NYT FRA BESTYRELSEN – NOVEMBER 2026

Budget 2027, Hele Danmarks Klubhus og fodboldens integritet

Kære alle

Vi nærmer os afslutningen på et begivenhedsrigt år for dansk fodbold.

Sportsligt har 2026 budt på mange store oplevelser, og særligt Kvindelandsholdets kvalifikation til VM i Brasilien næste år står stærkt. At sikre VM-billetten som et af de første fire europæiske lande er en markant præstation og et flot punktum for et begivenhedsrigt år, hvor vi desværre ikke kom til VM i Herrefodbold.

Også uden for banen er der sket meget. Senest har vi taget de første spadestik til de regionale fodboldcentre i Silkeborg og Vejen. Det er en vigtig milepæl for Hele Danmarks Klubhus og et meget konkret billede på, at de store ambitioner for dansk fodbold nu i stigende grad bliver omsat til virkelighed rundt om i landet.

Vi har afholdt bestyrelsesseminar, hvor vi har haft en række af de store, langsigtede spørgsmål for dansk fodbold på dagsordenen.

Denne gang har økonomien fyldt meget. Vi har færdigbehandlet budgettet for 2027 og samtidig set længere frem på DBU's økonomiske udvikling og handlemuligheder i de kommende år. Derudover har vi haft en grundig status på Hele Danmarks Klubhus og drøftet, hvordan en del af DBU's midler fremover kan investeres med en længere tidshorisont, ligesom vi har drøftet dommerområdet og Fodboldens Disciplinærinstans.

Her kan I læse mere om de vigtigste emner.

God læselyst!

Budget 2027 på plads

Bestyrelsen har behandlet DBU's budget for 2027. Budgettet indeholder samlede indtægter på godt 567 mio. kr. og et budgetteret underskud på knap 28 mio. kr. Underskuddet er planlagt i lyset af den langsigtede investeringsplan, der løber frem til 2028. Budgettet fastholder et højt aktivitetsniveau og giver samtidig mulighed for fortsat at investere i blandt andet de sportslige aktiviteter og en række udviklingsindsatser.

Siden den første behandling af budgettet i oktober er de økonomiske udsigter desuden blevet mere positive. Der er blandt andet udsigt til øgede internationale indtægter, positiv udvikling på det kommercielle område og lavere økonomisk risiko for de kommende år.

Det er positivt, men ændrer ikke på, at DBU fortsat skal have en langsigtet og ansvarlig tilgang til økonomien. Indtægter fra blandt andet slutrunder, internationale organisationer og kommercielle aftaler kan variere, og derfor er det vigtigt at bevare en økonomisk robusthed.

Målet er, at DBU både kan fastholde et højt aktivitetsniveau her og nu og have økonomisk handlefrihed til at investere i udviklingen af dansk fodbold i de kommende år.

Hele Danmarks Klubhus tager næste skridt

Hele Danmarks Klubhus fortsætter sin udvikling, og bestyrelsen har på seminaret fået en samlet status på programmet og den opdaterede økonomi.

Programmet følger overordnet planen. Arbejdet med Campus er nået ind i en ny fase, hvor arkitektkonkurrencen er i gang, og samtidig fortsætter arbejdet med Fremtidens Fodboldklubber, de Regionale Fodboldcentre og den digitale transformation.

Den opdaterede business case viser samtidig, at der fortsat er et robust økonomisk fundament under projektet. DBU og projektets partnere er klar til at tilføre yderligere midler, som blandt andet skal skabe en større økonomisk buffer i programmet.

Der er også fremdrift i samarbejdet med Høje-Taastrup Kommune og de øvrige partnere omkring Campus. Det er vigtigt for bestyrelsen, at projektet fortsat udvikles inden for de økonomiske rammer og principper, vi tidligere har lagt fast.

Hele Danmarks Klubhus er en langsigtet investering i hele dansk fodbold, og der er fortsat meget arbejde foran os. Men vi er nået et vigtigt skridt videre.

Til kamp for fodboldens integritet

Dansk fodbold er et fællesskab. Spillere, trænere, klubber, fans. Alle er vi en del af det, der skaber så meget glæde og oplevelser rundt om i Danmark. Det gælder i særdeleshed, når vi taler om vores øverste ligaer. Her går debatten ofte i høj bølgegang. Det skal der være plads til, så længe det foregår ordentligt og respektfuldt.

Bestyrelsen havde en drøftelse af både dommerområdet og Fodboldens Disciplinærinstans oven på den debat, der har været den seneste tid. En debat, som har udviklet sig i en retning, som ikke tjener nogen, når vi i sidste ende alle skal bevare fodboldens fællesskab og turneringernes integritet. Jo mere vi råber ad hinanden, jo mindre gider folk at være en del af vores fællesskab.

I dansk fodbold har vi indrettet os således, at der er en uafhængig disciplinærinstans, som håndhæver fodboldens love. Det er klubberne selv – bredde og elite – som på DBU's repræsentantskabsmøde laver DBU's love og sammensætter instansen. Men lige så snart instansen er sammensat, agerer den uafhængigt.

Bestyrelsen giver sin fulde opbakning og udtrykker stor tilfredshed med Fodboldens Disciplinærinstans og dens arbejde. Debatten har nået et punkt, hvor kritikken fra dele af eliteklubberne af instansens arbejde og praksis er så hård og unuanceret, at instansens integritet lider alvorlig skade. Enkelte klubber har udtrykt direkte mistillid til instansen. Det tager en enstemmig bestyrelse afstand fra. Man kan være uenig i en kendelse, men det er helt uhørt i en dansk kontekst at så tvivl om en uafhængig retsinstans. Det ser vi ingen andre steder i det danske samfund. Hvis vi ikke hurtigst muligt får sikret instansens omdømme, forsvinder tilliden til de danske klubturneringer. Det har ingen interesse i. Så saver vi den gren over, vi selv sidder på.

På den baggrund har bestyrelsen bedt administrationen fremskynde en allerede planlagt analyse af, hvordan rammerne kan styrkes for den uafhængige Disciplinærinstans arbejde. Bestyrelsen vil behandle et oplæg på næste bestyrelsesmøde i februar, så der kan laves forslag, som Repræsentantskabet kan tage stilling til i marts 2027. Det er til enhver tid Repræsentantskabets kompetence at beslutte rammerne for instansen.

Bestyrelsen tager desuden klar afstand fra al brug af pyroteknik og maskering og understreger, at det er ulovligt i samfundet og derfor selvfølgelig også på et fodboldstadion. Det er derfor afgørende, at alle fodboldens parter tager klar afstand og gør alt for at stoppe det samt støtter op om Divisionsforeningens sanktionskatalog.

Derudover noterede bestyrelsen med tilfredshed, at DBU's administration sammen med Divisionsforeningen har indkaldt klubberne til et møde for at drøfte dommerområdet, og hvordan fodboldens parter sammen kan styrke området.

Mødet skal se på muligheder for, hvordan dommerområdet kan udvikles. Mødet vil foregå inden for den fastlagte ansvarsfordeling mellem klubber og DBU, som følger af UEFA's Referee Convention, der bl.a. fastsætter principperne for armslængde til den uafhængige og upartiske dommergerning.

DBU's investeringer skal have et længere perspektiv

Bestyrelsen har også drøftet DBU's investeringspolitik.

DBU har en stærk økonomisk base, og derfor har vi set på mulighederne for, at en del af vores midler kan placeres med en længere investeringshorisont end i dag.

En længere investeringshorisont kan give mulighed for et højere afkast over tid, men indebærer også større udsving undervejs. Derfor skal en eventuel ændring gå hånd i hånd med klare rammer for risiko, likviditet og løbende opfølgning.

Arbejdet fortsætter nu med henblik på til februar at fastlægge de konkrete rammer for en justeret investeringspolitik.

Korte orienteringer

Bestyrelsen har desuden drøftet næste skridt for DBU's fælles strategi efter 2027. Fokus er i denne omgang på selve processen og på at sikre en bred inddragelse af dansk fodbold i det videre arbejde.

Derudover har bestyrelsen drøftet DBU's arbejde med sikkerhed og beredskab, herunder hvordan organisationen skal være rustet til at håndtere alvorlige hændelser og væsentlige risici.

Der blev også givet en status på udviklingsplanen for piger og kvinder. Hovedparten af indsatserne forløber som planlagt, og det kommende år skal blandt andet bruges på at sikre en fortsat stærk organisatorisk og kulturel forankring af arbejdet.

Bestyrelsen har også vedtaget en samarbejdsaftale med Grønlands fodboldforbund, KAK, herunder den økonomiske ramme.

Endelig blev bestyrelsen orienteret om en række løbende emner, herunder udviklingen i samarbejdet med DIF om kommuner, arbejdet med licenskravene i kvindefodbolden samt nye anbefalinger for træning af hovedstød.

Tak fordi I læste med!

Bestyrelsen