



OM BESTYRELSEN

DBU's bestyrelse er det øverste politiske organ i Dansk Boldspil-Union (DBU). Bestyrelsen har ansvaret for at fastlægge den strategiske retning og sikre, at DBU lever op til sine målsætninger. Bestyrelsen består af valgte medlemmer fra forskellige dele af dansk fodbold, herunder både bredde- og elitefodbold, og de har til opgave at varetage dansk fodbolds interesser på tværs af hele landet og internationalt.

Kære alle

Mens landsholdene forbereder sig på vigtige kampe her i oktober, og mens klubberne rundt om i landet er i fuld gang med sæsonen, arbejder vi i bestyrelsen målrettet videre med en række strategiske emner, der skal styrke dansk fodbold i de kommende år.

På vores bestyrelsesmøde i torsdags drøftede vi en lang række vigtige emner, heriblandt førstebehandlingen af DBU's budget for 2026, planlægningen af næste års store kongres, styrket governance samt et servicetjek af komité- og udvalgsstrukturen.

I dette nyhedsbrev kan du læse hovedpunkterne fra mødet.

Medlemmer

Jesper Møller
Formand

Ole Jacobsen
Næstformand

Thomas Christensen
Næstformand

Claus Christensen
Medlem

Jette Kragh
Medlem

Mette Bach Kjær
Medlem

Peter Tornbo
Medlem



DANSK BOLDSPIL-UNION
EN DEL AF NOGET STØRRE

NYT FRA BESTYRELSEN

Budget 2026, UEFA-præsident på besøg, Kvindelandsholdet i Parken, servicetjek af komité- og udvalgsstruktur, styrket fokus på governance, DBU's internationale rolle og Fodboldens Kongres 2026

Udkast til Budget 2026

Bestyrelsen gennemgik udkastet til Budget 2026 sammen med en fremskrivning af DBUs økonomi til og med 2030. Praksis fra de seneste år, hvor der budgetteres med underskud for at nedbringe DBUs relativt store egenkapital fortsætter også de kommende år. Samtidig pegede bestyrelsen på, at det ikke er en praksis, der kan fastholdes i en lang årrække. Bestyrelsen gav på den baggrund direktionen grønt lys til at arbejde videre med budgetudkastet med henblik på endelig behandling på bestyrelsesseminaret den 17.-18. november

Servicetjek af komité- og udvalgsstruktur

For at sikre en moderne, effektiv og fremtidssikret organisation har bestyrelsen fået udarbejdet et servicetjek af DBU's komité- og udvalgsstruktur. Målet er, at strukturen understøtter de strategiske mål, vi arbejder efter, og at ansvarsfordelingen er tydelig, fagligt funderet og kompetencedækket.

Bestyrelsen drøftede indholdet af dette servicetjek og blev enige om, at afsætte tid til på det kommende bestyrelsesseminar i november til at fortsætte diskussionen og derefter frem mod repræsentantskabsmødet i marts 2026, hvor eventuelle forslag til ændringer vil blive fremlagt.

UEFA-præsident på besøg i Danmark

Bestyrelsens formand Jesper Møller orienterede bestyrelsen om det officielle besøg, som UEFA's præsident Aleksander Čeferin aflagde i Danmark tidligere på ugen. Sammen med generalsekretær Theodore Theodoridis og Luis Figo mødtes han med en række centrale aktører i og omkring dansk fodbold.

Besøget bød blandt andet på drøftelser af aktuelle emner samt en præsentation af projektet *Hele Danmarks Klubhus*. Derudover blev der afholdt møder med kulturminister Jakob Engel-Schmidt, Carlsbergs

direktør Jacob Aarup-Andersen og Folketingets formand Søren Gade.

Et centralt tema for samtalerne var betydningen af den europæiske sportsmodel, der sikrer solidaritet, sammenhæng og en stærk pyramidestruktur i europæisk idræt – ikke mindst i lyset af Danmarks nuværende EU-formandskab.

Jesper Møller udtrykte stor glæde og stolthed over, at UEFA's præsident i en tæt pakket kalender tog sig tid til at besøge Danmark.

Styrket fokus på governance og kontrolmekanismer

Bestyrelsen blev orienteret om UEFA's *Governance Framework*, der har til formål at styrke god ledelse, etiske standarder og transparens i europæisk fodbold. Frameworket er tæt knyttet til UEFA's HatTrick-program, hvor medlemsforbund kan modtage økonomisk støtte til udviklingsprojekter.

DBU modtog i foråret det maksimale beløb efter UEFA's evaluering af vores selvevaluering for 2024. UEFA vurderede vores governance-arbejde højere end vi selv gjorde, men pegede på kontrolmekanismer som et område med forbedringspotentiale.

På den baggrund har Governance- og Udviklingskomiteen haft særligt fokus på at styrke vores kontrol- og risikostyringspraksis. Det omfatter blandt andet:

- at fastlægge klare retningslinjer for *four-eyes principle* i økonomistyringen i samarbejde med revisor
- at tilbyde korte kurser til komité- og udvalgsmedlemmer om håndtering af interessekonflikter

Bestyrelsen godkendte, at administrationen arbejder videre med konkrete løsninger til disse to initiativer.



Fodboldens Kongres 2026

Bestyrelsen drøftede også det foreløbige program for Fodboldens Kongres 2026, som er under planlægning. Kongressen, der afholdes hvert andet år, er et vigtigt strategisk samlingspunkt for hele dansk fodbold – et forum, hvor visioner, retning og udvikling diskuteres på tværs af niveauer og interessenter.

Målet er, at kongressen skal være en platform, hvor vi sætter de store linjer for fodboldens udvikling i Danmark. Det sker gennem oplæg, paneldebatter og workshops, der sætter fokus på både samfundsmæssige, organisatoriske og sportslige perspektiver. Blandt de temaer, der arbejdes med i programmet, er fodboldens rolle i et samfund under forandring, bæredygtighed og digitalisering, nye samarbejdsformer samt fremtidens talentudvikling og klubstruktur.

Kongressen forventes at samle 600-700 deltagere fra hele fodboldens økosystem – fra klubber og lokalunioner til samarbejdspartnere, politikere og andre nøgleaktører. Målet er, at Fodboldens Kongres 2026 ikke blot bliver et dialogforum, men et strategisk afsæt for g initiativer, der skal forme fremtidens dansk fodbold.

Der vil senere på året komme mere nyt om Kongressens og dens faglige indhold. Repræsentantskabet har allerede nu modtaget en "Sæt kryds i kalenderen"-mail, og den konkrete tilmeldingsblanket følger snarest.

DBU's internationale rolle

Bestyrelsen havde desuden en drøftelse af DBU's internationale rolle fremadrettet i lyset af, at den nuværende internationale handleplan udløber ved årsskiftet. Det blev besluttet, at DBU fremadrettet ikke vil have sin egen internationale handleplan, men i stedet vil henholde sig til DIF's internationale strategi og derudover anvende positionspapirer om specifikke emner.

Kvindelandsholdet tilbage i Parken

Den 28. oktober vender Kvindelandsholdet tilbage til Parken, når Danmark møder Finland i en vigtig playoff-kamp. Det er første gang siden 2022, at holdet spiller på nationalarenaen.

Bestyrelsen blev orienteret om de omfattende forberedelser som har stået på gennem længere

tid, og det er tydeligt, at vi arbejder bredt i organisationen for at skabe de bedste rammer for både spillere, tilskuere og partnere. Samarbejder med medier, NGO'er og Københavns Kommune samt en række særlige aktiviteter på kampdagen skal sikre en oplevelse ud over det sædvanlige. Kampagnen bygger videre på fortællingen om Kvindelandsholdet som en samlende kraft i samfundet. Det er vigtigt for DBU, at skabe en ramme, hvor sport, fællesskab og ligestilling går hånd i hånd – og hvor vi sammen viser, at dansk fodbold står stærkt på både kvinde- og herresiden. Den nye landstræner for Kvindelandsholdet, Jakob Michelsen deltog kort på bestyrelsesmødet for at hilse på bestyrelsen og fortælle lidt om sine tanker om Kvindelandsholdet.

Formand Jesper Møller genopstiller

Formand Jesper Møller meddelte afslutningsvis bestyrelsen, at han efter grundige overvejelser og sonderinger har besluttet at stille sig til rådighed for genvalg og derfor genopstiller som formand for DBU ved repræsentantskabsmødet i marts 2026.

Tak fordi I læste med!

Bedste hilsener,

Jesper, Ole, Thomas, Claus, Jette, Mette og Peter

