

Referat
DBU Bestyrelsesmøde 03/2026
24. april 2026
DBU, DBU Allé, Brøndby

Deltagere:

- Jesper Møller (JM)
- Thomas Christensen (TC)
- Ole Jacobsen (OJ)
- Mette Bach Kjær (MBK)
- Peter Tornbo (PT)
- Claus Christensen (CC)
- Jette Kragh (JK) – via Teams

Administrationen:

- Erik Brøgger Rasmussen (EBR)
- Andreas Høj (AH)
- Ole Palmå (OP)
- Jesper Jørgensen (JJ) (dagsordenspunkt 4-6)
- Peter Møller (PM) (dagsordenspunkt 1)
- Christian Schultz (CS)
- Torben Hoffeldt (TH) (sekretær)

0. Bestyrelsens kvarter

Bestyrelsesmødet blev indledt med bestyrelsens kvarter, hvor der også var afsat tid til dialog mellem bestyrelsen og den administrerende direktør.

1. TEMA2. GODKENDELSE AF REFERAT

Referatet af bestyrelsesmødet den 6. marts 2026 blev godkendt uden bemærkninger.

3. MEDDELELSER FRA FORMANDEN

Formanden orienterede aktuelle forhold fra sit område. Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

4. LEDELSESRAPPORTERING

4.1 Strategirapportering

Bestyrelsen modtog rapportering på den fælles strategi for dansk fodbold, Samle & Begejstre. Bestyrelsen tog strategirapporteringen til efterretning.

4.2 Kommerciel rapportering

Bestyrelsen modtog den kommercielle rapportering (bilag 4.2), der omfattede status på kommercielle partnerskaber, økonomisk oversigt over indgåede partnerskaber, kommende partnerskaber, billetsalg, fanaktiviteter, NPS-score, digitale mål, DBU-brandet, sociale medier samt juridiske kommercielle sager. Bestyrelsen tog rapporteringen til efterretning.

4.3 Hele Danmarks Klubhus

Bestyrelsen modtog en samlet rapportering om Hele Danmarks Klubhus med status, fremdrift og væsentlige opmærksomhedspunkter på tværs af programmets hovedspor (bilag 4.3-1;4) samt indstilling om bestyrelsesmedlemmers deltagelse i HDK-styregrupper. Bestyrelsen tog rapporteringen til efterretning, og tiltrådte indstilling om bestyrelsesmedlemmers deltagelse i HDK-styregrupper.

5. ØKONOMIRAPPORTERING

5.1 Estimat I, 2026

EBR orienterede om Estimat 1-2026 (bilag 5.1-1) Det blev fremhævet, at massive fluktuationer på de finansielle markeder kan skabe en markant anderledes situation om både dage, uger og måneder, hvorfor den nuværende status er fyldt med væsentlig usikkerhed. Bestyrelsen tog orientering ang. Estimat I, 2026 til efterretning.

5.2 [Fortroligt punkt]

5.3 Opfølgning på revisionsprotokol – økonomisystem

EBR motiverede opfølgningen på revisionsprotokollatet i forbindelse med DBU's årsrapport for 2025. Bestyrelsen tog opfølgningen til efterretning.

6. INDSTILLINGER

6.1 Bestyrelsens forretningsorden

Bestyrelsen behandlede udkast til opdateret forretningsorden for DBU's bestyrelse (bilag 6.1-1;3). Det fremlagte udkast indeholdt en række ændringer, herunder bl.a. som følge af nedlæggelsen af Økonomi- og Aflønningsudvalget og Landsholdskomiteen, bestyrelseskalenderen, skriftlige orienteringer, Hele Danmarks Klubhus, samt mulighed for drøftelse af kommenteret dagsorden og bilag med respektive baglande.

Bestyrelsen drøftede de enkelte ændringsforslag og godkendte herefter den opdaterede forretningsorden med de på mødet aftalte tilpasninger. Den endelige version færdiggøres på baggrund af bestyrelsens beslutninger og sendes efterfølgende til digital underskrift via Admincontrol. Den opdaterede forretningsorden uploades desuden på DBU.dk.

6.2 Mandat til den 76. FIFA-kongres i Vancouver den 30. april 2026

Bestyrelsen behandlede mandat til deltagelse i FIFA's ordinære kongres den 30. april 2026 i Vancouver, Canada (bilag 6.2-1;2). DBU's delegation består af formand Jesper Møller, næstformand Thomas Christensen og administrerende direktør Erik Brøgger Rasmussen.

Dagsordenen for kongressen blev offentliggjort den 30. marts 2026 og indeholder udelukkende de forventede elementer.

Bestyrelsen godkendte, at DBU's delegerede får mandat til at deltage ved FIFA's ordinære kongres den 30. april 2026 i Vancouver, Canada. Bestyrelsen godkendte endvidere, at Jesper Møller gives stemmeret med substitutionsret til at afgive stemme ved FIFA-kongressen.

7. DRØFTELSE

7.1 Midtvejsevaluering af investeringsplanen – første drøftelse

Bestyrelsen tog en kort drøftelse af midtvejsevalueringen af Investeringsplanen 2022-2028 (bilag 7.1-1;5). Evalueringen gav et samlet overblik over status på de besluttede strategiske investeringer. Evalueringen omfattede alene investeringer foretaget i selve DBU og ikke investeringer til DBU's tre medlemmer.

Overordnet viser evalueringen, at investeringsplanen i høj grad er blevet omsat til konkrete initiativer, og at en væsentlig del af midlerne allerede er disponeret. Samtidig peger evalueringen på, at flere indsatser undervejs er blevet justeret som følge af ændrede forudsætninger og prioriteringer.

Bestyrelsen tog konklusionerne i midtvejsevalueringen til efterretning med henblik på endelig evaluering ved udløbet af investeringsplanen medio 2028.

7.2 Fodboldens Kongres og Repræsentantskabsmøde 2026 – evaluering og fremtid

Bestyrelsen drøftede evalueringen af Fodboldens Kongres 2026 og Repræsentantskabsmødet 2026 (bilag 7.2-1;2). Administrationen og Styregruppen for Fodboldens Kongres havde evalueret årets arrangement, blandt andet på baggrund af udsendt spørgeskema til kongressens deltagere. På baggrund af evalueringen, herunder faldende deltagerantal og faldende tilfredshed med kongressen på tværs af versionerne siden 2019, drøftede bestyrelsen fremtiden for Fodboldens Kongres, herunder bl.a. kongressens formål, målgrupper, økonomi, frekvens, timing, geografisk placering og sammensætning af programmet.

Flere bestyrelsesmedlemmer pegede på, at kongressen fremadrettet med fordel kan afholdes sjældnere, eksempelvis hvert fjerde år, og at tidspunkt og geografisk placering bør overvejes nærmere. Det blev også fremhævet, at der bør være opmærksomhed på repræsentation og diversitet i programmet.

På baggrund af bestyrelsens drøftelse skal Styregruppen for Fodboldens Kongres i maj 2026 drøfte fremtiden for kongressen. Herefter forberedes endelig indstilling til bestyrelsens behandling i efteråret 2026.

7.3 Komiteer og udvalg 2026-2028

Bestyrelsen drøftede DBU's komiteer og udvalg for mandatperioden 2026-2028, der løber fra 1. juli 2026 til 30. juni 2028, herunder de overordnede principper for reviderede mandater og sammensætning samt udkast til sammensætning af komiteer og udvalg for perioden.

Bestyrelsen gav input til det videre arbejde. Administrationen arbejder videre frem mod bestyrelsesmødet den 5. juni 2026 med mandater, sammensætning og navngivning. I det

arbejde vil DBU's tre medlemmer samt futsal m.fl. blive inddraget. Den endelige sammensætning af komiteer og udvalg offentliggøres i juni, hvorefter den nye mandatperiode træder i kraft den 1. juli 2026.

7.4

[Fortroligt punkt]

8. ORIENTERINGER

8.1 Direktøren

Den administrerende direktør orienterede om aktuelle forhold fra sit område, herunder at Herrelandsholdet spiller mod DR Congo i Belgien den 3. juni 2026 og mod Ukraine i Odense den 7. juni 2026. Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

8.2 DBU Bredde

Næstformanden fra bredden orienterede om nyt fra sit område jf. bilag. 8.2. Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

8.3 Divisionsforeningen

Næstformanden fra eliten orienterede om nyt fra sit område jf. bilag. 8.3. Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

8.4 Ligaforbundet

Punktet udgik

8.5 Komiteer og udvalg

Punktet udgik.

8.6 International orientering

Direktøren orienterede om nyt fra det internationale område jf. bilag 8.6-1. Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

9. EVENTUELT