

Referat

EMNE: Referat fra DBU's repræsentantskabsmøde d. 8. marts 2025, Comwell Bygholm Park i Horsens

Referent: Magnus Halgaard Davey

Formanden bød velkommen til DBU's ordinære repræsentantskabsmøde 2025.

Borgmester i Horsens, Peter Sørensen, fik ordet og bød velkommen på vegne af Horsens Kommune.

1. Valg af dirigent

Bestyrelsen foreslog Peter Schønning som dirigent for Repræsentantskabsmødet. Peter Schønning blev valgt ved akklamation. Dirigenten noterede sig, at Repræsentantskabet i henhold til DBU's love var indkaldt til tiden. Herefter foretog dirigenten navneopråb af Repræsentantskabet og fastslog, at der var quorum for, at Repræsentantskabet var beslutningsdygtigt.

2. Aflæggelse af beretninger

Formand Jesper Møller indledte med at mindes de afdøde i dansk fodbold i løbet af 2024-2025.

Herefter blev der uddelt honoreringsdiplomer og jubilæumsnåle til følgende:

10-års jubilæum i DBU's Repræsentantskab:

- Birger Jørgensen
- Christian Barrett
- Claus Warming
- Morten Rask Thomsen
- Søren Larsen
- Thomas Gram

- Tobias Illum.

2.1 Formandens Beretning

Formanden indledte sin beretning med at henvise til den forud for Repræsentantskabsmødet udsendte skriftlige beretning. Herefter fremhævede han de store sportslige præstationer, der blev opnået i 2024. Han udtrykte stolthed over, hvordan DBU har nået sine mål på flere fronter, og hvordan disse præstationer har styrket dansk fodbold både nationalt og internationalt. Et særligt fokus var på Hele Danmarks Klubhus (HDK), som er DBU's mest ambitiøse kulturprojekt nogensinde, der skal udnytte fodboldens kraft, som verdens bedste legetøj.

Formanden foretog en opfølgning på målene for 2024, hvor han konstaterede, at dansk fodbold står stærkt. Han anførte i denne forbindelse, at det skyldes gode og langvarige aftaler, som formanden herefter præsenterede.



Formanden præsenterede en kort status på pejlemærkerne i DBU's strategi for dansk fodbold. Derefter orienterede han om Hele Danmarks Klubhus, herunder særligt den økonomiske situation for det store projekt. Dette omfattede en gennemgang af estimate-rede budgetter og de nuværende tilsagn og forventninger til bidrag og finansiering fra forskellige kilder. Han takkede de stiftende partnere samt investorer for deres engagement og samarbejde, hvilket har været en vigtig faktor i arbejdet frem mod en

realisering af Hele Danmarks Klubhus. Formanden forklarede, hvordan bidrag og investeringer har gjort det muligt at formulere et projekt som Hele Danmarks Klubhus, der har til formål at styrke fodbold som et nationalt samlingspunkt for alle danskere, herunder ikke mindst styrke arbejdet med trivsel for børn og unge. Som en del af beretningen blev der præsenteret en video af Hele Danmarks Klubhus som kulturprojekt.

Formanden understregede, at de næste skridt for Hele Danmarks Klubhus inkluderer afklaring af bl.a. endelig model for finansiering, en række juridiske og skattemæssige spørgsmål samt stiftelse af Hele Danmarks Klubhus som et selvstændigt 100 pct. DBU-ejet selskab.

Formanden udtrykte en stærk tro på, at dette initiativ vil være med til at løfte dansk fodbold til nye højder og skabe en bæredygtig fremtid for fodbolden. Han var taknemmelig for den utvetydige opbakning, repræsentantskabet havde vist planerne aftenen inden, da hovedlinjerne blev præsenteret. Samtidig blev det understreget, at der endnu var et stykke vej, før alle nødvendige elementer var på plads, hvilket skulle ske over det næste halve års tid. Formanden pegede i den forbindelse på, at DBU's bestyrelsen havde kompetencen til at beslutte projektet, men at repræsentantskabet kunne blive indkaldt ekstraordinært, såfremt der måtte opstå usikkerhed om projektet. Formanden beskrev proces og de økonomiske hovedtal, som fremgår af følgende slides:



UDVIKLING AF DANSK FODBOLD, PÅ TVÆRS AF HELE LANDET

HELE DANMARKS KLUBHUS HAR FIRE SPOR:

1. Legende Fodboldmiljøer
2. Ledelse & Frivillighed
3. Regionale Kraftcentre
4. Nationalt Campus

HELE DANMARKS KLUBHUS ER:

- For hele dansk fodbold
- Landsdækkende og tværgående



HVAD KOSTER DET?

SAMLET PRIS: OP TIL 1,7 MIA. KR., HERAF:

- Op til 1,2 mia. kr. til Nationalt Campus, blandt andet domicil, hotel, fodboldcenter mv.
- Op til 530 mio. kr. i almennyttig pulje, bl.a. til 'Legende Fodboldmiljøer' og 'Ledelse & Frivillighed' (275 mio. kr.) og regionale kraftcentre (255 mio. kr.), hvor der skal søges regional medfinansiering på 60 mio. kr. i alt.



ØKONOMISK OVERSIGT

HELE DANMARKS KLUBHUS

1,7 MIA. KR. (OP TIL)

OVERSIGTSFORM

CAMPUS

980 MIO. KR. (OP TIL)

- AP Ejendomme: 500-800 mio. kr. i finansiering
- Scandic
- Høje-Taastrup Kommune
- DBU

DBU'S BIDRAG

190 MIO. KR. (OP TIL)

ALMENNYTTIG PULJE

530 MIO. KR. (OP TIL)

- LEGO Fonden: 150 mio. kr. (OP TIL)
- Lars Larsen Group: 100 mio. kr. (OP TIL)
- Øvrige: 280 mio. kr. (OP TIL)

Pt. betingede tilsagn på op til 1,25 mia. kr.



DANSK BOLDSPIL-UNION

HVOR KOMMER PENGENE FRA?

HELE DANMARKS KLUBHUS

1,7 MIA. KR.

CAMPUS

980 MIO. KR. (OP TIL)

- AP Ejendomme: 500-800 mio. kr. i finansiering
- Scandic
- Høje-Taastrup Kommune
- DBU

- AP Ejendomme investerer forventeligt fra 500 til 800 mio. kr. og etablerer domicil og hotel som del af Campus
- Scandic: Hoteloperatør med særskilt lejeaftale med AP Ejendomme
- Høje-Taastrup Kommune understøtter med grundmodning samt anlægstilskud til området
- DBU indgår lejeaftale



DANSK BOLDSPIL-UNION

HVOR KOMMER PENGENE FRA?

HELE DANMARKS KLUBHUS

1,7 MIA. KR.

ALMENNYTTIG PULJE

530 MIO. KR. (OP TIL)

- **LEGO Fonden:** 150 mio. kr.
(OP TIL)
- **Lars Larsen Group:** 100 mio. kr.
(OP TIL)
- **Øvrige:** 280 mio. kr.
(OP TIL)



DANSK BOESPIL-UNION

STOR TAK TIL GODE PARTNERE

STIFTENDE PARTNERE

The **LEGO** Foundation



INVESTORER OG PARTNERE I CAMPUS



Scandic



DANSK BOESPIL-UNION

HVAD ER NÆSTE SKRIDT MED HELE DANMARKS KLUBHUS?

- Afklaring af forudsætninger og betingelser
 - Økonomi, skat og finansiering
 - Governance og stiftelse af Hele Danmarks Klubhus P/S
 - Samarbejdsaftaler mv.
- Ovenstående skal afklares med parter og eksterne rådgivere og advokater
- Afklaringen forventes i 3. kvartal 2025



Formanden gik herefter over til at nævne flere væsentlige udfordringer, som DBU står over for. Dette inkluderede eksempler på utryghed omkring kampe i bredden og på danske stadions, hvor der har været en række bekymrende hændelser, der kræver hurtig og effektiv handling. Dette er et problem, der ikke kun påvirker spillere og trænere, men også andre frivillige og dommere. Beskyttelse af frivillige blev nævnt som en høj prioritet, hvor vold mod frivillige og dommere ifølge formanden bør resultere i udelukkelse fra idrætsanlæg. Det er nødvendigt for at skabe et trygt og sikkert miljø for de mange frivillige, der er afgørende for fodboldens daglige drift og integritet. Formanden understregede, at der skal gøres en større indsats for at bekæmpe denne tendens og sikre et trygt og sikkert miljø for alle involverede. Han nævnte desuden bekæmpelse af homofobi og racisme, og at DBU vil fortsætte med at arbejde målrettet for at skabe en inkluderende og mangfoldig sport. Formanden understregede, hvor vigtigt det er at arbejde sammen for at skabe et positivt og respektfuldt miljø i dansk fodbold.

Han påpegede ydermere problemerne med at rekruttere og fastholde frivillige på tværs af landet, hvilket er afgørende for at sikre en velorganiseret afvikling af kampene og tilbud for medlemmerne i klubberne. Desuden blev det anført, at udfordringen med faciliteter har betydning for DBU og det svenske fodboldforbunds (SvFF) bud på EM for

kvinder i 2029, da det p.t. er begrænset med stadions med tilstrækkelig kapacitet ift. UEFA's krav for værtslande. Derfor understregede formanden, at DBU vil arbejde for, at der oprettes en arbejdsgruppe under Kulturministeriet for at undersøge mulighederne for at etablere en national multiarena med plads til 50.000 tilskuere. Dette vil være et vigtigt skridt i at sikre, at Danmark har de nødvendige stadionfaciliteter til at understøtte udviklingen af fodbolden på alle niveauer. Formanden forklarede, hvordan en nationalarena vil kunne bidrage til at løfte fodbolden og skabe bedre rammer for både spillere og tilskuere, ligesom den vil kunne anvendes af andre sportsgrene og kulturlivet bredt.

Verden er lige nu præget af omfattende uro, og det er skaber usikkerhed. Formanden bemærkede, at Ruslands indflydelse i international idræt er omfattende, og det er ikke urealistisk, at der vil være flere stemmer, der taler for øget inklusion af russiske atleter og hold på tværs af international idræt. Formanden anførte, at DBU samarbejder med DIF ift., hvorledes DBU skal forholde sig til dette. Formanden fremhævede også de politiske forhold i FIFA og UEFA, hvor DBU til tider har synspunkter, som flertallet ikke deler, hvilket potentielt kan have en betydelig indflydelse på dansk fodbold.

DBU vil i den forbindelse opfordre regeringen til, at den europæiske sportsmodel bliver et fokuspunkt under det danske EU-formandskab i andet halvår 2025. Dette skal sikre, at sport og fodbold forbliver åben og fair baseret på sportens pyramidestruktur, og at de værdier, der ligger til grund for fodbolden, fortsat bliver fremmet og beskyttet.

Desuden nævnte formanden, at DBU vil opfordre UEFA Præsident Ceferin til at genoverveje sin beslutning om ikke at genopstille til præsidentposten i UEFA i 2027, da hans lederskab har været afgørende for mange positive forandringer i europæisk fodbold. Derfor vil DBU snarest sende et brev til Ceferin, der opfordrer ham til at genopstille til præsidentvalget i 2027.

Formanden nævnte, at UEFA har tilbudt en forlængelse af den nuværende mediaaftale til 2032. Dette er en vigtig aftale, der vil sikre, at dansk fodbold fortsat kan nyde godt af

den eksponering og de ressourcer, som UEFA-medieaftalen indbringer. Der forhandles aktuelt for at få den bedst mulige aftale for DBU på plads.

Formanden slog ift. det internationale område endeligt fast, at DBU fortsat vil støtte det grønlandske fodboldforbunds (KAK) ønske om at blive optaget i den nordamerikanske konfederation (CONCACAF), da KAK som følge af UEFA's statutter ikke kan blive medlem af UEFA.

Herefter kom formanden ind på arbejdet med at fremme og udvikle fodbold for piger og kvinder, som er et centralt mål for 2025. Her står udviklingsplanen for piger og kvinder centralt. Udviklingsplanen skal bidrage til en kulturændring til gavn for alle piger og kvinder på tværs af dansk fodbold. Dernæst anførte formanden, at DBU for nyligt lavede en historisk aftale med kvindelandsholdet, som skaber bedre forhold for landsspillerne. Det er en stor investering. I denne forbindelse lagde formanden vægt på det kommende EM i Schweiz for kvindelandsholdet og fremhævede, hvor vigtigt det er at støtte kvindefodbolden og sikre, at den får den opmærksomhed og de ressourcer, den fortjener. Han understregede vigtigheden af at investere i kvindefodbold og skabe lige muligheder for alle. DBU skal fortsat bidrage til arbejdet med at styrke de danske topklubber i regi af bl.a. Kvindedivisionsforeningen og Kvindeelitekomiteen.

Anvendelse af AI til at forbedre forskellige aspekter af fodbolden blev fremhævet, og formanden påpegede potentialet for, hvordan AI kan revolutionere måden, vi forstår og interagerer i DBU. Dette inkluderer blandt andet brugen af AI til analyse af spildata, forbedring af træningsmetoder og optimering af spillerpræstationer. Formanden forklarede, hvordan AI-teknologi kan anvendes til at skabe mere effektive og innovative løsninger.

En anden vigtig problemstilling, som formanden nævnte, var kunstgræs og støj relateret til fodboldbanerne. Dette er et område, hvor der sammen med staten og kommunerne er behov for at finde en løsning, der kan imødekomme dansk fodbolds behov. Det kunne ifølge formanden ikke være rigtigt, at børn ikke må spille fodbold, fordi deres glæde

medfører lyde, når det samtidig er en samfundsopgave at aktivere børn for bl.a. at skabe øget trivsel.

Fodbolden skal fortsat spille en positiv rolle i samfundet ved at bidrage til gode klubmiljøer og samle børn, unge som gamle, i gensidigt forpligtende fællesskab til gavn for alle. Som eksempel på dette fremhævede formanden Get Movin'-projektet, der har været særligt succesfuldt ift. at få piger og unge kvinder til at spille fodbold, men også få flere kvinder til at fungere som trænere og bestyrelsesmedlemmer. Den slags initiativer udvider fællesskabet.

Slutteligt præsenterede formanden målene for 2025. Han lagde i denne forbindelse særligt vægt på, at det centrale er at opfylde betingelser og forudsætninger i Hele Danmarks Klubhus samt arbejdet med at tage hånd om udfordringerne med klubsifter i børne og ungdomsfodbolden. Desuden anførte formanden vigtigheden af at sikre langvarige aftaler med DBU's medlemmer, arbejde med den kommercielle strategi "Større Værdi for Flere" og øge indtægterne samt styrke det internationale samarbejde med fokus på EU-samarbejdet i et år, hvor Danmark har formandskabet. Endvidere lagde han vægt de sportslige mål for 2025, hvor kvalifikationen til herrernes VM i 2026 skal sikres, og Kvinde- og U21 Landsholdene jagter succes ved EM i hhv. Schweiz og Slovakiet.

MÅL FOR 2025 – VI ER ALLEREDE I GANG

- Opfyldelse af betingelser og forudsætninger i Hele Danmarks Klubhus
- Langvarige aftaler med DBUs medlemmer
- Fortsat fokus på diversitet og flere piger og kvinder i dansk fodbold frem mod Kongres 2026
- Succes til Kvindelandsholdets EM i Schweiz og U21 – Herrernes EM i Slovakiet
- Kvalifikation til herrernes VM2026
- Arbejde videre med officielt bud på EM2029
- Styrket internationalt samarbejde fokus på EU-regler
- Børnefodbold: Flere DBU Børneklubber, opfølgning på klubsifterregler og frafalds-problematik
- Fokus på adfærd – stop for vold mod dommere mv.
- Kigge på mulighederne for at anvende kunstig intelligens (AI)
- Øget fokus på ny nationalarena til minimum 50.000 fans – arbejdsgruppe i Kulturministeriet
- Talentudvikling kvinder/piger
- Kunstgræsbane-problemstilling
- Kommerciel strategi 'Større Værdi for Flere' og øge indtægter
- Undersøge mulighed for futsal-kvindelandshold
- Evaluere investeringsplan



DANSK BØLSPIL-UNION

Formanden afsluttede sin beretning med at takke for Repræsentantskabets opmærksomhed og henviste til sin skriftlige beretning for yderligere detaljer.

2.2 Mette Bach Kjærs (MBK) supplerende beretning

Mette Bach Kjær (MBK) startede sin supplerende beretning med at fremhæve, at det har været et skelsættende år, efter DBU's repræsentantskab i 2024 godkendte, at Kvindedivisionsforeningen (KDF) skulle være DBU's tredje medlem. Hun understregede den positive udvikling, hvor klubber som FCK, FCM, OB og Viborg har fået kvindeelitehold, hvilket viser, at store fodboldbrands tager kvindefodbolden til sig.

MBK bemærkede, at konkurrenterne i udlandet presser Danmark, og derfor skal der for talentudviklingens skyld afsøges muligheder for, at unge spillere kan spille mod det modsatte køn – på testbasis og som en frivillig ordning. Derudover fremhævede MBK, at en ny standardspillerkontrakt er blevet aftalt med Spillerforeningen.

Hun erkendte også udfordringerne, som KDF står overfor. KDF takkede i 2024 nej til en mediaaftale, fordi den blev anset som ufordelagtig for udvikling af kvindeelitefodbolden, men MBK var optimistisk omkring, at Kvindeligaen kommer på landsdækkende TV.

Gjensidige har valgt ikke at forlænge med KDF som kommerciel hovedpartner, hvilket

dog skaber nye muligheder, og der har allerede været henvendelser fra mange interesse-rede og stærke brands.

MBK talte om behovet for bedre ligestilling ift. økonomi og var sikker på, at der kommer en god revideret strategiaftale mellem DBU og KDF. Det er afgørende at arbejde hen imod en bæredygtig økonomisk model for klubberne, men vi var der ikke endnu, hvorfor støtte og investeringer fortsat er nødvendig, herunder fra DBU.

Udviklingsplanen for piger og kvinder handler om at ændre kulturen, og MBK oplever, at alle gerne vil samme retning. Hun er optimistisk omkring kulturforandringen, der er i gang inden for pige- og kvindefodbolden. Der er også blevet sat fokus på at skabe flere internationale samarbejder og udvekslingsprogrammer, som kan styrke talentudviklingen og give spillerne mulighed for at få erfaring fra andre lande. Hun fremhævede det positive i, hvis DBU og SvFF får tildelt værtskabet for UEFA Women's EURO 2029.

MBK takkede for ordet.

2.3 Bent Clausens (BC) supplerende beretning

Bent Clausen (BC) indledte sin beretning med at lægge vægt på, at det går rigtig godt i dansk breddefodbold. Der er opnået enighed om breddestrategiaftalen, som medfører et betydeligt økonomisk løft. Det skaber et godt fundament for, at dansk breddefodbold kan fortsætte sin positive udvikling. BC bemærkede, at der er mange vigtige initiativer i dansk fodbold bl.a. Hele Danmarks Klubhus, som skal udvikle dansk fodbold, herunder Bredden.

Medlemmerne strømmer til klubberne, og man fastholder dem, der er i forvejen. BC takkede repræsentanterne for at sætte fodbolden på dagsorden ude i klubberne og bemærkede desuden, at det går rigtig godt med udviklingen i frivilligheden, hvilket eksemplificeres ved VIVE's nyligt præsenterede undersøgelse, som viser, at antallet af frivillige er stigende for første gang i 20 år. Derfor anførte BC, at man kan tillade sig at forvente en stigning i medlemstallet i 2025.

BC lagde vægt på Trivselskommissionens anbefalinger, og hvordan en organisation som DBU får et større ansvar for at bidrage til børn og unges trivsel. BC anførte, at fodbolden skal bidrage til at skabe endnu stærkere fællesskaber, som skal sikre at børn og unge nyder at spille fodbold i vores foreninger. Det bidrager børnestrategien allerede til, hvor der er blevet investeret massivt i børnefodbolden. Det skal ungdomsstrategien bygge videre på, påpegede BC.

BC understregede også, at det er vigtigt at skabe et positivt og inkluderende miljø i klubberne, hvor børn og unge kan trives og udvikle sig. Han fremhævede nødvendigheden af at fokusere på trivsel og fællesskab, og at fodbolden kan spille en stor rolle i at fremme disse værdier. Der er behov for samfundsinitiativer og velfærdsalliancer, som kan understøtte dette arbejde. *En del af holdet* samarbejder med Parasport Danmark og DIF get2sport, og der er også fokus på initiativer som "Fodbold for fremtiden".

En del af at skabe bedre børneliv for både drenge og piger er også at beskytte dem mod uhensigtsmæssig rekruttering, som er et tiltagende problem. Rekruttering af børn ned til 6-års alderen er under al kritik, hvorfor et lovforslag om nye klubskifteregler samt sanktioner mod uhensigtsmæssige klubskifter er et skridt i den rigtige retning.

BC bemærkede, at der har været eksempler på sidelinjeadfærd ifm. kampe, som ikke hører hjemme i fodbolden. Der er brug for handling, så alle i klubberne går forrest med det gode eksempel og sikrer, at alle føler sig velkomne til kampe. BC påpegede, at dette især drejer sig om dommerne, som skal kunne møde op til kampe og føle sig trygge. Det skal samarbejdet med DFU desuden bidrage med, sammen med DBU's projekt dommersammenhængskraft, som skal bidrage til at styrke dommervirket.

Lokalunionerne bidrager med en stor indsats for piger og kvinder, blandt andet gennem programmer som Get Movin', som har til formål at styrke kulturændringen, så piger og kvinder også får gode forhold. BC nævnte, at udviklingsplanen for piger og kvinder er vigtig, og det er afgørende at fortsætte dette arbejde og sikre, at der er lige muligheder

og vilkår for alle spillere, uanset køn. Dette kræver en målrettet indsats og strategiske initiativer, som kan fremme ligestillingen og skabe en mere inkluderende og støttende kultur indenfor dansk fodbold.

BC takkede for ordet.

2.4 Thomas Christensens (TC) supplerende beretning

Thomas Christensen (TC) indledte sin beretning ved at takke for de foregående beretninger og kvitterede for de gode, lange aftaler, der er blevet indgået. Han fremhævede, at Divisionsforeningen har indgået gode, lange aftaler med Viaplay og TV 2, hvilket er med til at sikre stabilitet i dansk fodbold. Disse aftaler giver mulighed for en mere forudsigelig og sikker økonomisk fremtid for klubberne, hvilket er afgørende for deres udvikling og succes. Desuden har Divisionsforeningen underskrevet en ny overenskomst med Spillerforeningen.

Forlængelsen af Eliteaftalen er på dagsordenen i dag, og denne bygger videre på det stærke fundament i dansk herreelitefodbold, som den oprindelige Eliteaftale fra 2017 har været med til at skabe forudsætningerne for. Desuden indeholder den nye Eliteaftale, at administrationen af ungdoms-DM overgår til Divisionsforeningen for, at administrationen kommer så tæt på klubberne som muligt. Dette er vigtigt for kontinuiteten og den daglige drift af klubberne, hvilket kan sikre en mere effektiv og målrettet talentudvikling.

Den positive udvikling er essentiel for, at dansk professionel fodbold fortsat kan være konkurrencedygtig internationalt. TC understregede vigtigheden af at opretholde denne udvikling og fortsætte med at investere i talentudvikling og infrastruktur.

Han nævnte også, at der i Divisionsforeningen er stor opmærksomhed på problematikken med rekruttering af børn ned til 6-årsalderen, og han fastslog, at medlemmerne i Divisionsforeningen er mod denne tendens. Det modarbejder talentarbejdet, og der skal

skabes endnu bedre rammer for børn, som er fundamentet for såvel eliten som bredden. TC nævnte behovet for at kunne sanktionere brud på reglerne og sikre, at der er klare og fair retningslinjer for klubsifte og talentudvikling.

TC lagde desuden vægt på, at det nye ejersifte-cirkulære har været et nyttigt værktøj, som skal bidrage til at sikre økonomisk bæredygtighed og integritet i de danske eliteklubber. Han anførte, at det nye cirkulære har til hensigt at skabe gennemsigtighed om, hvor pengene kommer fra, og hvem de reelle ejere er ifm. ejersifte i de professionelle danske klubber.

TC bemærkede desuden problematikken med sikkerhed og tryghed på de danske stadions. Han noterede sig i denne forbindelse, at der har været en god og konstruktiv dialog med Justitsministeriet om en række tiltag, som skal bidrage til at øge netop sikkerhed og trygheden på stadions.

TC takkede for ordet.

Dirigenten gav herefter ordet til andre mulige bemærkninger. Ingen tog ordet.

Repræsentantskabet tog alle beretninger til efterretning uden bemærkninger.

3. Forelæggelse af årsrapport til godkendelse

Ole Jacobsen motiverede årsrapporten. Det samlede resultat er godt, da forventningerne til regnskabet blev lavet, hvor Herrelandsholdet ikke endnu havde kvalificeret sig til EM 2024, og de kommercielle aftaler viste sig at blive endnu bedre, end DBU forventede. Der budgetteres nu med, at Herrelandsholdet og Kvindelandsholdet kvalificerer sig til slutrunder hver anden gang. DBU har desuden skruet op for de kommercielle målsætninger og indregnet et større afkast på formuen.

Administrerende direktør, Erik Brøgger Rasmussen (EBR), præsenterede dernæst årsrapporten for 2024. Han fremhævede enkelte punkter fra årsrapporten, herunder at

regnskabet viser et overskud på 41,7 millioner kroner, hvilket er en forbedring ift. budget på 63,2 millioner kroner. EBR understregede, at den store afvigelse ikke var udtryk for, at administrationen var dårlige til at budgettere, men i stedet en række uforudsete positive udviklinger i løbet af året. Her blev der peget på følgende faktorer: Herrelandsholdets kvalifikation til EURO 2024 efter vedtagelsen af budgettet, et særdeles positivt afkast på værdipapirer, tre udsolgte herrelandskampe og to ekstra hjemmebanekampe samt øgede kommercielle indtægter. EBR orienterede om, at DBU i de kommende år planlægger at nedbringe egenkapitalen ved at fortsætte de aftalte investeringer i alle dele af dansk fodbold, herunder i form af fornyede aftaler med DBU's medlemmer. EBR nævnte derudover, at der i 2024, modsat forventningen, ikke var blevet hjem søgt udviklingsmidler fra UEFA i afventning af de rette projekter, herunder ikke mindst udviklingen af HDK. Idet midlerne var til rådighed frem til 2028, var der ingen bekymring for at miste dem, og planerne var at hjem søge UEFA udviklingsmidler for mere end 70 millioner kroner til HDK. EBR anførte i den forbindelse, at DBU har rettet op på forhold påpeget i den revisionspåtegning, som DBU fik i 2024 vedr. manglende hjem søgte UEFA HatTrick - og FIFA Forward midler.

EBR gennemgik herefter, hvilke UEFA og FIFA midler, der i 2024 var hjemsøgt og til hvad.

UEFA HATTRICK

Oversigten viser fordelingen af den støtte DBU modtager fra UEFA HatTrick V og UEFA HatTrick VI. Midlerne indregnes forholdsmæssigt for den periode de vedrører.

UEFA program*, DKK	Periode	Total	2024	2025	2026	2027	2028
UEFA HatTrick V - General støtte	2020/21-2023/24	3,0	3,0				
UEFA HatTrick V - Støtte til aktiviteter	2020/21-2023/24	5,8	5,8				
UEFA HatTrick VI - General støtte	2024/25-2027/28	29,8	3,7	7,5	7,5	7,5	3,7
UEFA HatTrick VI - Støtte til aktiviteter	2024/25-2027/28	58,3	7,3	14,6	14,6	14,6	7,3
Mellemtotal		96,9	19,8	22,0	22,0	22,0	11,0
UEFA Investment Funding midler, rest til nye ansøgninger (kan ansøges frem til 2028)		70,8					
Total		167,6					

*præsenteret med kurs 7,45 EUR/DKK



FIFA FORWARD 3.0

Oversigten viser den støtte DBU modtager fra FIFA Forward 3.0. Oversigten viser fordelingen på den generelle støtte samt de tre konkrete projekter der er hjemsøgt midler til.

Oversigten viser hvornår de enkelte betalinger modtages. Betalingerne vedrørende projekterne indregnes i takt med at udgifterne i de enkelte projekter realiseres.

FIFA Program*, DKK	Periode	Total	2023	2024	2025	2026	2027	2028
FIFA Forward 3.0 - General støtte	2023-2026	35,0	8,8	8,8	8,8	8,8		
Development plan for girls and women	2024-2027	11,4		5,3	4,4	0,8	1,0	
Education Program, Coaching	2024-2026	5,1		4,1	0,9			
National Support unit for referees	2024-2028	15,2		3,1	3,1	3,1	3,1	2,6
Mellemtotal		66,7	8,8	21,3	17,2	12,7	4,2	2,6
Rest, til nye ansøgninger (kan ansøges frem til 2028)		3,1						
Total		69,8						

*præsenteret med kurs 7,0 USD/DKK



Der var givet en blank revisionspåtegning og udtrykt ros fra revisor, hvorfor regnskabet blev indstillet til godkendelse.

Repræsentantskabet godkendte regnskabet ved akklamation.

EBR satte efterfølgende enkelte ord på budgettet for 2025, som udviser et planlagt og bevidst underskud på 37 millioner kroner.

4. Indkomne forslag

Dirigenten annoncerede, at vi nu er kommet til indkomne forslag til ændring af DBU's love.

a. Forslag til ændringer af DBU's love

A. Aftaler med Divisionsforeningen og Kvindedivisionsforeningen (§§ 1.8, 1.9 og 7.5)

Formanden orienterede om forslag A og lagde særligt vægt på den skriftlige motivering, som er delt med Repræsentantskabet.

Forslaget blev vedtaget ved akklamation.

B. Hjemmel til fastsættelse af kriterier for godkendelse af klubbers deltagelse i andre turneringer mv. (§ 4.5)

Formanden orienterede om forslag B og lagde særligt vægt på, at det er en udløber af UEFA-, FIFA- og EU-regler.

Forslaget blev vedtaget ved akklamation.

C. Sanktioner vedr. børne- og ungdomsspilleres klubskifte (§§ 21.4, 30.3 og 31)

Formanden orienterede om forslag C og lagde særligt vægt på, at det er en opfølgning på repræsentantskabsmødet i 2024. Han anførte, at der skal sikres en landsdækkende sanktionsmulighed for, når klubber rekrutterer børn. Selve sanktionsmuligheden suppleres med en større pakke om regler og praksis for klubskifter, som træder i kraft 1. juli 2025.

Forslaget blev vedtaget ved akklamation.

D. Hjemmel til integritetstjek

(§ 5.8)

Formanden orienterede om forslag D og lagde særligt vægt på, at det er lavet på baggrund af input fra UEFA vedr. governance.

Forslaget blev vedtaget ved akklamation.

E. Præcisering vedr. valgperioder

(Ny § 13.16)

Dirigenten orienterede om forslag E og lagde særligt vægt på, at repræsentanter er personligt valgt i DBU, men også i FIFA og UEFA, medmindre der er andre regler om dette i de regi.

Forslaget blev vedtaget ved akklamation.

F. Visse andre ændringer

(§§ 13.8, 21.5, 24.2, 25.2 og 28.4)

Dirigenten orienterede om forslag F og lagde særligt vægt på, at der er tale om mindre redaktionelle ændringer, herunder en eksplicitering af, at bestyrelsen kan beslutte og lave aftaler med HDK P/S.

Forslag blev godkendt ved akklamation.

G. Ikrafttræden

Dirigenten orienterede om, at ændringerne træder i kraft straks. Forslaget i pkt. C træder dog først i kraft den 1. juli 2025.

b. Vederlagspolitik for DBU

Dirigenten orienterede om forslaget til vederlagspolitik, herunder at der ift. det med materialet til repræsentantskabet fremsendte forslag efterfølgende var sket tilpasninger i bestyrelsens forslag.

Forslaget blev godkendt ved akklamation.

5. Valg

a. Meddelelse om valg af næstformænd til DBU's bestyrelse, jf. lovenes §§ 14.2 og 14a.1

Dirigenten annoncerede, at Thomas Christensen var blevet udpeget af Divisionsforeningen som næstformand for eliten, mens Ole Jacobsen var blevet udpeget af DBU Bredde som DBU's næstformand for bredden, samt at DBU Bredde derudover havde udpeget Jette Kragh som medlem af DBU's bestyrelse og Michael Skaarup som suppleant. Samlet

ville DBU's bestyrelse efter repræsentantskabsmødet bestå af følgende medlemmer og dertilhørende valgperioder:

- Jesper Møller – formand (2022-2026).
- Ole Jacobsen – næstformand (2025-2027).
- Thomas Christensen – næstformand (2025-2027).
- Claus Christensen – bestyrelsesmedlem (2024-2026).
- Jette Kragh – bestyrelsesmedlem (2025-2027).
- Mette Bach Kjær – bestyrelsesmedlem (2024-2026).
- Peter Tornbo – bestyrelsesmedlem (2024-2026).

6. Valg af medlemmer til fodboldens disciplinærinstans

Hele Fodboldens Disciplinærinstans, som består af Jens Hjortskov, Jakob Berger, Kim Garde Madsen, Lars W. Knudsen, Steven Lustü, Teddy Pedersen og Stig Pedersen var på valg.

Alle medlemmer af Fodboldens Disciplinærinstans ønskede genvalg.

Bestyrelsen indstillede til genvalg.

Repræsentantskabet bifaldt med akklamation.

7. Valg af medlemmer og suppleanter til fodboldens appelinstans

På valg i Fodboldens Appelinstans var fra 1. afdeling:

Henrik Bloch Andersen (medlem).

Henrik Bloch Andersen ønskede genvalg.

Bestyrelsen indstillede til genvalg.

Som suppleant var Christian Halskov Sauer og Kristian Aagaard Bach Mortensen på valg.

Begge ønskede genvalg.

Bestyrelsen indstillede til genvalg.

Repræsentantskabet bifaldt med akklamation.

På valg i Fodboldens Appelinstans var fra 2. afdeling:

Mikael Sjöberg (medlem).

Mikael Sjöberg ønskede genvalg.

Bestyrelsen indstillede til genvalg.

Repræsentantskabet bifaldt med akklamation.

Som suppleant var Casper Andreasen og Jeppe Svenning på valg.

Begge ønskede genvalg.

Bestyrelsen indstillede til genvalg.

Repræsentantskabet bifaldt med akklamation.

8. Valg af medlemmer til licensudvalget og licensappeludvalget

a. Licensudvalget

I Licensudvalget var alle medlemmer på valg. Det drejede sig om Jesper Jørgensen (formand), Mette

Odgaard (næstformand) og medlemmerne Mads Heinkov, Jan I. Kristensen og Rudi Wrisberg.

Alle medlemmer var på valg.

Alle ønskede genvalg.

Bestyrelsen indstillede til genvalg.

Repræsentantskabet bifaldt med akklamation.

b. Licensappeludvalget

I Licensappeludvalget var alle medlemmer på valg. Det drejede sig om Lars Hilliger (formand), Bjarne

Søbye (næstformand) og medlemmerne Birgit Schrøder, Sven-Erik Vejlby og Poul Gade

Alle medlemmer var på valg.

Alle ønskede genvalg.

Bestyrelsen indstillede til genvalg.

Repræsentantskabet bifaldt med akklamation.

9. Valg af revisor

Bestyrelsen indstillede revisionspartnerselskab EY P/S, CVR 30700228, til genvalg.

Revisor blev genvalgt.

10. Eventuelt

Formanden afsluttede mødet med at takke for opbakning til store beslutninger. Desuden ønskede formanden tillykke til Ole Jacobsen og Jette Kragh med deres nyudpegninger til DBU's bestyrelse. Formanden takkede herefter Bent Clausen for hans indsats i DBU's

bestyrelse som næstformand mv. ved på vegne af DBU's bestyrelse at tildele ham DBU's guldnål.

Herefter blev det annonceret, at næste års Repræsentantskabsmøde afholdes i Aalborg d. 7. marts 2026.