



OM BESTYRELSEN

DBU's bestyrelse er det øverste politiske organ i Dansk Boldspil-Union (DBU). Bestyrelsen har ansvaret for at fastlægge den strategiske retning og sikre, at DBU lever op til sine målsætninger. Bestyrelsen består af valgte medlemmer fra forskellige dele af dansk fodbold, herunder både bredde- og elitefodbold, og de har til opgave at varetage dansk fodbolds interesser på tværs af hele landet og internationalt.

Kære alle,

Forårssolen skinner, og det betyder, at vi er godt i gang med turneringerne på tværs af hele landet og i udlandet, ligesom det spidser til i landets bedste ligaer.

Vi nærmer os samtidig en spændende sommer, hvor højdepunktet bliver at følge Kvindelandsholdet ved EM-slutrunden i Schweiz. Desuden har vi to ungdomslandshold på herresiden, vores U21- og U19-landshold – som ligeledes skal til EM. Det vidner om en stor talentmasse, og vi glæder os til at se, hvordan det vil gå de tre hold.

Vi har i fredags haft bestyrelsesmøde. Vi startede med et internt møde, hvor det kun var bestyrelsen, og hvor vi fik vendt en række områder. På den følgende ordinære del havde vi blandt andet fokus på styrkelse af talentudviklingen på pigesiden, de kommende klubsifteregler og økonomien i en usikker verden.

Mødet var det første med Ole Jacobsen som næstformand og Jette Kragh som nyt bestyrelsesmedlem. Særligt velkommen i bestyrelsen til Jette!

God læselyst

Medlemmer

Jesper Møller
Formand

Ole Jacobsen
Næstformand

Thomas Christensen
Næstformand

Claus Christensen
Medlem

Jette Kragh
Medlem

Mette Bach Kjær
Medlem

Peter Tornbo
Medlem



DANSK BOLDSPIL-UNION
EN DEL AF NOGET STØRRE

NYT FRA BESTYRELSEN

Fokus på styrkelse af talentudviklingen på pigesiden, kommende klbskifteregler og økonomien i en usikker verden

FORSØGSORDNING: PIGER KAN SPILLE MED DRENGE I UNGDOMS-DM

Der har i lang tid været debat om, hvordan vi kan skabe den bedst mulige talentudvikling på pigesiden ved at give mulighed for, at piger kan spille med drenge i Ungdoms-DM. DBU's komiteer har ad flere omgange drøftet forslaget, licensklubberne er blevet hørt, og i fredags behandlede vi en indstilling om emnet.

Her besluttede vi at tiltræde en forsøgsordning, som i en toårig periode giver mulighed for, at piger kan spille med drenge i Ungdoms-DM. Ordningen skal give de bedste pigespillere mulighed for øget sportslig matching ved at spille to årgange ned i DM-rækkerne for herreungdom. Formålet med forsøget er at styrke udviklingsmulighederne for piger i elitefodbolden og sikre, at flere spillere når det højeste internationale niveau.

Bestyrelsen tilkendegav, at forsøget skal følges tæt og evalueres grundigt efter halvandet år, og at evalueringen skal foretages med inddragelse af uvildige personer. Blandt andet skal vi undersøge, om forsøgsordningen har betydning for skadesfrekvensen for pigespillerne.

ØGET FOKUS PÅ KOMMERCIEL INDTJENING

Den kommercielle indtjening er afgørende for et økonomisk sundt DBU, der kan investere i vores bredde- og elitefodbold rundt om i landet. Derfor drøftede vi en række konkrete forslag til, hvordan DBU kan styrke sin kommercielle indtjening i de kommende år. Forslagene tager udgangspunkt i erfaringer fra europæiske klub- og forbundsmodeller.

Vi drøftede forslagene og gav retning til administrationens videre arbejde. Det vil blive drøftet igen til efteråret.

Samtidig blev vi præsenteret for en ny model for kommerciel rapportering, som fremover vil udgøre en fast og tilbagevendende del af møderne. Formålet er at give bestyrelsen et samlet og systematisk overblik over DBU's kommercielle resultater og indsatser.

Rapporten dækker blandt andet:

- Status og fremdrift på eksisterende og kommende partnerskaber
- Billetsalg og udvikling i fanaktiviteter
- Nøgletal på sociale medier og digitale mål
- Udvikling af DBU's brand
- Overblik over relevante juridiske kommercielle forhold.



ØKONOMISK OPDATERING FOR 2025 OG FREMSKRIVNING TIL 2029

På bestyrelsesmødet blev vi præsenteret for Estimat 1 for regnskabsåret 2025, hvor den globale økonomiske usikkerhed også har haft konsekvenser for DBU's beholdning af værdipapirer. Vi følger naturligvis området meget tæt.

I forlængelse heraf blev der fremlagt en ny økonomisk fremskrivning frem mod 2029.

Bestyrelsen drøftede endvidere betydningen af de nye aftaler med DBU Bredde, Divisionsforeningen og Kvindedivisionsforeningen.

BESTYRELSEN HAR KONSTITUERET SIG

Som nævnt i indledningen har DBU's bestyrelse fået ny sammensætning, hvor Ole Jacobsen er blevet næstformand, mens Jette Kragh er blevet nyt menigt medlem af bestyrelsen. Det betyder følgende for konstituering i komiteer og udvalg:

- Breddekomiteen: Ole Jacobsen bliver formand, Jette Kragh bliver menigt medlem, mens Peter Tornbo bliver observatør.
- Kvindeelitekomiteen: Ole Jacobsen bliver menigt medlem; en post han tiltræder automatisk i sin egenskab som næstformand for bredden.
- Prof-komiteen: Her tiltræder Ole Jacobsen også automatisk som menigt medlem, jf. ovenfor.
- Dommerudvalget: Peter Tornbo erstatter Bent Clausen
- Futsaludvalget: Jesper Møller bliver ny kontaktperson for bestyrelsen i stedet for Ole Jacobsen
- Governance- og Udviklingskomiteen: Peter Tornbo fortsætter som menigt medlem, mens Jette Kragh bliver observatør (da bestyrelsen kun kan have ét

menigt medlem i komiteen)

Desuden har Peter Tornbo og Jette Kragh sagt ja til at stå i spidsen for den politiske forankring af det kongresforberedende arbejde frem mod kongressen i marts 2026. Endelig er Peter Tornbo udpeget som strategi-kontaktperson i bestyrelsen for at følge den igangværende strategijustering til dørs politisk.

NY POLITISK FØLGEGRUPPE SKAL SKABE FORANKRING AF KOMMENDE KLUBSKIFTEREGLER

I bestyrelsen godkendte vi indstillingen om at nedsætte en politisk følgegruppe, der skal følge arbejdet med udformning og implementering af de nye klubsifteregler, som træder i kraft den 1. juli 2025. Formålet er at sikre en tæt politisk og administrativ forankring af processen, som inden sommeren skal munde ud i et cirkulære og vejledningsmateriale til klubberne.

Følgegruppen skal være aktiv frem til sommeren 2027 og løbende følge både implementering og praksis. Det blev samtidig understreget, at emnet har høj bevågenhed blandt DBU's medlemmer, og at det er vigtigt med åbenhed, balance og klare retningslinjer i den kommende fase.

KORTE ORIENTERINGER

- HELE DANMARKS KLUBHUS: Sammen med vores eksterne rådgivere Poul Schmith/Kammeradvokaten og Deloitte diskuterede vi status på Hele Danmarks Klubhus. Det handlede blandt andet om governance, fremdrift i planerne om opførelse af DBU's nye domicil og sportshotel samt fortsat fonds-dialog med eksterne partnere. Vi glæder os til at fortælle mere, når vi har nyt.



• **EM-VÆRTSKAB 2029:** I marts afleverede vi den første del af vores dansk-svenske bud på kvindernes EM-slutrunde i 2029. På bestyrelsesmødet fik vi en orientering om budprocessen og om indhold i budet. Det endelige bud skal afleveres i slutningen af august. Dernæst skal UEFA's eksekutivkomité i december tage en endelig beslutning.

• **DIF HOLDER ÅRSMØDE:** Den 3. maj holder DIF årsmøde, hvor DBU deltager med ni delegerede samt DBU's administrerende direktør. På årsmødet vil en række emner blive behandlet, ligesom der er valg til en række poster herunder formandsposten, hvor siddende formand Hans Natorp er eneste kandidat.

• **FIFA-KONGRES I PARAGUAY:** Den 15. maj er der FIFA-kongres i den paraguayanske hovedstad, Asunción. DBU's delegation forventes at bestå af formand Jesper Møller, næstformand, Thomas Christensen samt administrerende direktør Erik Brøgger Rasmussen. Bestyrelsen gav Jesper Møller mandat til at stemme på vegne af DBU ved kongressen, såfremt der måtte komme afstemninger.

• **UNGELØFTET:** Vi besluttede, at DBU tilslutter sig det af regeringen nedsatte nationale partnerskab Ungeløftet, der samler aktører omkring unge uden for uddannelse og job. Partnerskabet skal medvirke til at styrke fodboldens rolle i løsningen af en vigtig samfundsudfordring.

• **ANSØGNINGER TIL FIFA FORWARD OG UEFA HATTRICK:** Vi blev orienteret om status på processen ift. ansøgninger til FIFA Forward og UEFA HatTrick. Her har vi stort set ansøgt om alle midler i den nuværende FIFA-cyklus, mens vi afventer Hele Danmarks Klubhus i forhold til ansøgninger til UEFA HatTrick. Som følge af FIFA's og UEFA's regler på området vil I som repræsentantskab blive orienteret løbende, når vi sender ansøgninger af sted til vores internationale og europæiske organisationer.

• **EVALUERING AF DBU'S**

REPRÆSENTANTSKABSMØDE 8. MARTS 2025: Som vanligt har administrationen foretaget en evaluering blandt deltagerne ved DBU's årlige repræsentantskabsmøde, som i år jo blev afholdt i Horsens. Der var generel tilfredshed med arrangementet, og samtidig er der områder, som vi vil forsøge at gøre endnu bedre næste gang.

• **SAMARBEJDE MED KAK:** Vi gjorde kort status på vores dialog med det grønlandske fodboldforbund (KAK) og deres ønske om at blive optaget i CONCACAF og FIFA.

• **UEFA GOVERNANCE FRAMEWORK:** Vi blev orienteret om UEFA's governance-ramme, der stiller øgede krav til transparens, ledelsesstruktur og integritetsarbejde hos nationale forbund. DBU har modtaget UEFA's evaluering af DBU's governance-setup, og vi dykker i de kommende måneder ned i evalueringen og ser, hvad vi kan skrue på.

• **HYBRIDBANEPULJEN:** Bestyrelsen godkendte en justering af retningslinjerne for hybridbanepuljen, så der fremover lægges større vægt på geografisk spredning og anvendelse i både bredde- og elitefodbolden. Puljen skal fortsat styrke tilgængeligheden af moderne banefaciliteter over hele landet.

• **FORRETNINGSORDEN:** Bestyrelsen skal på det første bestyrelsesmøde efter repræsentantskabsmøde behandle sin forretningsorden. Vi kiggede på et udkast til justeret forretningsorden og tilhørende regelsæt, som vi arbejder videre med frem mod vores bestyrelsesseminar i starten af juli.

• **FÆLLESMØDE FOR KOMITEER OG UDVALG:** Det årlige fællesmøde for medlemmerne af DBU's komiteer og udvalg er nu fastlagt til fredag den 5. september 2025 kl. 13.00.

Mange fodboldhilsner

Jesper, Ole, Thomas, Claus, Jette, Mette, og Peter

