



OM BESTYRELSEN

DBU's bestyrelse er det øverste politiske organ i Dansk Boldspil-Union (DBU). Bestyrelsen har ansvaret for at fastlægge den strategiske retning og sikre, at DBU lever op til sine målsætninger. Bestyrelsen består af valgte medlemmer fra forskellige dele af dansk fodbold, herunder både bredde- og elitefodbold, og de har til opgave at varetage dansk fodbolds interesser på tværs af hele landet og internationalt.

Kære alle

Først og fremmest vil vi gerne starte med at lykønske vores Kvindelandshold. Tilbage i oktober vandt Kvindelandsholdet deres to playoff-kampe ganske overbevisende over Finland og fastholdt dermed sin plads i det øverste lag i seedningen til den kommende VM kvalifikation. Stærkt gået af vores dygtige kvinder og en god start for vores nye landstræner Jakob Michelsen. I aften spiller Herrelandsholdet mod Skotland i Glasgow om kvalifikation til VM, hvor en sejr eller uafgjort vil sende os direkte til VM næste sommer, hvorimod et nederlag til Skotland vil sende os i playoff i foråret. Held og lykke til alle!

På vores netop overståede bestyrelsesseminar drøftede vi en lang række vigtige emner og i dette nyhedsbrev kan I læse om de mest centrale beslutninger fra seminaret.

God læselyst!

Medlemmer

Jesper Møller
Formand

Ole Jacobsen
Næstformand

Thomas Christensen
Næstformand

Claus Christensen
Medlem

Jette Kragh
Medlem

Mette Bach Kjær
Medlem

Peter Tornbo
Medlem



DANSK BOLDSPIL-UNION
EN DEL AF NOGET STØRRE

NYT FRA BESTYRELSEN

Hele Danmarks Klubhus, Budget 2026 godkendt, strategijustering frem til 2027, servicetjek af DBU's komité- og udvalgsstruktur samt integritetstjek for bestyrelsen

Status og beslutninger vedr. Hele Danmarks Klubhus (HDK)

Bestyrelsen blev præsenteret for den samlede programstatus for Hele Danmarks Klubhus (HDK) og tog denne til efterretning.

Bestyrelsen blev orienteret om, at samarbejdet med konsulenthuset Rambøll er igangsat, og der er udarbejdet en tidsplan for review af projektmaterialet vedr. den Almennyttige Pulje, hvor der er fokus på 'Legende fodboldmiljøer' og 'Ledelse & Frivillighed' med rammen at 'Børn og unges udvikling, trivsel og livsfærdigheder skal styrkes – på og udenfor banen'. Tidsplanen løber frem til medio december, hvor den nye plan forventes godkendt af HDK's partnere.

Arbejdet med de Regionale Fodboldcentre rykker ligeledes fremad, og dialogen med LU'erne og kommunerne peger nu på en række mulige placeringer rundt om i landet. En samlet indstilling til placeringer og helhedsplan præsenteres for bestyrelsen senest i februar.

Samtidig er processen omkring rådgivere for fodboldcentrene godt i gang. Udbuddet på baneanlægget kører efter planen, og arkitektkonkurrencen for klubhuset er tæt på at være klar. Den A.P. Møllerske Støttefond udtrykker stor tillid til arbejdet og projektets fremdrift.

Der arbejdes også på et lovende grønt samarbejde om vandgenbrug og energiløsninger, som både kan styrke miljøprofilen og fremtidens økonomi – og potentielt tiltrække nye fonde og partnere.

Campus-projektet er også i fremdrift, og udbud af totalentreprise er næste skridt, hvorefter valg af entreprenør skal finde sted.

Budget 2026 på plads

Bestyrelsen gennemgik og godkendte DBU's budget for 2026. Budgettet viser et forventet resultat på minus 32,4 mio. kr. Heri indgår fortsat anvendelse af investeringsmidler for 28 mio. kr., ligesom det er vigtigt at pointere, at det budgetterede underskud ikke inkluderer en eventuel VM-kvalifikation for Herrelandsholdet.

Budgettet for 2026 er udarbejdet med fokus på at fastholde det nuværende aktivitetsniveau. Den afsatte ramme muliggør en styrkelse af indsatsen på sikkerhedsområdet og videreudvikling af arbejdet med AI.

Budgettet for 2026 og den samtidig fremlagte fremskrivning for økonomien frem mod 2030 afspejler en målsætning om, at det, når investeringsplanen udløber medio 2028, ikke længere forventes at være muligt at fastholde de seneste års bevidste overbudgettering. DBUs økonomi skal således balancere, når investeringsmidlerne udløber medio 2028.

For at få det til at hænge sammen gennemføres der i 2026 og de kommende år mindre besparelser med henblik på at effektivisere og fokusere driften. Besparelserne på ca. 8 mio. kr. som indgår i budgettet for 2026, videreføres hvert år i de kommende år, hvilket betyder, at DBU i 2030 forventer en egenkapital på et niveau, der kan håndtere de udsving der kan komme, hvis en række risici skulle ramme dansk fodbold.



Strategijustering 2025-2027

Efter en lang og involverende høringsproces gennemgik og godkendte vi justeringen af DBU's strategi "Samle & Begejstre", som dermed forlænges frem til udgangen af 2027. Forslaget til strategijusteringen har været i høring hos DBU's medlemsorganisationer siden bestyrelsesmødet i juli 2025, og der er modtaget formelle høringssvar fra baglandet. Høringssvarene udtrykker generelt stor opbakning til den samlede justering. Cirka halvdelen af de konkrete indkomne forslag er helt eller delvist indarbejdet i den endelige version af strategijusteringen. De øvrige forslag er fravalgt enten som følge af manglende datagrundlag eller fordi de lå uden for rammen om kun at justere det mest nødvendige.

Med strategijusteringen på plads igangsættes der nu en intern kommunikativ relancering, herunder udviklingen af et nyt strategiværktøj, som skal gøre mål, status og indsatser mere tilgængelige i hele organisationen.

Vi forventer, at den justerede strategi for dansk fodbold vil udgøre en stærk fælles ramme for de kommende år.

En politisk struktur for inddragelse og udvikling

Over det seneste års tid har vi i bestyrelsen drøftet DBU's politiske komité- og udvalgsstruktur: Hvad skal vores politiske system kunne? Hvordan får vi en struktur for fremtiden, der skaber inddragelse, ejerskab og udvikling? Hvilke knapper skal vi skrue på for at sikre en effektiv organisation?

De spørgsmål forsøgte vi at besvare på seminaret, hvor vi havde en god drøftelse om både det overordnede formål for vores komiteer og udvalg og specifikt i forhold til konkrete tilpasninger og nye tiltag.

På baggrund af vores gode snak om, hvad DBU's politiske struktur skal kunne i fremtiden, lagde vi os fast på nogle justeringer af den nuværende komité- og udvalgsstruktur. Vi vil på den baggrund indstille forslag til tilpasninger på repræsentantskabsmødet næste år. Herudover har vi overvejelser om at afholde et fællesmøde i foråret, hvor erfaringerne med arbejdet i komiteer og udvalg de seneste år drøftes med henblik på at samle input til mandater og sammensætning af komiteerne for den næste to-årsperiode fra sommeren 2026.

Bestyrelsen godkender nye regler for integritetstjek

Bestyrelsen gennemgik også udkastet til de nye regler for valgbarhed og integritetstjek, som er udarbejdet af advokatfirmaet Bech-Bruun på baggrund af lovændringen vedtaget på repræsentantskabsmødet i marts tidligere i år.

På baggrund af bestyrelsens tidligere drøftelser er reglerne præciseret og afgrænset, så de i første omgang alene kommer til at gælde for DBU's bestyrelse. En uafhængig enhed vil skulle varetage sekretariatsbistanden for valgbarhedskomiteén. Udkastet beskriver både, hvordan integritetstjek skal gennemføres, og hvornår en person ikke kan vælges til DBU's bestyrelse – eksempelvis ved overtrædelser af straffeloven eller centrale bestemmelser i DBU's love. Afgørelser om manglende valgbarhed vil blive truffet af formændene for Fodboldens Disciplinærinstans og Etisk Udvalg i fællesskab, med mulighed for at anke til Fodboldens Appelinstant. Justeringerne i forhold til lovændringen vedtaget på årets repræsentationskabsmøde kræver en ændring af DBU's love § 5.8 som vil blive fremlagt på repræsentantskabsmødet i marts 2026.

Spændende afgørelser i vente

Fodboldsæsonen er i fuld gang, og der er masser at se frem til både på og uden for banen. I aften spiller Herrelandsholdet den sidste og afgørende VM kvalifikationskamp mod Skotland, hvor en sejr eller uafgjort vil sende os direkte til VM næste sommer, hvorimod et nederlag til Skotland vil sende os i playoff i foråret. Det bliver noget af en neglebider af en kamp, for både os og skotterne!

Vi nærmer os også afgørelsen den 3. december om tildelingen af EM-værtskabet for Kvinder i 2029, hvor vi jo har budt sammen med Sverige. Vi fører en målrettet kampagne og har – selvfølgelig – en klar ambition om at få tildelt værtskabet. Vi er optimistiske men er også oppe imod tunge modkandidater, så intet er afgjort før vi når helt frem til målstregen.

Bestyrelsesmødet var årets sidste og vi fortsætter ufortrødent arbejdet, men vil alligevel benytte lejligheden til at sige tak for i år. Vi glæder os både til de kommende måneder og alt det spændende, der skal ske næste år.

Tak fordi I læste med!

Jesper, Ole, Thomas, Mette, Claus, Jette & Peter
Bestyrelsen

