

Kære fodbolddanmark

Vi har i dag i bestyrelsen været samlet og drøftet en række emner, der alle kredser om udviklingen af dansk fodbold. Det er i jo kernen i vores arbejde i bestyrelsen. Vi repræsenterer hele dansk fodbold – fra de mindste klubber til landsholdene – og det ansvar tager vi alvorligt.

Vi er stolte af at stå i spidsen for dansk fodbold, og vi arbejder hver dag for at skabe de bedste rammer, både på og uden for banen. Også når det ikke går, som vi håber. For det gør det ikke altid.

Den seneste periode har budt på blandede følelser. Vi deler ærgrelsen over, at Herrelandsholdet ikke lykkedes med at sikre VM-kvalifikationen. Ambitionerne er høje, og det skal de være. Når vi ikke når vores mål, kalder det på refleksion og endnu hårdere arbejde.

Samtidig er der heldigvis også meget at glæde sig over. Kvindelandsholdet har fået en stærk start på VM-kvalifikationen med en flot pointhøst. Vi ligger nu nummer 1 i kval-gruppen med to kampe tilbage, blandt andet mod vores svenske naboer på Grundlovsdag den 5. juni i Odense. Det vidner om et hold i udvikling, med både kvalitet og sammenhold.

Derudover ser vi mange positive tendenser på ungdomsniveau. Flere af vores U-landshold leverer stærke præstationer og kvalifikationer til slutrunder, og der er en tydelig udvikling i både spil og resultater. Det giver tro på fremtiden og på, at dansk fodbold i de kommende år fortsat vil kunne markere sig internationalt.

Udviklingen af dansk fodbold er et fælles ansvar. Det kræver samarbejde, engagement og viljen til hele tiden at blive bedre. Vi håber derfor, at I vil tage godt imod denne udgave af *Nyt fra Bestyrelsen*, og at I får et indblik i de emner og prioriteringer, vi arbejder med.

God læselyst.

Bestyrelsen

### **Midtvejsevaluering af investeringsplanen 2022-2028**

Bestyrelsen har haft en indledende drøftelse af midtvejsevalueringen af DBU's investeringsplan for perioden 2022-2028.

Evalueringen giver et samlet overblik over status på de strategiske investeringer i DBU og fokuserer på fremdrift og anvendelse af midler frem til og med 2025. Investeringer i DBU's medlemsorganisationer indgår ikke i denne del af evalueringen, men forventes behandlet samlet ved planens afslutning i 2028.

Overordnet viser evalueringen, at investeringsplanen i høj grad er blevet omsat til konkrete initiativer, og at en væsentlig del af midlerne allerede er disponeret. Samtidig peger evalueringen på, at flere indsatser undervejs er blevet justeret som følge af ændrede forudsætninger og prioriteringer.

Drøftelsen markerer første skridt i bestyrelsens arbejde med evalueringen, som løbende vil blive fulgt op frem mod en samlet afsluttende vurdering efter investeringsplanens udløb i 2028.

## **Hele Danmarks Klubhus**

Der er fortsat god og stabil fremdrift i Hele Danmarks Klubhus (HDK) på tværs af alle hovedspor: Programledelse, Campus, Regionale Fodboldcentre, Fremtidens Fodboldklubber og det digitale spor. Aktiviteterne følger overordnet de vedtagne planer og budgetter, men flere områder er nu i overgang fra udvikling til realisering, hvilket øger kompleksiteten og stiller større krav til styring af tidsplaner, ressourcer og risici.

Campus-projektet udvikler sig planmæssigt med positive myndighedstilkendegivelser. De Regionale Fodboldcentre bevæger sig ind i en mere afgørende fase frem mod etablering og åbning af de første centre, hvor der er særligt fokus på tidsplaner, anlægsøkonomi og ressourcer.

Programmet for Fremtidens Fodboldklubber er i gang med bemanning og onboarding, og arbejdet skrider frem med fokus på mobilisering og koordinering på tværs. Det digitale spor udvikler sig ligeledes godt, og der er etableret en fælles retning mellem DBU og HDK med tilhørende styregruppe og godkendt udbudsstrategi. Der er identificeret en række kendte risici, blandt andet relateret til myndighedsprocesser, økonomi og samarbejde på tværs af spor. Disse vurderes på nuværende tidspunkt håndterbare, men kræver fortsat tæt ledelsesmæssig og bestyrelsesmæssig opmærksomhed i den kommende fase.

## **Nye komiteer og udvalg forberedes for 2026-2028**

Bestyrelsen har indledt arbejdet med sammensætningen af DBU's komiteer og udvalg for den kommende periode 2026-2028. DBU's tre medlemmer – DBU Bredde, Divisionsforeningen og Ligaforbundet – har alle spillet ind med kandidater til poster i DBU's komiteer og udvalg.

På mødet tog vi de første drøftelser om, hvordan komiteerne og udvalgene skal sammensættes, så vi skaber sammenhængskraft, involvering og diversitet i vores politiske organer.

Mandaterne for de nuværende komiteer udløber ved udgangen af juni 2026, og der arbejdes derfor med både opdaterede mandatbeskrivelser og en ny sammensætning. Arbejdet tager afsæt i erfaringerne fra den nuværende periode og har fokus på at sikre en balance mellem kontinuitet og fornyelse.

På næste bestyrelsesmøde den 5. juni behandler vi et opdateret forslag til sammensætning af komiteer og udvalg. Ligeledes ser vi på udkast til mandater for de fire komiteer.

Den endelige sammensætning af komiteer og udvalg offentliggøres i juni, hvorefter den nye mandatperiode træder i kraft den 1. juli 2026.

### **Evaluering af Fodboldens Kongres**

Bestyrelsen gennemgik evalueringen af Fodboldens Kongres 2026 og Repræsentantskabsmødet 2026. Evalueringen er baseret på blandt andet spørgeskemaer blandt deltagerne.

På baggrund af evalueringen indledte bestyrelsen en drøftelse af fremtiden for Fodboldens Kongres. Drøftelsen tog afsæt i en række grundlæggende spørgsmål om udbytte, målgrupper og format. Det gælder blandt andet, om kongressen skaber tilstrækkelig værdi i forhold til ressourcerne, hvem den primært skal henvende sig til, og om den nuværende afviklingsfrekvens fortsat er den rette.

Bestyrelsen var enige om, at Styregruppen for Fodboldens Kongres skal fortsætte deres arbejde med evalueringen og vurdere både kongressens indhold og medlemmernes udbytte. Dette arbejde skal munde ud i en samlet indstilling om kongressens fremtid til bestyrelsens behandling i efteråret 2026.

Erfaringerne fra repræsentantskabsmødet vil ligeledes indgå i planlægningen af næste års repræsentantskabsmøde.

### **DBU deltager i FIFA-kongres i Vancouver**

DBU's bestyrelse gav i dag det officielle mandat til deltagelse ved FIFA's ordinære kongres, der afholdes den 30. april i Vancouver, Canada. DBU's delegation består af formand Jesper Møller, næstformand Thomas Christensen samt administrerende direktør Erik Brøgger Rasmussen.

I forbindelse med kongressen deltager DBU desuden i møder med de øvrige nordiske forbundsformænd og generalsekretærer.