Bredde og HDK undersøger vi mulighederne for at gennemføre ungdomsstrategien.



5. FLERE DELTAGER AKTIVT

NY MEDLEMSREKORD – IGEN

Hvert forår offentliggør DIF medlemstallene for alle specialforbundene, og i 2025 slog vi igen medlemsrekord i dansk fodbold med hele 381.840 medlemmer i de godt 1.500 fodboldklubber fordelt over hele landet. Fodbold er Danmarks nationalsport, og aldrig før har så mange været medlem af en fodboldklub i Danmark end i dag, hvilket er fantastisk, og skyldes ikke mindst det store arbejde, der hver dag foregår ude i klubberne. Igen var fremgangen særlig stor blandt piger og kvinder, der nu også stod for flest nye fodboldspillere i antal – ikke bare procentvis. Det vidner om, at vi er på rette kurs, og at alle de initiativer, vi har igangsat de senere år, har en effekt.

Midt i begejstringen er det også vigtigt at pointere, at flere medlemmer og fastholdelse af eksisterende medlemmer kun giver mening, hvis der er nok frivillige. Derfor er frivillige også et stort fokusområde, når vi jubler over flere medlemmer. Uden frivillige, ingen træninger, ingen kampe, intet stærkt fodboldfællesskab.

FORTSAT FOKUS PÅ PIGER OG KVINDER I DANSK FODBOLD

Vi sagde, at 2025 skulle være året for piger og kvinder i fodbold. Og det har vi arbejdet for på

mange områder, lige fra rekruttering og fastholdelse til et stærkt og ambitiøst bud på EM for kvinder og Kvindelandsholdet i Parken for anden gang i historien og meget andet. Selvom vi er kommet langt, og vi kan se, at piger og kvinder strømmer til landets fodboldklubber, og at næsten 80.000 piger og kvinder nu spiller fodbold i Danmark, så er vi langt fra i mål.

Det arbejde fortsætter vi med ude i klubberne med blandt andet Pigeraketten og Get Movin', udviklingsplanen for piger og kvinder, og med stort fokus på flere kvindelige trænere, dommere og bestyrelsesmedlemmer. I DBU er en ny pige-talentstrategi også under udarbejdelse, som skal være med til at udvikle talentarbejdet yderligere i de kommende år. Så jeg er ikke i tvivl om, at vi fortsætter den gode udvikling i 2026. Det handler i høj grad om at få flere piger og kvinder med i det store fodboldfællesskab, som har så meget at byde på. Det handler også om at udvikle spillere, der kan være med på allerhøjeste niveau. Internationalt går det meget hurtigt, og hvis ikke vi investerer og udvikler, så kan vi ikke være sikre på, at vi også fremover naturligt hører til i toppen, når vi taler om fodbold for piger og kvinder.



NY ADFÆRDSKAMPAGNE PÅ TVÆRS AF DANSK FODBOLD

Der er stadig sager, som fodbolden skal være foruden: Vold mod dommere, fjendsk stemning ved nogle få kampe, mobning, børn der mistrives, dårlig opførsel fra forældre på sidelinjen, hadsk adfærd på sociale medier, homofobiske tilråb og andet. I 2025 gik DBU, DBU Bredde, Divisionsforeningen og Ligaforbundet sammen om den nye adfærds-kampagne 'Hold fast på fodbolden', der sætter fokus på den gode adfærd i fodbold. Som en del af kampagnen er der blevet udarbejdet et adfærdslofte, som skal gælde på tværs af dansk fodbold. Løftet består af syv punkter, som grundlæggende handler om, at alle skal bidrage til at "styrke fodboldens fællesskaber ved at møde andre med respekt, omtanke og glæde ved spillet". Derudover består kampagnen bl.a. også af en film, der belyser de forskellige skadelige effekter ved uønsket adfærd omkring fodbold, samt viser vejen for god adfærd. Det er vigtigt, at vi alle fortsat viser nultolerance for dårlig adfærd. Fodbolden skal være et trygt fællesskab for alle.

BEDRE BESKYTTELSE AF FRIVILLIGE

Chikane og krænkelse er uacceptabelt. Mod dommere. Mod frivillige. Det gælder alle i dansk fodbold. Homofobi, doping, snyd og racisme hører ingen steder hjemme, hverken på en fodboldbane eller på sociale medier. DBU's nye adfærds-kampagne og adfærdsloftet er en ud af mange tiltag på området, ligesom FIFA for nyligt har indført nye regler for håndtering af racisme for at stille den forurettede bedre.

Jeg har i et brev til justitsministeren foreslået, at personer, der udfører vold eller fremsætter trusler mod frivillige i idrætsmiljøet, skal kunne udelukkes fra adgang til idrætsanlæg. Det skal være tydeligt, at der er konsekvenser, når man overskrider grænser og skaber utryghed i det frivillige fællesskab. Jeg har samtidig opfordret til, at der ses nærmere på mulighederne for at styrke samarbejdet mellem politi, kommuner og idrætsorganisationer, så der kan handles hurtigt og effektivt i konkrete sager.

Den 28. maj sidste år modtog jeg svar fra justitsminister Peter Hummelgaard, som tilkendegav opbakning til DBU's indsats og synspunkter. Ministeren understregede, at enhver form for vold, trusler og chikanerende adfærd er uacceptabel – og at regeringen på daværende tidspunkt havde fremlagt et udspil til en strafreform, som bl.a. skærper

straffen for personfarlig kriminalitet. Straffereformen er siden blevet vedtaget. Han kvitterede samtidig for DBU's etiske arbejde og kampagner, og tilkendegav, at vores input vil indgå i de videre overvejelser.

Det er min klare ambition, at alle frivillige – uanset rolle – skal kunne færdes trygt og med respekt i fodboldens verden. Det er en grundlæggende forudsætning for, at vi kan fastholde og udvikle det stærke fællesskab, som dansk fodbold bygger på.

FORTJENT HYLDEST TIL 'EN DEL AF HOLDET'

Dansk fodbold skal nemlig være for alle. Projektet 'En del af holdet' er et fantastisk eksempel på dette, og det er der heldigvis også mange andre, som har bemærket. Fodboldfonden donerede 100.000 kr. til 'En del af holdet', og kulturministeren nominerede projektet til Kulturministerens Parasport pris til Sport 2025 i Boxen. Sidst men ikke mindst vandt projektet også UEFA's græsrodspris i det forgangne år.

Det er en fortjent anerkendelse af et projekt, der viser, hvad fodbolden kan, når fællesskab og mulighed for deltagelse går hånd i hånd. Vi er desuden i gang med at forlænge samarbejdet med Parasport Danmark om blandt andet 'En del af holdet'. Planen er, at vi underskriver den nye samarbejdsaftale senere i marts.

NY DOMMERAFTALE OG BEDRE BESKYTTELSE AF DOMMERNE

Danske Fodbolddommere (DFU), DBU og DBU Bredde underskrev i 2025 en aftale om dommertøj fra hummel til alle fodbolddommere og mentorordning mellem DFU og DBU Bredde for alle nye dommere. Og i begyndelsen af 2026 har vi annonceret Louis Nielsen som ny og meget aktiv partner på dommerområdet. Dommerne er en forudsætning for, at dansk fodbold kan fungere. For at øge beskyttelsen af dommere og forbedre adfærden på fodboldbanen blev reglerne i fodboldloven fra 1. juli strammet, så det i både elite- og breddefodbold kun er anføreren, der må tale med kampens dommer i afgørende situationer.

Vores internationale dommere på både herre- og kvindesiden trækker mange kampe hjem fra UEFAs turneringer, som fortsat ligger på noget af det højeste niveau vi længe har set. Det skal det særligt bemærkes, at vi var repræsenteret ved kvinders EM i 2025. Vi arbejder målrettet for at få

dommere med til flere fremtidige slutrunder. Også for dommere er det en ultimativ oplevelse og vil være en anerkendelse af det arbejde, vi udfører på dommerområdet i Danmark.

På bredde- og elitedommerområdet er der sket en positiv udvikling i 2025, som har bragt bredden og eliten tættere sammen. "Projekt Sammenhængskraft" rulles ud i hele landet for fuld kraft, hvor 900 og 2.000 dommere deltog i hele 13 regions-samlinger i hhv. 2025 og starten af 2026, som vil styrke fastholdelsen.

DBU har i 2025 fået et nyt Dommerakademi, som nu indeholder alle bredde- og elitekurser fordelt på syv uddannelseslinjer. Vi kan forvente en øget faglig kvalitet til gavn for turneringerne.

Der blev afholdt fem ungdomscamps for dommere under 20 år og deres forældre støttet af udvalgte elite- og talentdommere til stor inspiration og forhåbentlig fastholdelse af de nye og unge dommere. De skal hjælpes godt på vej i deres første år.

På elite futsalområdet ser vi en fortsat styrkelse af dommerstrukturen i takt med de øgede krav og forventninger, der er til turneringen.

FODBOLDSKOLER FOR ALLE

I 2025 valgte flere end 21.000 fodboldspillere at bruge en del af deres ferie på DBU Fodboldskole. Ca. 600 af disse børn deltog via vores samarbejde med KV Fonden, der hvert år støtter børn fra udsat-

te familier, så de kan komme på fodboldskole. Vi fik også afviklet Get2 Fodboldskoler, der er målrettet børn og unge i udsatte boligområder, til glæde og gavn for endnu flere børn. Det var 14. år i træk, at DBU i samarbejde med DIF Get2Sport tilbød denne særlige version af fodboldskolerne, hvor næsten 1.800 børn og unge deltog i år. Fodboldskolerne er et fantastisk tilbud, og det skyldes ikke mindst alle dem, der hvert år får det til at lykkes i praksis – klubberne, de mange instruktører og ledere, frivillige og ansatte samt vores samarbejdspartnere. Tak for indsatsen og for at give så mange børn en sommeroplevelse med fodbold, fællesskab og glæde. Og vi hviler ikke på laurbærrene men har igangsat et forløb, som skal definere fremtidens fodboldskoler, så vi fortsat kan være den største og dygtigste spiller på det område.

LANCERING AF KULTURPASSET

Kulturpasset blev lanceret i slutningen af 2025. Det giver udsatte unge mellem 15 og 24 år, der ikke er i uddannelse eller fuldtidsbeskæftigelse et digitalt kort med 2.000 kr. årligt til kultur-, idræts- og foreningsoplevelser. Passet kan således også bruges til billetter til fodboldkampe og kontingent. For de unge kan kulturpasset være en døråbner til fodbold som aktiv eller tilskuer, og derigennem fremme inklusion, trivsel og sociale netværk. Det kræver dog, at man som klub har registreret sig som kulturpas-aktør, hvilket en del klubber allerede har gjort, men jeg vil opfordre flere til at overveje muligheden, så endnu flere kan få gode oplevelser via fodbolden.



INTERNATIONALE FORHOLD

NY INTERNATIONAL TILGANG

Vi har i DBU haft en international handleplan, hvor vi tidligere har opstillet en række målsætninger, som vi særligt gerne vil arbejde med. Vi har i bestyrelsen besluttet, at vi fremadrettet særligt vil lægge os op ad DIF's internationale strategi, som udgør et overordnet rammeværk for dansk idræts internationale engagement, så vi står sammen på tværs af alle idrætter. DBU støtter strategiens grundlæggende retning, herunder:

- en balanceret og pragmatisk tilgang til internationalt engagement,
- fokus på dansk indflydelse gennem repræsentation og dialog,
- respekt for arbejdsdelingen mellem idræt, politik og diplomati.

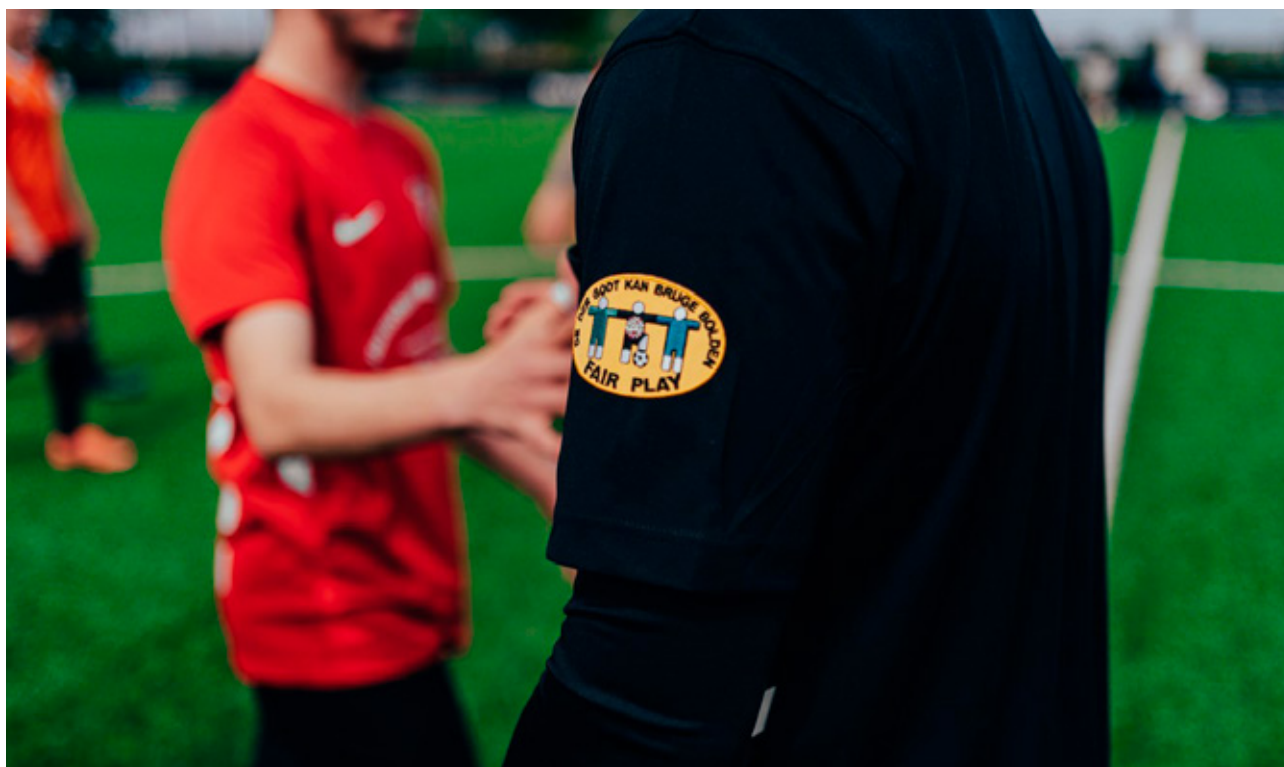
DBU's tilgang vil være at bidrage målrettet på de områder, hvor fodbolden har særlige interesser, erfaringer og kompetencer. DBU vil ikke søge at spejle alle elementer i DIF's strategi 1:1 men prioritere de dele, som er direkte relevante for international fodbold og DBU's kerneopgaver. På de områder skal DBU have en klar og tydelig holdning, som vil komme til udtryk i de positionspapirer, som udarbejdes og lægges på hjemmesiden, så alle interesserede altid kan se vores holdning.

STORT FOKUS PÅ DEN EUROPÆISKE SPORTSMODEL

På DBU's repræsentantskabsmøde 2025 satte vi fokus på at forsvare den europæiske sportsmodel, som bygger på åben adgang til turneringer og solidarisk fordeling mellem elite og bredde. Derfor opfordrede jeg i marts kulturminister Jakob Engel-Schmidt til at gøre modellen til et centralt tema under det danske EU-formandskab i efteråret 2025.

Regeringen fulgte op i formandskabsprogrammet, hvor styrkelsen af sportsmodellen blev fremhævet, og i november faciliterede Danmark en ministerdrøftelse om øget demokrati og gennemsigtighed i sport. Her udtrykte de europæiske ministre deres støtte til sportsmodellen og modstand mod private udbryderligaer som European Super League.

DBU havde i september besøg af UEFA-præsident Aleksander Čeferin og hans delegation, hvor sportsmodellen og Hele Danmarks Klubhus var på dagsordenen. Vi har desuden haft en konstruktiv dialog med Kulturministeriet om sportens rolle i EU, og det er tydeligt, at der både nationalt og europæisk er stærk opbakning til modellen.



Konflikten mellem UEFA og European Super League-projektet blev afsluttet med en aftale i februar, som reelt lukker planerne om en permanent, lukket liga. Aftalen slår fast, at adgang til internationale turneringer fortsat skal bero på sportslige resultater – et princip, dansk fodbold altid har stået vagt om.

Den europæiske sportsmodel sikrer sammenhængen mellem bredde og elite og bevarer drømmen om, at præstationer på banen er afgørende. Med ro om modellen kan vi nu igen fokusere på at udvikle europæisk fodbold. En stor tak skal lyde til regeringen og kulturministeren for deres indsats for at beskytte den meritbaserede struktur.

FORTSAT OPBAKNING TIL ČEGERIN SOM UEFA-PRÆSIDENT

På repræsentantskabsmødet den 8. marts sidste år nævnte jeg, at bestyrelsen ønskede at bakke op om, at nuværende UEFA-præsident Aleksander Čeferin genopstiller til valget som UEFA-præsident i 2027. I forlængelse heraf har jeg på vegne af bestyrelsen rettet en officiel henvendelse til UEFA-præsident Aleksander Čeferin, hvor DBU udtrykker stor anerkendelse for hans lederskab og opfordrer ham til at genopstille til en ny periode som UEFA-præsident ved kongressen i 2027.

I brevet fremhævede jeg, at hans indsats har skabt stabilitet, balance og fremdrift i europæisk fodbold – og at der i en tid præget af globale konflikter og uro er behov for netop den form for erfarent og strategisk lederskab, som Čeferin repræsenterer. Da præsidenten fortsat ikke har meldt offentligt ud, vil jeg i forlængelse af repræsentantskabsmødet sende en ny opfordring, hvor jeg giver udtryk for vores opbakning, ligesom jeg vil opfordre de øvrige 54 lande til at gøre det samme.

UEFA-KONGRES I SERBIEN

På UEFA's ordinære kongres i Beograd, Serbien, i april 2025, blev der valgt nye medlemmer til UEFA's eksekutivkomité. Jeg fik æren af at blive udnævnt til en af UEFA's vicepræsidenter. Jeg er meget ydmyg over opgaven, og sætter stor pris på tilliden fra UEFA-præsidenten. Jeg vil fortsætte med at tjene dansk fodbold bedst muligt i europæisk regi.

KRAV OM KOMPENSATION FRA FORENINGEN "JUSTICE FOR PLAYERS"

Den 4. august 2025 modtog DBU en henvendelse fra foreningen "Justice for Players" vedrørende et muligt søgsmål. Foreningen, som har base i Holland, har taget indledende skridt mod et søgsmål mod DBU, FIFA samt fodboldforbundene i Tyskland, Belgien, Holland og Frankrig. Formålet er at opnå kompensation for manglende kontraktindtægter for ikke-navngivne spillere og et endnu ikke fastsat beløb helt tilbage fra 2002 og frem. Foreningen henviser til den såkaldte "Diarra"-dom fra EU-Domstolen som grundlag for dens påstand om, at spillere i de nævnte lande gennem flere årtier har haft krav på kompensation. DBU samarbejder tæt med de øvrige forbund og FIFA, og i nærmeste fremtid afholdes møde med "Justice for Players" for at blive klogere på, hvad foreningen anklager FIFA og de nævnte fodboldforbund for mere konkret.

FORTSAT UDELUKKELSE AF RUSLAND

Som mange måske har noteret sig, er der i dele af international idrætspolitik en vis opblødning i forhold til Rusland og det faktum, at Rusland og russiske udøvere fortsat er udelukket fra størstedelen af internationale idrætsskonkurrencer. Det er vi imod i DBU, og vi ser ingen anledning til at ændre på, at russiske hold og udøvere er udelukket, før der er indgået en fredsaftale i Ukraine, som fortsat lider under konsekvenserne af den russiske angrebskrig.

Skulle situationen ændre sig, ønsker vi ikke, at danske fodboldspillere og -hold skal tages som gidsler i en eventuel modstrid mellem DBU's synspunkter og beslutninger i FIFA og UEFA og eventuelt CAS. Skulle der således opstå en situation, hvor danske landshold eller klubber, efter en lodtrækning står til at møde hold fra Rusland eller Belarus, så kan udøverne stille op til kamp. Denne tilgang er i overensstemmelse med DIF's strategi.

DISKUSSIONER OM ISRAEL

FIFA har siden foråret 2024 drøftet et palæstinsk forslag om at suspendere Israels fodboldforbund (IFA) fra FIFA. FIFA's Council valgte i første omgang at bestille en uafhængig juridisk vurdering af anklagerne. Samtidig har FIFA sat sin Governance, Audit and Compliance Committee til at undersøge påstanden om israelske klubbers deltagelse fra bosættelser på palæstinensisk territorium og rådgive FIFA's Council herom.

FIFA er en regelbaseret organisation, og konflikter mellem medlemslande skal håndteres efter reglerne. Derfor afventer vi FIFA's konklusion og vil ikke foregribe udfaldet på nuværende tidspunkt. Indtil der måtte blive truffet en anden beslutning på baggrund af gældende regler, er udgangspunktet, at det israelske forbund og dets klubber deltager i internationale turneringer på samme vilkår som øvrige medlemsforbund og klubber.

SAMARBEJDET MED GRØNLAND

Grønland har gennem den seneste tid været i fokus internationalt. Vi har i DBU gennem mange år haft et godt og tæt samarbejde med vores grønlandske kolleger, Kalaallit Arsaattartut Kattuffiat (KAK), og jeg henviser til tidligere års beretninger for flere detaljer om vores samarbejde. Det gode forhold består fortsat, og vi mødes med jævne mellemrum og drøfter både stort og småt.

I 2025 har vi haft en god og konstruktiv dialog med KAK om mulighederne for et tættere og mere forpligtende samarbejde. I august 2025 var jeg på besøg i Grønland for at drøfte, hvordan KAK kan udvikle en fyldestgørende strategi, som kan danne grundlaget for den fortsatte udvikling af fodbold i Grønland. Vi har aftalt en procesplan, som skal sikre en grundig afklaring af, hvordan vi bedst kan støtte udviklingen af fodbolden i Grønland – med respekt for de særlige rammer og vilkår, der gælder. Planen er et vigtigt skridt, og vi ser frem til at fortsætte arbejdet ind i 2026.

Jeg vil gerne takke KAK for en åben og positiv dialog, selvom de står et svært sted uden at være en del af UEFA eller den nordamerikanske og caribiske konføderation CONCACAF. Sidstnævnte afviste desværre KAK's medlemsansøgning på sin kongres i foråret 2025. Det afslag har KAK sidenhen anket til den internationale sportsdomstol, CAS. Der er fuld opbakning fra DBU til KAK og deres ønsker.

NORDISK SAMARBEJDE

De seks nordiske fodboldforbund afholdt i august det årlige nordiske møde, som i 2025 fandt sted i Reykjavik i Island. Mødet gav mulighed for at drøfte fælles udfordringer og muligheder på tværs af den nordiske fodboldfamilie og for at styrke relationerne, der betyder meget, når vi skal stå stærkt internationalt.

Sammen med de nordiske forbund mødtes vi også med de baltiske forbund i Helsinki i Finland i november for at styrke samarbejdet imellem os. I en

tid med store forandringer i international fodbold er det vigtigt, at vi deler erfaringer og arbejder sammen om at beskytte og udvikle den europæiske sportsmodel, og her er gode samarbejder en styrke.

FIFA-KONGRES I PARAGUAY

FIFA afholdt d. 15. maj 2025 sin årlige kongres i Asuncion, Paraguay, hvor der var fokus på organisationens økonomi og governance, herunder godkendelse af regnskaber og budgetter for den kommende periode samt valg til en række centrale FIFA-komitéer, bl.a. disciplinærkomitéen, den etiske komite samt Governance, Audit- og Compliance komiteen. Der blev samtidig orienteret om forberedelserne til de kommende store turneringer, herunder det afholdte klub-VM i 2025, VM for herrer i 2026 samt planerne frem mod jubilæums-VM i 2030. Kongressen gav også anledning til drøftelser om FIFA's ledelse og samarbejdet mellem konføderationerne, efter at flere europæiske forbund markerede utilfredshed med præsident Gianni Infantinos sene ankomst til mødet.

FIFA CLEARING HOUSE

FIFA "Clearing House" (FCH) blev vedtaget som del af FIFA's transfersystemreform, da FIFA Council godkendte oprettelsen i oktober 2018. Selve betalingsinstitutionen kom dog først rigtigt i drift senere: FIFA Clearing House-reglerne trådte i kraft og driften blev igangsat den 16. november 2022.

Udrulningen af FCH, som udgør en centralisering af træningskompensationsprocessen, er sket med henblik på at sikre, at compensation bliver udbetalt i langt højere grad end hidtil, til gavn for fodbolden totalt set. Baggrunden for indførslen var nemlig, at FIFA kunne konstatere, at der var rigtig mange klubber i "fodboldens økosystem", der under det mere decentraliserede kompensationsystem, gik glip af den compensation, de havde ret til.

FIFA har i sommeren 2025 og start 2026 vedtaget ændringer til FCH-systemet, samt reglerne herfor, kommunikeret gennem webinarer samt cirkulære nr. 1937 og 1955. Ændringerne vedrører blandt andet præcisering af procedurer, en nedre beløbsgrænse for udbetaling samt forbedringer af betalingsprocessen. En central forbedring er, at udbetalinger fremover ikke automatisk bremses for alle berettigede klubber, hvis én klub ikke gennemfører onboarding-processen.

Herudover lancerede FCH i august 2025 FIFA Clearing House Client Portal, som nu er den primære platform for onboarding og overblik over betalinger. Portalen giver klubberne bedre indsigt i sagers status og kommende udbetalinger, men forudsætter, at obligatoriske dokumenter er korrekte og at klubberne reagerer rettidigt i systemet.

Fra de danske klubbers side er det imidlertid fortsat oplevelsen, at onboarding-processen udgør en administrativt tung byrde. Dokumentationskravene er omfattende og indebærer, at en række selskabs- og bankdokumenter skal fremskaffes, være opdaterede (ofte under tre måneder gamle) og oversættes til et af FIFA's anerkendte sprog.

Herudover består fortsat en udfordring med sagsbehandlingstiden. Betalingsforpligtelsen indtræder først 30 dage efter, at FIFA har fastslået, hvem der er berettiget til kompensation og med hvilket beløb. Dette tidspunkt ligger efter en verifikationsproces, som udløses af transferens registrering i TMS, hvor klubber, forbund og FIFA alle indgår i oplysningen af de enkelte sager. Der kan altså gå betydelig tid fra en transfer gennemføres, til midlerne faktisk tilgår de berettigede klubber, hvilket kan skabe regnskabsmæssige udfordringer, samt

usikkerhed og frustration. DBU er meget opmærksomme på sagen, og forsøger efter bedste evne at få FIFA til at udbetale midlerne til de danske klubber hurtigst muligt.

VM I USA, CANADA OG MEXICO

Selvom vi endnu ikke er kvalificeret til VM i USA, Canada og Mexico til sommer, har slutrunden allerede fyldt en hel del. Vores linje har været klar og tydelig hele vejen. DBU er et fodboldforbund og vi fokuserer først og fremmest på at kvalificere os. Hvis vi kvalificerer os, deltager vi selvfølgelig. Alt andet bestemmer regeringen, da det er dem, der skal føre lægge linjen for Danmarks udenrigspolitik. Vi følger selvfølgelig den udenrigspolitiske situation tæt, men det er ikke DBU's opgave at føre udenrigspolitik på vegne af Kongeriget.

DEBAT OM FIFAs NYE FREDSPRIS

FIFA har lanceret en international fredspris, som har til formål at anerkende initiativer, der gennem fodbolden bidrager til dialog og konfliktforebyggelse. I DBU har vi noteret os ambitionen – og den efterfølgende debat. Vi har ikke været involveret i fredsprisen og har som følge af vores principielle tilgang i øvrigt ikke nogen holdning til selve tildelingen.



MÅL FOR 2026

Afslutningsvist vil jeg som vanlig præsentere mine mål for dansk fodbold for det kommende år. De følger her, og uddybes i min mundtlige beretning på repræsentantskabsmødet i Aalborg den 8. marts:

VINDER PÅ BANEN

- Vi skal kvalificere os til VM for både kvinde-landsholdet og herrelandsholdet
- Kvindelandsholdet og Herrelandsholdet skal blive i Nations League A-laget
- U21 skal til EM 2027
- Kvindelandsholdet i Parken
- U-landshold til EM og VM
- Afholde VM-kvalifikation for futsal
- Talentstrategi for piger igangsæt
- Udviklingsplan for futsal

BÆREDYGTIGE RAMMER

- HDK: Udvikling af de tre programspor, underskrivelse af rammeaftaler med alle ni kommuner om regionale fodboldcentre, første spadestik og salg af DBU Allé
- Øget kommerciel indtjening til gavn for dansk fodbold
- Alle dele af DBU skal se HDK som et relevant, innoverende og samarbejdende initiativ, der nu igangsættes konkret.
- Fortsat fokus på fremtidens kunstgræsbaner; alternativer skal afsøges og afprøves
- Arbejde igangsæt om etablering af ny nationalarena
- Kunstig intelligens (AI) som naturlig del af opgaveløsningen

EN STÆRKERE UNION

- DBU's justerede strategi er godt i gang – og vi kigger på hvor vi skal hen efter 2027
- Dansk fodbold skal vise vores samfundsværdi i forbindelse med folketingsvalget og senere regeringsdannelse
- Ny komité- og udvalgsstruktur med ny sammensætning og arbejdsmåde – for større inddragelse og ejerskab
- Følge op på Repræsentantskabets justering af den politiske struktur, drøfte generationsskifte, sikre politisk lederskab, forankring og kommunikation
- Forlængelse af velfærdsalliancer, herunder udvikle en ø-politik. Evaluere investeringsplanen
- Færdiggøre samarbejdsaftale med det grønlandske fodboldforbund KAK
- Forberede præsidentvalg i UEFA og FIFA i 2027 og vurdere behov for justering af International handleplan
- Vurdere behov for beredskab og sikkerhed

BEDRE BØRNE- OG UNGELIV

- Fortsat fokus på trivsel blandt børn og unge
- Sammen med DBU Bredde og HDK samtænke ungdomsstrategien
- Evaluere klubsiftereglerne
- Udvikling af fremtidens Fodboldskoler
- Afsøge muligheder for forlængelse af 'Get Movin'

FLERE DELTAGER AKTIVT

- Projekt Sammenhængskraft rekrutterer flere dommere – og flere bliver ved i dommergerningen
- Udviklingsplanen for piger og kvinder i dansk fodbold skaber fundament for flere piger og kvinder på og uden for banen – og fastholder dem, der allerede er
- Følge op på Adfærdsløftet
- Lederuddannelse, inklusion og diversitet

FREMAD FOR DANSK FODBOLD

Når vi ser fremad, er det med både optimisme og ydmyghed. Optimisme, fordi dansk fodbold står stærkt, funderet på fællesskab, frivillighed og sportens evne til at skabe glæde og sammenhold. Ydmyghed, fordi vi ved, at denne styrke ikke kommer af sig selv. Den kræver fortsat dedikation, samarbejde og vilje til at udvikle både spillet, organisationen og de rammer, der får fodbolden til at blomstre.

Det kommende år vil byde på nye muligheder og nye udfordringer. Vi går til dem med et klart mål: at sikre de bedste betingelser for, at fodbolden kan trives i hele landet, fra de mindste klubber til de største arenaer, fra de yngste spillere til de mest rutinerede. Det forpligter, og det glæder vi os til at løfte i fællesskab.

Vi lever i en foranderlig verden præget af ufred, konflikter og stor usikkerhed. Den internationale situation bliver nok ikke meget bedre i det kommende år, og det kan naturligvis ikke undgå at påvirke forholdene i Danmark og idrættens verden.

Sammen med DIF kommer vi derfor til at følge udviklingen nøje, men lad mig understrege, at regeringen fører dansk udenrigspolitik, mens DBU er et fodboldforbund.

Glædeligvis har vi på nationalt plan i efterhånden mange år været dygtige til i fællesskab at finde gode og konstruktive løsninger baseret på dialog, involvering og sammenhængskraft.

Hvis vi kigger bare 50 år tilbage, har det ikke altid været sådan i dansk fodbold, så der er god grund til at takke de mange involverede i Divisionsforeningen, Lokalunionerne, Ligaforbundet og klubberne for at have bidraget til den positive udvikling.

Jeg glæder mig over, at vi trods naturlige forskelle og uenigheder altid holder fokus på at finde den bedste løsning for dansk fodbold. Derfor står vi stærkt, så det skal vi passe på og sammen kæmpe for at bevare.

For det er fodbold som samler og begejstrer os.

